



DEMANDE DE PROPOSITIONS

Emise le : 27 Septembre 2019

Agence MCA-MOROCCO

Pour le compte du :

Gouvernement du Maroc

Programme

Financée par

LES ÉTATS-UNIS D'AMÉRIQUE

par le biais du

MILLENNIUM CHALLENGE CORPORATION

Pour

La sélection d'un Consultant

pour la revue de la qualité des données

de la Direction « Suivi & Evaluation » de l'Agence MCA-

Morocco

MARCHÉ DE SERVICES DE CONSULTANTS

DP/QCBS/MCA-M/ME-06/Compact-PP-08



Lettre d'invitation

Rabat, le 27 Septembre 2019

La sélection d'un Consultant pour la revue de la qualité des données de la Direction « Suivi & Evaluation de l'Agence MCA-Morocco

Ref : DP/QCBS/MCA-M/ME-06/Compact-PP-08

Madame, Monsieur,

Le Gouvernement du Royaume du Maroc et Millennium Challenge Corporation ont signé un deuxième programme de coopération (Compact II) le 30 Novembre 2015, d'un budget de 450 millions de dollars US (« Financement MCC »), auquel s'ajoute une contribution du Gouvernement du Maroc de 15% au minimum, destiné à contribuer à la réduction de la pauvreté par la croissance économique au Maroc.

L'Agence MCA-Morocco est l'entité chargée par le Gouvernement marocain de coordonner et d'exécuter le Programme du Compact. Désignée comme Entité Responsable, cette agence établit et signe les contrats et a la responsabilité de garantir la mise en œuvre adéquate du Programme. Le montant global financera, sur une période de cinq ans, deux projets, à savoir « Education et formation pour l'employabilité » et « Productivité du foncier ».

1) Le projet « Education et formation pour l'employabilité » :

Le projet « Education et formation pour l'employabilité », dont le budget est de l'ordre de 220 millions de dollars, a pour objectif de renforcer l'employabilité des jeunes à travers l'amélioration de la qualité et de la pertinence des programmes d'enseignement secondaire et de formation professionnelle et de l'accès équitable à ces programmes, afin de mieux répondre aux besoins du secteur productif. Ce projet s'articule autour de trois activités, à savoir « Education secondaire », « Formation professionnelle » et « Emploi ».

Le volet « Education secondaire » (112,6 millions \$) comprend trois composantes fondamentales : (i) le développement d'un modèle intégré d'amélioration des établissements d'enseignement secondaire « MIAES », basé sur le renforcement de leur autonomie administrative et financière, la promotion d'une pédagogie centrée sur l'élève et l'amélioration de l'environnement physique des apprentissages à travers des réhabilitations adéquates des infrastructures scolaires et la fourniture d'équipements nécessaires à l'innovation pédagogique. Ce modèle sera déployé dans 90 établissements d'enseignement secondaire, répartis sur trois régions (Tanger-Tétouan-Al Hoceïma, Fès-Meknès et Marrakech-Safi) ; (ii) le renforcement du système d'évaluation des acquis des élèves et du système



d'information « MASSAR » ; et (iii) le développement d'une nouvelle approche pour l'entretien et la maintenance des infrastructures et des équipements scolaires.

Le volet « Formation professionnelle » (80,42 millions \$) s'articule autour de deux composantes : (i) la mise en place du fonds « Charaka » dédié au financement de la création ou de l'extension de centres de formation professionnelle gérés dans le cadre de partenariats public-privé (PPP) et de la reconversion de centres publics de formation professionnelle déjà existants d'un modèle de gestion classique piloté par le secteur public en un modèle de gestion en PPP, tiré par la demande du secteur privé ; et (ii) l'appui à l'opérationnalisation de la réforme de la formation professionnelle.

Le volet « Emploi » (27 millions \$) couvre quatre composantes : (i) l'appui à l'opérationnalisation d'un dispositif intégré d'observation du marché du travail ; (ii) la promotion de l'emploi inclusif des jeunes en difficulté et des femmes issus des quartiers urbains et péri-urbains qui sont au chômage ou économiquement inactifs, à travers un financement basé sur les résultats des prestations et programmes d'accompagnement à leur insertion ; (iii) l'appui à l'évaluation d'impact des politiques de l'emploi et du marché du travail ; et (iv) l'appui à la promotion de l'équité genre en milieu professionnel.

2) Le projet « Productivité du foncier » :

Le projet « Productivité du foncier », dont le budget est de l'ordre de 170 millions de dollars, vise l'amélioration de la gouvernance et de la productivité du foncier pour mieux répondre aux besoins des investisseurs et attirer davantage d'investissements, grâce à la mise en œuvre de trois activités : « Gouvernance du foncier », « Foncier industriel » et « Foncier rural ».

L'activité « Gouvernance du foncier » (10,5 millions \$) permettra d'appuyer le Gouvernement dans : (i) l'élaboration d'une stratégie nationale foncière et d'un plan d'action pour sa mise en œuvre, selon une approche participative favorisant la recherche du consensus et l'appropriation de cette stratégie par tous les acteurs ; et (ii) la mise en œuvre des actions prioritaires dudit plan d'action.

L'activité « Foncier industriel » (127 millions \$) porte sur la mise en œuvre de trois composantes : (i) l'assistance technique en matière de développement et de gestion des zones industrielles ; (ii) la conception d'un nouveau modèle de développement de parcs industriels durables et de revitalisation de zones industrielles existantes, tiré par la demande du marché et privilégiant le partenariat public-privé et la durabilité environnementale et sociale. Ce modèle sera mis en œuvre, à titre pilote, dans trois zones industrielles ; et (iii) la mise en place du Fonds des zones industrielles durables (FONZID) visant à soutenir des projets améliorant la gouvernance et la durabilité de zones industrielles existantes ou nouvelles. Ce fonds, mis en place conjointement avec le ministère de l'Industrie, de l'Investissement, du Commerce et de l'Economie numérique (MIICEN), sera doté de 30 millions de dollars, dont 50% sera apportée par ce ministère.



L'activité « Foncier rural » (33 millions \$) a pour objectif de développer une nouvelle procédure optimisée et simplifiée pour la transformation de la propriété dans l'indivision des terres collectives situées dans les périmètres d'irrigation et régies par le dahir n° 1-69-30 du 25 juillet 1969 en propriétés individuelles au profit des ayants droit (opération connue sous le nom « melkisation »). Cette procédure optimisée sera mise œuvre, à titre pilote, sur une superficie de 66.000 hectares de terres collectives situées dans les périmètres d'irrigation du Gharb (51.000 Ha comme tranche de base) et du Haouz (15.000 Ha comme tranche optionnelle). Pour maximiser les retombées de l'opération de melkisation, des mesures d'accompagnement sont envisagées. Elles portent sur la facilitation de l'accès aux crédits bancaires pour la réalisation des investissements et la valorisation des terres melkisées, le renforcement des capacités des agriculteurs et la conception et l'expérimentation d'outils facilitant la sortie de l'indivision.

La présente consultation porte sur la sélection d'un cabinet de Consultants pour la revue de la qualité des données (RQD) de la Direction Suivi et évaluation de l'Agence MCA-Morocco, ayant pour objectif d'assurer la qualité et l'exactitude des données de suivi et des résultats rapportés dans le Compact. L'objectif d'une RQD est d'examiner la qualité des données qui seront collectées pour le plan de suivi et évaluation de l'Agence MCA Morocco, qui est publié sur le site Web de MCC, afin de mettre en évidence les faiblesses critiques affectant la validité des données et de recommander des actions concrètes et réalisables.

Cette Demande de Propositions (DP) vient compléter l'Avis général de passation des marchés qui a été publié sur dgMarket, UN Development Business (« UNDB »), sur le site Internet de l'Agence MCA-Morocco <http://www.mcamorocco.ma/> et dans la presse locale le 11 septembre 2019.

L'Agence MCA-Morocco s'attend à ce que les cabinets de consultants légalement constitués présentent les Services de Consultants référencés ci-dessus (« Propositions »). De plus amples informations sur ces Services de Consultants sont données dans les Termes de référence.

La présente DP est ouverte à toutes les entités éligibles (« Consultants ») souhaitant y participer. Sous réserve des restrictions énoncées dans la DP, les consultants peuvent s'associer à d'autres consultants en vue d'optimiser leur capacité à exécuter le contrat avec succès.

L'Agence MCA-Morocco attribuera un contrat d'une durée de 12 mois.

Un Consultant sera sélectionné en vertu de la **Sélection Basée sur la Qualité et le Coût (SBQC)**, la procédure d'évaluation dont les étapes sont décrites dans les sections de la DP conformément aux « Directives sur la passation des marchés du Programme de MCC » disponibles sur le site web de MCC (www.mcc.gov/ppg). Le processus de sélection, tel que décrit, inclut l'examen et la vérification des qualifications et des performances passées, ainsi qu'un contrôle des références, avant l'attribution du contrat.



La DP comprend les sections suivantes :

PREMIÈRE PARTIE – PROPOSITION ET PROCÉDURES DE SÉLECTION

Section I Instructions aux Consultants

Cette section fournit des informations afin d'aider les Consultants potentiels à préparer leur proposition, et décrit également la soumission, l'ouverture et l'évaluation des propositions, ainsi que l'attribution du présent contrat.

Section II Données particulières de la demande de participations

Cette section inclut les stipulations propres à la présente procédure de passation de marchés et qui viennent compléter la section I, Instructions aux Consultants.

Section III Qualification et critères d'évaluation

Cette section précise les qualifications exigées du Consultant et les critères d'évaluation de sa Proposition.

Section IV A Formulaires de la Proposition technique

Cette section contient les formulaires de la proposition technique qui doivent être remplis par chaque Consultant potentiel et soumis par voie électronique selon les modalités décrites dans l'annexe 1 de la Section II- Données Particulières de la Demande de Propositions (DPDP) - Procédures de soumission des propositions.

Section IV B Formulaires de la Proposition financière

Cette section contient les formulaires de la proposition financière qui doivent être remplis par chaque Consultant potentiel et soumis par voie électronique selon les modalités décrites dans l'annexe 1 de la Section II- Données Particulières de la Demande de Propositions (DPDP) - Procédures de soumission des propositions.

Section V Termes de référence

Cette section contient les Termes de référence détaillés décrivant la nature, les tâches et les Services à fournir par le Consultant.

DEUXIÈME PARTIE – CONDITIONS DU CONTRAT ET FORMULAIRES CONTRACTUELS

Section VI Contrat et Conditions générales du Contrat



Cette section contient le formulaire de Contrat à conclure entre l'Agence MCA-Morocco et le Consultant.

Section VII Conditions particulières du Contrat et Annexes au Contrat

Cette section contient le formulaire comprenant les Clauses contractuelles qui viennent compléter les CGC et qui doivent être remplis par les Entités MCA pour chaque passation de marchés de Services de Consultants. Cette section comprend également une annexe (Annexe B : Stipulations complémentaires) comprenant des stipulations faisant partie intégrante des obligations qui incombent au Gouvernement et aux Entités MCA en vertu des stipulations du Compact et des documents connexes qui, conformément auxdites stipulations, doivent être transférées à tout Consultant, Sous-traitant ou associé participant au contrat financé par MCC.

Les Propositions doivent être soumises de la manière indiquées au point IC 17, des DPDP, au plus tard le **29 octobre 2019 à 14h00mn heure locale de Rabat**.

Il convient de noter que **seules les propositions électroniques** seront **acceptées**. Les modalités de soumissions électroniques étant uniquement celles décrites dans l'annexe 1 de la Section II- Données Particulières de la Demande de Propositions (DPDP) - Procédures de soumission des propositions.

Dès réception de cette lettre, veuillez nous faire savoir par courrier électronique à l'adresse suivante procurement@mcamorocco.ma ce qui suit :

- (a) si vous avez reçu la demande de Propositions et
- (b) si vous soumettez une Proposition seul ou en association avec un autre Consultant.

Veuillez agréer, Madame/Monsieur, l'assurance de ma considération distinguée.

Agent de passation de marchés

Pour le compte de l'Agence MCA-Morocco

Complexe administratif et culturel de la Fondation Mohammed VI des œuvres sociales de l'Education - Formation, Avenue Allal EL FASSI- Madinat AL IRFANE, Hay Riad, Rez-de-chaussée, Bureau de l'Agent de passation des marchés, Rabat- Maroc

procurement@mcamorocco.ma

Table des matières

DEMANDE DE PROPOSITIONS.....	i
Lettre d’invitation	ii
PREMIÈRE PARTIE – PROPOSITION ET PROCÉDURES DE SÉLECTION.....	v
Section I. Instructions aux consultants	2
A. Généralités.....	2
1. Portée de la demande de propositions.....	5
2. Source du Financement.....	6
3. Fraude et corruption.....	6
4. Exigences environnementales et sociales.....	10
5. Qualification et éligibilité des Consultants.....	11
6. Origine des biens et des services de Consultants.....	16
B. Dossier de la DP.....	16
7. Sections de la DP.....	16
8. Eclaircissements concernant la demande de propositions.....	17
9. Modification de la DP.....	18
C. Préparation des propositions.....	19
10. Frais de préparation de la proposition.....	19
11. Langue de la Proposition.....	19
12. Préparation de la proposition.....	19
13. Impôts.....	23
14. Proposition unique.....	23
15. Monnaies de la proposition.....	24
16. Période de validité des propositions.....	24
D. Soumission et ouverture des propositions.....	24
17. Cachetage et marquage des propositions.....	24
18. Date limite de soumission des Propositions.....	26
19. Propositions en retard.....	26
20. Ouverture des propositions.....	26
E. Évaluation des propositions.....	26
21. Confidentialité.....	26
22. Clarifications des Propositions.....	27
23. Évaluation des propositions techniques.....	27
24. Évaluation de la capacité financière.....	28
25. Performances passées et contrôle des références.....	31
F. Attribution du Contrat.....	32
26. Notification d’intention d’attribution du Contrat.....	32

27. Négociations.....	32
28. Notification d'attribution du Contrat.....	34
29. Contestations des soumissionnaires.....	34
30. Renvoi des propositions financières non-ouvertes.....	34
31. Date de commencement de la mission.....	35
32. Divergences avec les Directives sur la passation des marchés du Programme de MCC.....	35
33. Conditionnalités du Compact applicables.....	35
Section II.Données particulières de la demande de Propositions.....	36
A.Généralités.....	36
B.Contenu de la DP.....	37
C.Préparation des propositions.....	37
D.Soumission et ouverture des propositions.....	38
E.Évaluation des propositions.....	39
F.Attribution du Contrat.....	40
Section III : Critères de qualification et d'évaluation.....	44
Section IV A. Formulaire des propositions techniques.....	50
Formulaire TECH-1 Formulaire de soumission de la proposition technique.....	51
Formulaire TECH-2A Capacité financière du Consultant.....	54
Formulaire TECH-2B Procès, litiges, arbitrages, actions en justice, plaintes, enquêtes et différends actuels ou passés impliquant le Consultant.....	55
Formulaire TECH-3 Organisation du Consultant.....	56
Formulaire TECH-4 Expérience du Consultant.....	57
Formulaire TECH-5 Références des contrats financés par MCC.....	59
Formulaire TECH-6 Descriptif de l'approche, de la méthodologie et du programme de travail proposés pour accomplir la mission.....	60
Formulaire TECH-7 Observations et suggestions sur les Termes de référence et la mission.....	61
Formulaire TECH-8 Composition de l'équipe et répartition des tâches.....	62
Formulaire TECH-9. Programme de dotation en personnel (Personnel clé, non clé et personnel d'appui).....	63
Formulaire TECH-10 Calendrier des activités et des livrables.....	65
Formulaire TECH-11 Modèle de Curriculum Vitae (CV) du personnel professionnel clé/non clé proposé.....	66
Section IV B.Formulaires des propositions financières.....	68
Formulaire FIN-1.Formulaire de Soumission de la proposition financière.....	69
Formulaire FIN-2. Etat récapitulatif des Prix.....	71

Formulaire FIN-3. Ventilation des Coûts par Activité.....	72
Formulaire FIN-4. Ventilation des taux de rémunération.....	73
Section V- Termes de Référence.....	74
CONDITIONS DU CONTRAT ET CONTRAT.....	135
ACCORD CONTRACTUEL.....	136
CONDITIONS GENERALES DU CONTRAT.....	138
CONDITIONS PARTICULIERES DU CONTRAT.....	174
ANNEXES AU CONTRAT.....	182
Annexe A : Description des Services.....	182
Annexe B : Stipulations complémentaires.....	183
Annexe C : Rapports.....	184
Annexe D : Personnel clé et sous-traitants.....	185
Annexe E : Ventilation du prix contractuel en Dollars US.....	186
Annexe F : Ventilation du prix contractuel en Dirham Marocain (MAD).....	187
Annexe G : Services et installations fournis par l'Agence MCA-Morocco.....	188
Annexe H: Formulaire de certificat d'observation des sanctions.....	189
Annexe I: Formulaire d'auto-certification pour les Consultants/Sous-traitants/Fournisseurs	195
Annexe J: Avis d'intention d'attribution du Contrat.....	197
Annexe K: PV de négociations du contrat.....	198

PREMIÈRE PARTIE :
PROPOSITION ET PROCÉDURES DE
SÉLECTION

Section I. Instructions aux consultants	
<p style="text-align: center;">A. Généralités</p> <p><i>Les mots et expressions ci-dessous utilisés dans la première partie (Propositions et procédures de sélection) de cette Demande de Propositions ont le sens qui leur est attribué ci-après. Ces définitions ne s'appliquent pas aux mots et expressions utilisés dans la deuxième partie (Conditions du contrat et formulaires contractuels) de la DP. Sauf indication contraire, ces mots et expressions auront le sens qui leur est attribué dans les sous-clauses 1.1 et 2.1 du CGC.</i></p>	
	<ul style="list-style-type: none"> (a) « Addendum » ou « addenda » désigne un amendement à la présente demande de Propositions, apporté par l'Agence MCA-Morocco. (b) « Associé » désigne une entité faisant partie de l'association constituée par le Consultant. Un Sous-traitant n'est pas un associé. (c) « Association » ou « association » désigne une association d'entités constituant le Consultant. (d) « Compact » désigne le Compact du Millennium Challenge identifié dans les DPDP. (e) « Confirmation » désigne une confirmation écrite. (f) « Consultant » désigne toute personne morale susceptible de fournir ou qui fournit des Services à l'Agence MCA-Morocco en vertu du Contrat. (g) « Contrat » désigne le contrat proposé à la signature entre l'Agence MCA-Morocco et le Consultant, y compris toutes les pièces jointes, les annexes et tous les documents qui y sont intégrés par renvoi, dont un modèle est fourni dans la deuxième partie de la présente DP. (h) « Jour » désigne un jour du calendrier civil. (i) « SBF » désigne la méthode de sélection dans le cadre d'un budget déterminé, telle que définie dans les Directives de MCC. (j) « Proposition financière » a le sens donné dans la sous-clause 12.5 de la section IC. (k) « Agent fiduciaire » désigne toute entité qui fournit des Services à l'Agence MCA-Morocco en vertu du contrat d'Agent fiduciaire.

	<p>(l) « CGC » désigne les Conditions générales du contrat .</p> <p>(m) « Gouvernement » désigne le gouvernement identifié par les DPDP.</p> <p>(n) « Normes de Performance de l'IFC » désigne les normes de performance de la Société financière internationale en matière de durabilité sociale et environnementale.</p> <p>(o) « Instructions aux Consultants » ou « IC » désigne la section I de la présente DP, y compris toute modification, fournissant aux Consultants toutes les informations nécessaires à la préparation de leurs Propositions.</p> <p>(p) « Personnel clé » désigne le personnel professionnel clé désigné conformément à la sous-clause 12.3 (d).</p> <p>(q) « SMC » désigne la méthode de sélection au moindre coût telle que définie dans les Directives de MCC.</p> <p>(r) « Millennium Challenge Corporation » ou « MCC » désigne un organisme du gouvernement américain agissant au nom du gouvernement des États-Unis.</p> <p>(s) « Agence MCA-Morocco » désigne l'entité responsable identifiée par les DPDP.</p> <p>(t) « Financement MCC » désigne le financement octroyé par MCC au gouvernement conformément aux termes et conditions du Compact.</p> <p>(u) « Directives sur la passation des marchés du Programme de MCC » ou « Directives de MCC » désigne les Directives sur la passation des marchés du Programme de MCC et ses amendements publiés de temps à autre sur le site web de MCC www.mcc.gov/ppg.</p> <p>(v) « DPDP » désigne les Données particulières de la demande de propositions, qui figurent à la Section II de la présente DP ; Elles présentent les conditions spécifiques d'une mission.</p> <p>(w) « Personnel » désigne le personnel professionnel clé et le personnel supplémentaire mis à</p>
--	--

	<p>disposition par le Consultant ou par tout sous-traitant ou associé chargé de fournir tout ou une partie des Services.</p> <p>(x) « Conférence préalable à la soumission des propositions » désigne la conférence préalable à la soumission indiquée à l’alinéa IC 1.4 des DPDP, le cas échéant.</p> <p>(y) « Accord de mise en œuvre du programme » désigne l’accord de mise en œuvre du programme à conclure ou conclu.</p> <p>(z) « Proposition » désigne la proposition technique ou la proposition financière de prestation de Services, soumise par le Consultant en réponse à la présente DP.</p> <p>(aa) « SBQ » désigne la méthode de sélection fondée sur la qualité, telle que définie dans les Directives de MCC.</p> <p>(bb) « SFQC » désigne la méthode de sélection fondée sur la qualité et le coût, telle que définie dans les Directives de MCC.</p> <p>(cc) « DP » désigne la présente demande de propositions, y compris toute modification susceptible d’être introduite ou préparée par l’Agence MCA-Morocco en vue de la sélection du Consultant.</p> <p>(dd) « CPC » désigne les Conditions particulières du contrat.</p> <p>(ee) « Services » désigne les activités qui doivent être réalisées par le Consultant conformément au Contrat.</p> <p>(ff) « Sous-traitant » désigne toute personne physique ou morale auprès de laquelle le Consultant sous-traite une partie des Services.</p> <p>(gg) « Taxes » a la signification qui lui est donnée dans le Compact.</p> <p>(hh) « PET » désigne le Panel d’évaluation technique constitué aux fins d’évaluation des propositions reçues ; il soumet un rapport comportant des recommandations pour l’attribution du Contrat objet de la DP.</p> <p>(ii) « Proposition financière » a la signification qui lui</p>
--	---

	<p>est donnée à la sous-clause 12.3 des Instructions aux Consultants.</p> <p>(jj) « Termes de référence » ou « TdR » désigne le document de la section V de la présente DP, décrivant les objectifs, le champ de la mission, les activités et les tâches à réaliser, les responsabilités respectives de l'Agence MCA-Morocco et du Consultant, ainsi que les résultats escomptés et les livrables de la mission.</p> <p>(kk) « Commerce des êtres humains » ou « CEH » a la signification qui lui est donnée dans les Directives sur la passation des marchés du Programme de MCC.</p>
1. Portée de la demande de propositions	<p>1.1 L'Agence MCA-Morocco choisit un Consultant selon la méthode de sélection décrite dans les DPDP.</p> <p>1.2 Sauf indication contraire exigée par le contexte, les termes mentionnés au singulier dans la présente DP comprennent également le pluriel et vice versa ; de même, les termes indiqués au masculin comprennent également le féminin et vice versa</p>
	<p>1.3 Les Consultants sont invités à soumettre une Proposition technique et une Proposition financière pour les Services de Consultants nécessaires à cette mission, comme spécifié dans les DPDP. La proposition servira de base aux négociations du Contrat et à la signature du Contrat avec le Consultant retenu.</p>
	<p>1.4 Les Consultants doivent s'informer des conditions locales et en tenir compte dans la préparation de leur proposition. Pour obtenir des informations sûres sur la mission et les conditions locales, il est recommandé aux Consultants d'assister à la réunion de pré-soumission, s'il en est prévu une dans les DPDP. La participation à cette réunion est fortement recommandée, mais n'est pas obligatoire. La participation à une Réunion de pré-soumission et/ou la visite de sites ne sont pas prises en compte lors de l'évaluation des propositions.</p>
	<p>1.5 L'Agence MCA-Morocco fournit en temps opportun et à titre gracieux les Services spécifiés dans les DPDP, aide le Consultant à obtenir les licences et permis nécessaires à la prestation des Services, et fournit les données et</p>

	rapports afférents aux projets. Aucun autre service n'est fourni. Les consultants sont donc responsables de tous les coûts engagés pour la préparation et la prestation des Services dans les délais, y compris, à titre indicatif et non limitatif, les frais de location de bureaux, de communication, d'assurance, de matériel de bureau, de déplacement, etc. non spécifiés dans les DPDP.
	1.6 L'Agence MCA-Morocco n'est nullement tenue d'accepter l'une quelconque des propositions qui auront été soumises et se réserve le droit, à tout moment avant l'attribution du Contrat, d'annuler la procédure de sélection sans encourir aucune responsabilité envers tout Consultant.
2. Source du Financement	2.1 Les États-Unis d'Amérique, agissant par l'intermédiaire de MCC, et le Gouvernement ont signé le Compact. Le Gouvernement, agissant par l'intermédiaire de l'Agence MCA-Morocco, entend utiliser une partie du Financement MCC pour effectuer des paiements autorisés en vertu du Contrat. Tous paiements effectués au titre du Financement MCC sont soumis, à tous égards, aux termes et conditions du Compact et des documents connexes, y compris aux restrictions sur l'utilisation et le décaissement du Financement MCC. Aucune partie autre que le Gouvernement et l'Agence MCA-Morocco ne peut se prévaloir du Compact ni prétendre au produit du Financement MCC. Le Compact et les documents s'y rapportant sont disponibles sur le site web de MCC (www.mcc.gov) et sur le site web de l'Agence MCA-Morocco.
3. Fraude et corruption	3.1 MCC exige de tous les bénéficiaires du Financement MCC, y compris de l'Agence MCA-Morocco et de tous les candidats, soumissionnaires, fournisseurs, entrepreneurs, sous-traitants, consultants et sous-consultants au titre de tout contrat financé par MCC, le respect des normes d'éthique les plus strictes lors de la sélection des consultants et de l'exécution desdits contrats. La politique de MCC en matière de prévention et de détection de la fraude et de la corruption, et de lutte contre ces pratiques dans les opérations de MCC (« Politique Anti-Fraude et Anti-corruption de MCC ») s'applique à tous les contrats et procédures de passation de marchés impliquant un

	<p>Financement MCC. Ladite Politique est disponible sur le site web de MCC. La Politique AFC de MCC exige des sociétés et entités bénéficiant de fonds MCC de reconnaître avoir pris connaissance de la Politique AFC de MCC et de certifier avoir des engagements et procédures acceptables en place pour faire face aux risques de fraude et de corruption. En vertu de cette Politique, les expressions ci-dessous sont définies de la manière suivante :</p> <ul style="list-style-type: none"> (i) « Coercition » signifie porter atteinte ou nuire, ou menacer de porter atteinte ou de nuire, directement ou indirectement, à une partie ou à la propriété d'une partie, ou influencer indûment les actions d'une partie dans le cadre de la mise en œuvre de tout contrat financé, en totalité ou en partie, par un Financement MCC, y compris les mesures prises dans le cadre d'une procédure de passation de marchés ou de l'exécution d'un contrat ; (ii) « Collusion » désigne un accord tacite ou explicite entre au moins deux parties visant à se livrer à une pratique coercitive, entachée de corruption, à se livrer à une manœuvre frauduleuse ou à un acte d'obstruction ou à se livrer à une pratique interdite, y compris tout accord visant à fixer, stabiliser ou manipuler des prix, ou à priver par ailleurs l'Agence MCA-Morocco des avantages d'une concurrence libre et ouverte ; (iii) « Corruption » désigne la proposition, le don, la réception ou la sollicitation, directement ou indirectement, de toute chose de valeur pour influencer indûment les actions d'un agent public, du personnel de l'Agence MCA-Morocco, du personnel de MCC, des consultants ou des employés d'autres entités participant à des activités financées, en totalité ou en partie par MCC, y compris lorsque lesdites activités ont trait à la prise de décision ou à l'examen de décisions, à d'autres mesures de gestion du processus de sélection, à l'exécution d'un marché public ou au versement de tout paiement à un tiers dans le
--	---

	<p>cadre d'un contrat ou en vue de l'exécution d'un contrat ;</p> <p>(iv) « Fraude » désigne tout acte ou toute omission, y compris toute déclaration qui, volontairement ou par négligence, induit ou tente d'induire en erreur une partie afin d'obtenir un avantage financier ou autre dans le cadre de la mise en œuvre d'un contrat financé en totalité ou en partie par MCC, y compris tout acte ou toute omission visant à influencer (ou tenter d'influencer) un processus de sélection ou l'exécution d'un contrat, ou à se soustraire (ou tenter de se soustraire) à une obligation ;</p> <p>(v) « obstruction d'enquête sur des allégations de fraude ou de corruption » désigne tout acte entrepris dans le cadre de la mise en œuvre d'un contrat financé en totalité ou en partie par MCC :</p> <p>(a) qui cause la destruction, la falsification, l'altération ou la dissimulation délibérées de preuves ou qui consiste en de fausses déclarations à des enquêteurs ou autres agents publics dans le but d'entraver une enquête sur des allégations de coercition ou de collusion, de fraude ou de corruption, ou de pratiques interdites ;</p> <p>(b) qui menace, harcèle ou intimide une partie pour l'empêcher soit de divulguer sa connaissance d'informations pertinentes en rapport avec une enquête ou soit de poursuivre l'enquête ; et/ou</p> <p>(c) qui vise à empêcher la réalisation d'une inspection et/ou l'exercice des droits de vérification de MCC et/ou du Bureau de l'inspecteur général responsable pour le compte de MCC, tels que prévus au Contrat et en vertu du Compact et des accords connexes ; et</p> <p>(vi) « pratiques interdites » désigne tout acte en violation de la section E (Respect de la loi sur la lutte contre la corruption et contre le blanchiment de fonds et le financement du terrorisme, le</p>
--	---

	<p>commerce des êtres humains et autres restrictions) de l'Annexe des Conditions générales du contrat qui font partie intégrante des contrats financés par MCC.</p> <p>(b) L'Agence MCA-Morocco rejettera la proposition (et MCC refusera l'approbation d'une proposition d'attribution d'un Contrat) si elle établit que le Consultant auquel il est recommandé d'attribuer le Contrat s'est livré, directement ou par l'intermédiaire d'un agent, à des activités de coercition, de collusion, de corruption, de fraude, d'obstruction ou à des pratiques interdites en vue de l'obtention du contrat.</p> <p>(c) MCC et l'Agence MCA-Morocco peuvent prendre des sanctions à l'encontre du Consultant, y compris exclure le Consultant indéfiniment ou pour une période déterminée, de toute attribution de contrats financés par MCC si MCC ou l'Agence MCA-Morocco établit, à un moment quelconque, que le Consultant s'est livré, directement ou par l'intermédiaire d'un agent, à des activités de coercition, de collusion, de corruption, de fraude, d'obstruction ou à des pratiques interdites en vue de l'obtention ou au cours de l'exécution du Contrat.</p> <p>(d) MCC et l'Agence MCA-Morocco peuvent exiger que le Contrat contienne une clause obligeant le Consultant retenu à autoriser l'Agence MCA-Morocco, MCC ou toute entité désignée par MCC à examiner les documents et pièces comptables du consultant, de son fournisseur ou de ses sous-consultants liés par le contrat, relatifs au dépôt de sa proposition ou à l'exécution du Contrat, et à les soumettre pour vérification à des auditeurs désignés par MCC ou par l'Agence MCA-Morocco, avec l'approbation de MCC.</p> <p>(e) En outre, MCC peut annuler toute partie du financement MCC alloué au Contrat si elle établit qu'un agent d'un bénéficiaire du Financement MCC s'est livré à des activités de coercition, de collusion, de corruption, de fraude, d'obstruction ou à des pratiques interdites au cours du processus de sélection ou d'exécution d'un contrat financé par MCC, sans que l'Agence MCA-Morocco ait pris à temps et à la satisfaction de MCC les mesures</p>
--	--

	appropriées pour remédier à la situation.
<p>4. Exigences environnementales et sociales</p> <p>Commerce des êtres humains</p> <p>Directives de MCC en matière d'environnement et normes de performances de l'IFC</p>	<p>4.1 MCC a une politique de tolérance zéro en ce qui concerne le Commerce des Êtres Humains. Le Commerce des Êtres Humains (« CEH ») est un crime qui consiste à agir par la force, fraude et/ou coercition pour exploiter une autre personne. Le Commerce des Êtres Humains peut prendre la forme de la servitude domestique, du péonage, du travail forcé, de la servitude sexuelle, et de l'utilisation des enfants soldats. Cette pratique prive l'être humain de ses droits et de sa liberté, augmente les risques sanitaires mondiaux, alimente les réseaux du crime organisé en pleine croissance et peut accroître le niveau de pauvreté et ralentir le développement. MCC s'est engagé à veiller à ce que des mesures adéquates soient prises pour prévenir, atténuer et contrôler les risques de CEH dans les pays partenaires et les projets qu'il finance.</p> <p>4.2 La Description des Services (Annexe A du Contrat) énonce certaines interdictions, des exigences à l'égard du Consultant, des mesures correctives et d'autres stipulations contraignantes qui font partie intégrante de tout Contrat à conclure.</p> <p>4.3 Des renseignements supplémentaires sur les exigences de MCC pour lutter contre le Commerce des Êtres Humains sont énoncées dans la Politique de lutte contre le Commerce des Êtres Humains, disponible sur le site web de MCC (https://www.mcc.gov/resources/doc/policy-counter-trafficking-in-persons-policy). Tous les contrats financés par MCC doivent respecter les exigences de MCC en matière de lutte contre le Commerce des Êtres Humains telles qu'énoncées dans la Politique de lutte contre le Commerce des Êtres Humains. Les Contrats classés à haut risque de CEH par MCC doivent mettre en œuvre un Plan de gestion des risques en matière de CEH (qui doit être élaboré par l'Agence MCA-Morocco et mis en œuvre par l'entrepreneur concerné).</p> <p>4.4 Les projets financés par MCC dans le cadre d'un Compact seront développés et mis en œuvre</p>

	<p>conformément aux directives de MCC en matière d'environnement, y compris aux normes de performance environnementale et sociale énoncées dans les Normes de performance de la Société financière internationale en matière de durabilité environnementale et sociale, telles qu'amendées de temps à autre. Le Consultant doit veiller à ce que ses activités, y compris les activités réalisées par les Sous-traitants, en vertu du Contrat soient conformes aux Directives de MCC en matière d'environnement (tel que ce terme est défini dans le Compact ou accord connexe, disponible à l'adresse http://www.mcc.gov), et qu'elles ne soient pas « de nature à causer un risque important pour l'environnement, la santé ou la sécurité » tel que défini dans ces Directives. Le Consultant est également tenu de se conformer aux normes de performance de l'IFC aux fins du présent contrat. Des informations supplémentaires sur les normes de performance de l'IFC sont disponibles à l'adresse suivante :</p> <p>http://www.ifc.org/wps/wcm/connect/topics_ext_content/ifc_external_corporate_site/sustainability-at-ifc/policies-standards/performance-standards.</p>
5. Qualification et éligibilité des Consultants	5.1 Les critères de qualification et d'éligibilité des consultants énoncés dans la présente section s'appliqueront au Consultant et à l'ensemble des entités qui le compose, pour n'importe quelle partie du Contrat, y compris pour des Services connexes.
Qualification des Consultants	5.2 Les Consultants doivent satisfaire aux exigences des critères juridiques, financiers et liés aux litiges énoncés aux paragraphes 3.1 à 3.3 de la Section III de la présente DP.
Éligibilité des Consultants	5.3 Les Consultants doivent également satisfaire aux critères d'éligibilité énoncés dans la présente DP et tels que contenus dans les Directives sur la passation des marchés du Programme MCC régissant les marchés financés par MCC en vertu du Compact.
Qualification et éligibilité des coentreprises et associations	5.4 Dans le cas où un Consultant est ou propose de se constituer en co-entreprise ou en une association, (a) tous les membres de la co-entreprise ou de l'association doivent satisfaire aux exigences juridiques, financières ou

	<p>de litige, d'éligibilité et autres exigences énoncées dans la DP ; (b) tous les membres de la co-entreprise ou de l'association seront conjointement et solidairement responsables de l'exécution du Contrat ; et (c) la co-entreprise ou l'association devra désigner un représentant habilité à exécuter toutes les activités au nom de chaque membre et de tous les membres de la co-entreprise ou de l'association adjudicataire du Contrat, au cours de son exécution.</p>
--	--

Conflit d'intérêts	<p>5.5 Le Consultant ne doit pas avoir de conflit d'intérêts. Tout Consultant en situation de conflit d'intérêts sera disqualifié, sauf si le conflit d'intérêts a été atténué et si l'atténuation a été approuvée par MCC. L'Agence MCA-Morocco exige des Consultants de défendre avant tout et à tout moment les intérêts de l'Agence MCA-Morocco, d'éviter scrupuleusement toute possibilité de conflit, y compris avec d'autres activités ou avec les intérêts de leurs cabinets, et d'agir sans faire entrer en ligne de compte l'éventualité d'une mission ultérieure. Sans limiter la portée générale de ce qui précède, un consultant, y compris toutes les parties constituant le Consultant, et tout sous-traitant et fournisseur d'une partie du contrat, y compris des Services connexes, ainsi que leur personnel et affiliés respectifs, peuvent être considérés comme ayant un conflit d'intérêts et être disqualifiés ou exclus :</p> <ul style="list-style-type: none"> (a) s'ils ont au moins un associé détenant une majorité dominante en commun avec une ou plusieurs autres parties dans le processus prévu par la présente DP ; ou (b) s'ils ont le même représentant légal qu'un autre consultant dans le cadre de cette demande de propositions ; ou (c) s'ils ont des relations, directement ou par l'intermédiaire d'une tierce partie commune, leur permettant d'avoir accès à des informations sur la proposition d'un autre consultant ou d'influencer celle-ci ou d'influencer les décisions de l'Agence MCA-Morocco au sujet de la sélection concernant la présente procédure de passation de marchés ; ou (d) s'ils participent à plus d'une proposition dans le cadre de
--------------------	--

	<p>la présente procédure. Il convient de noter que la participation d'un consultant à plus d'une proposition entraîne la disqualification de toutes les propositions dudit consultant. Toutefois, cette stipulation n'interdit pas d'inclure un même sous-traitant dans plus d'une proposition; ou</p> <p>(e) s'ils sont eux-mêmes, ou ont des relations d'affaires ou familiales avec (i) un membre du Conseil d'administration ou du personnel de l'Agence MCA-Morocco, (ii) l'Agent de passation de marché, l'Agent fiduciaire, ou l'Auditeur (tel que prévu dans le Compact ou les accords connexes) engagé par l'Agence MCA-Morocco dans le cadre du Compact, et participant directement ou indirectement à une quelconque partie (A) de la préparation de cette DP (B) du processus de sélection dans le cadre de cette procédure de passation de marchés ou (C) de la supervision du Contrat, sauf si le conflit né de cette relation a été résolu d'un manière jugée satisfaisante par MCC ; ou</p> <p>(f) si l'un quelconque de leurs affiliés a été ou est actuellement engagé par l'Agence MCA-Morocco comme Agent de passation de marchés ou comme Agent fiduciaire en vertu du Compact.</p> <p>5.6 Tout Consultant engagé par l'Agence MCA-Morocco pour fournir des biens, réaliser des travaux ou fournir des Services pour un projet autres que des Services de consultants , ainsi que ses affiliés ne sont pas autorisés à fournir des Services de consultants en rapport avec lesdits biens, travaux ou Services. De la même manière, tout Consultant engagé par l'Agence MCA-Morocco pour fournir des Services de consultants en vue de la préparation ou de la mise en œuvre d'un projet ainsi que ses affiliés, ne sont pas autorisés à fournir ultérieurement des biens, travaux ou Services autres que les Services de consultants découlant ou directement liés à ceux-ci pour la préparation ou la mise en œuvre du même projet. Par exemple, un Consultant engagé pour préparer les termes de référence d'une mission ne peut pas être engagé pour la mission en question. Aux fins du présent paragraphe, les Services autres que les Services de consultants sont définis comme des Services ayant pour finalité un produit physique mesurable, comme par exemple des études, un forage d'exploration, des prises de vue</p>
--	--

	<p>aériennes et des images satellites.</p> <p>5.7 [Supprimé intentionnellement.]</p>
	<p>5.8 Les Consultants sont tenus de divulguer toute situation de conflit réel ou potentiel qui affecte leur capacité à servir au mieux l'intérêt de l'Agence MCA-Morocco ou qui pourrait raisonnablement être perçue comme ayant cet effet. Ne pas divulguer une telle situation peut entraîner la disqualification du Consultant ou la résiliation du Contrat.</p>
Agents publics	<p>5.9</p> <p>(a) Aucun membre du Conseil d'administration de l'Agence MCA-Morocco ou employé de l'Agence MCA-Morocco (à temps partiel ou à plein temps, salarié ou bénévole, en congé, etc.) ne peut être proposé ou travailler comme consultant ou pour le compte de celui-ci.</p>
	<p>(b) Sous réserve des stipulations de la sous-clause 5.9 (d), aucun employé actuel de l'administration publique ne peut travailler comme consultant ou employé du Consultant au sein de son propre ministère, département ou organisme de tutelle.</p>
	<p>(c) Un consultant peut engager d'anciens employés de l'Agence MCA-Morocco ou de l'administration publique pour fournir des Services pour le compte de leurs anciens ministères, département ou organismes de tutelle, à condition toutefois qu'ils n'existent pas de conflit d'intérêts.</p>
	<p>(d) Dans le cas où un consultant présente dans sa proposition technique un employé de l'administration publique comme faisant partie de son personnel, celui-ci doit détenir une attestation écrite signée d'un responsable de l'administration publique confirmant : (i) qu'il sera en congé sans solde à compter de la date de dépôt officiel de la proposition et demeurera en congé sans solde jusqu'à la fin de sa mission auprès du consultant, et qu'il est autorisé à travailler à plein temps en dehors du poste officiel qu'il occupait ; ou (ii) qu'il a démissionné ou pris sa retraite de son emploi dans le secteur public avant ou à la date d'attribution du contrat. En aucun cas les employés décrits ci-dessus aux alinéas (i) et (ii) ne doivent être chargés d'approuver la mise en</p>

	œuvre du présent contrat. Le consultant doit fournir l'attestation susmentionnée à l'Agence MCA-Morocco dans le cadre de sa proposition technique.
	(e) Tout Consultant désireux de retenir les services d'une personne visée à la sous-clause 5.9 (a) à (d), qui aurait quitté l'Agence MCA-Morocco moins de douze (12) mois avant la date de la présente DP, doit obtenir de l'Agence MCA-Morocco un avis de « non-objection » à son intégration au sein du personnel du Consultant, avant le dépôt par celui-ci de sa proposition.
Inéligibilité et exclusion	<p>5.10 Un Consultant, toutes les parties constituant le Consultant et tout Sous-traitant et fournisseur d'une partie du Contrat, y compris des connexes, ainsi que leur personnel et leurs affiliés respectifs ne doivent pas être une personne ou une entité (a) frappée par une déclaration d'inéligibilité pour cause de coercition, collusion, corruption, fraude, obstruction d'enquêtes sur des allégations de fraude ou de corruption, ou pratiques interdites prévues à la sous-clause IC 3.1 ci-dessus, ou (b) ayant été déclarée non habilitée à participer à une procédure de passation de marchés conformément aux procédures prévues à la partie 10 des Directives sur la passation des marchés du Programme de MCC (Procédures de vérification de l'éligibilité), disponibles sur le site web de MCC www.mcc.gov/ppg. De même, toute entité établie ou ayant son siège social ou une part importante de ses activités dans un pays soumis aux sanctions ou restrictions imposées par la législation ou la politique américaine, ne sera pas habilitée à participer à la présente procédure de passation de marchés.</p> <p>5.11 Un Consultant, toutes les parties constituant le Consultant et tout Sous-traitant et fournisseur d'une partie du contrat, y compris des services connexes, ainsi que leur personnel et leurs affiliés respectifs qui ne sont pas inéligibles pour l'un des motifs visés à la clause 5 des IC seront néanmoins exclus si :</p> <p>(a) conformément à la loi et aux règlements officiels du pays, le Gouvernement interdit les relations commerciales avec le pays du Consultant (y compris ses associés, sous-traitants et fournisseurs, ainsi que leurs affiliés respectifs) ; ou</p> <p>(b) en application d'une décision du Conseil de sécurité des</p>

	<p>Nations Unies adoptée en vertu du chapitre VII de la Charte des Nations Unies, le Gouvernement interdit toute importation de biens en provenance du pays du Consultant (y compris ses associés, sous-traitants et fournisseurs, ainsi que leurs affiliés respectifs) ou tout paiement aux entités présentes dans ledit pays ; ou</p> <p>(c) ce Consultant , toute partie le constituant, tout sous-traitant ou fournisseur, ou leur personnel ou leurs affiliés respectifs sont considérés inéligibles par MCC en vertu d'une politique ou d'une directive susceptible d'être en vigueur à un quelconque moment, telle que publiée sur le site web de MCC.</p>
Justification de la continuation de l'éligibilité des consultants	5.12 Les consultants doivent fournir des éléments de preuve attestant qu'ils sont toujours éligibles, d'une manière jugée satisfaisante par l'Agence MCA-Morocco, selon les exigences raisonnables de cette dernière.
Avantage concurrentiel indu	5.13 Dans le cas où un Consultant peut tirer un avantage concurrentiel indu du fait d'avoir fourni dans le passé des Services de consultants relatifs à la mission en question, l'Agence MCA-Morocco mettra à la disposition de tous les Consultants, avec cette DP, l'ensemble des informations qui donnent cet avantage concurrentiel indu à ce Consultant par rapport aux autres Consultants concurrents.
Commissions et primes	5.14 Le consultant communique les renseignements sur les commissions et primes éventuellement réglées ou devant être réglées en rapport avec la présente procédure de passation de marchés ou la proposition y relative, et pendant l'exécution du Contrat s'il est attribué au Consultant, comme demandé dans le formulaire de Proposition financière FIN-1, qui figure à la Section IV B.
6. Origine des biens et des services de Consultants	6.1 Les biens et les services de consultants fournis au titre du Contrat peuvent provenir de n'importe quel pays, sous réserve des mêmes restrictions énoncées à l'égard des consultants (y compris leurs éventuels associés), leur personnel et leurs sous-traitants, visées à la sous-clause IC 5.10.
B. Dossier de la DP	
7. Sections de la DP	7.1 La présente DP est composée de la Première partie et de la

	<p>Deuxième Partie comprenant toutes les sections énoncées ci-dessous, et doit être lue conjointement avec tout addendum émis conformément à la clause IC 9.</p> <p>Première partie - Proposition et procédures de sélection</p> <ul style="list-style-type: none"> • Section I. Instructions aux Consultants • Section II. Données particulières de la demande de propositions • Section III. Qualifications et critères d'évaluation • Section IV. A. Formulaire de la Proposition technique • Section IV. B. Formulaire de la Proposition financière • Section V. Termes de référence <p>Deuxième partie – Conditions du Contrat et formulaires contractuels</p> <ul style="list-style-type: none"> • Section VI. Contrat et conditions générales du contrat • Section VII. Conditions particulières du Contrat et Annexes au Contrat <p>7.2 La lettre d'invitation émise par l'Agence MCA-Morocco ne fait pas partie de la demande de propositions.</p> <p>7.3 L'Agence MCA-Morocco n'est pas responsable de l'exhaustivité de la présente DP et de ses addenda s'ils ne proviennent pas directement de la source indiquée par l'Agence MCA-Morocco dans la Lettre d'invitation.</p> <p>7.4 Le Consultant doit examiner l'ensemble des instructions, formulaires et conditions, et termes de référence qui figurent dans cette DP. Ne pas fournir toutes les informations et de tous les documents exigés dans le cadre de la présente DP peut entraîner le rejet de la proposition.</p>
<p>8. Eclaircissements concernant la demande de propositions</p>	<p>8.1 Tout Consultant potentiel désireux d'obtenir des éclaircissements sur la présente DP doit prendre contact avec l'Agence MCA-Morocco. Toute demande d'éclaircissement doit être formulée par écrit, et expédiée par courriel ou par télécopie à l'adresse de l'Agence MCA-Morocco indiquée dans les DPDP. L'Agence MCA-Morocco répond à toute demande d'éclaircissements, à condition qu'elle ait été reçue dans le délai indiqué dans les DPDP avant la date limite de soumission des propositions.</p>

	<p>L'Agence MCA-Morocco adresse une copie des réponses, ainsi qu'un résumé de la demande d'éclaircissements, sans mentionner l'auteur, à tous les consultants destinataires de la lettre d'invitation, inscrits sur la liste restreinte ou ayant obtenu la DP directement auprès de l'Agence MCA-Morocco, selon le cas, à la date indiquée dans les DPDP. L'Agence MCA-Morocco publie également une copie des réponses et des résumés de demandes d'éclaircissements sur le site web de l'Agence MCA-Morocco indiqué dans les DPDP. Au cas où les éclaircissements donnent lieu à la modification des principaux points de la DP, l'Agence MCA-Morocco modifiera la DP conformément à la procédure énoncée à la clause IC 9.</p>
	<p>8.2 Le représentant désigné du Consultant est invité à participer à la conférence préalable à la soumission des propositions, s'il en est prévu une en vertu de la clause IC 1.4, des DPDP. La conférence a pour objectif de clarifier les préoccupations et d'apporter des réponses aux questions concernant les préoccupations susceptibles d'être soulevées à ce stade.</p> <p>8.3 Le procès-verbal de la conférence, y compris les questions soulevées, sans mention de l'auteur, et les réponses préparées après la conférence, seront publiés sur le site web de l'Agence MCA-Morocco comme indiqué à l'alinéa IC 8.1 des DPDP, et transmis par écrit à tous les consultants destinataires de la lettre d'invitation, inscrits sur la liste restreinte ou ayant obtenu la DP directement auprès de l'Agence MCA-Morocco, selon le cas. Toute modification de la DP jugée nécessaire après la conférence sera effectuée exclusivement par l'Agence MCA-Morocco par la publication d'un addendum et non par le biais du procès-verbal de ladite Conférence.</p>
9. Modification de la DP	<p>9.1 À tout moment, avant la date limite de soumission des propositions, l'Agence MCA-Morocco peut modifier la présente DP en y apportant des Addenda.</p>
	<p>9.2 Tous les Addenda publiés font partie de la présente DP, seront affichés sur le site web de l'Agence MCA-Morocco et communiqués par écrit à tous les Consultants destinataires de la lettre d'invitation, inscrits sur la liste restreinte ou ayant obtenu la DP directement auprès de l'Agence MCA-Morocco, selon le cas.</p>
	<p>9.3 Afin de donner aux Consultants potentiels un délai</p>

	raisonnable pour tenir compte des addenda dans le cadre de la préparation de leur proposition, l'Agence MCA-Morocco peut, à sa seule discrétion, prolonger la date limite de soumission des propositions.
C. Préparation des propositions	
10. Frais de préparation de la proposition	10.1 Sauf indication contraire prévue dans les DPDP , les frais de préparation et de soumission de la proposition sont à la charge du Consultant. L'Agence MCA-Morocco n'est pas responsable de ces frais, quel que soit le déroulement ou le résultat du processus concernant la proposition.
11. Langue de la Proposition	11.1 Si les propositions doivent être soumises en anglais et/ou dans une autre langue comme indiqué dans les DPDP , la version anglaise fait foi.
12. Préparation de la proposition	12.1 Lors de la préparation de sa proposition, le consultant est censé examiner en détail les documents constituant la DP. Ne pas fournir les informations demandées peut entraîner le rejet d'une proposition.
	<p>12.2 Lors de la préparation de sa proposition technique, le Consultant doit prêter particulièrement attention aux considérations suivantes :</p> <p>(a) En l'absence de pré-sélection des Consultants, un Consultant peut s'associer à un autre Consultant s'il estime que cela peut renforcer l'expertise nécessaire à la mission. Lorsqu'un Consultant est une co-entreprise ou une association ou souhaite se constituer comme tel, (i) tous les membres de la co-entreprise ou de l'association doivent satisfaire aux conditions juridiques, financières, de litiges et autres conditions visées à la présente DP ; (ii) tous les membres de la co-entreprise ou de l'association seront conjointement et solidairement responsables de l'exécution du contrat ; et (iii) la co-entreprise ou l'association devra désigner un représentant habilité à mener toutes les activités pour le compte de chacun et de tous les membres de la co-entreprise ou de l'association au cours du processus de soumission des propositions et d'exécution du contrat, au cas où la co-entreprise ou l'association se voit attribuer ledit Contrat.</p> <p>(b) En cas de pré-sélection des Consultants, tout consultant</p>

	<p>présélectionné qui estime que son association à d'autres Consultants dans le cadre d'une co-entreprise ou d'une association peut renforcer l'expertise nécessaire à la mission, peut s'associer à (a) un ou plusieurs consultants non présélectionnés ou à (b) un ou plusieurs Consultants présélectionnés si les DPDP le prévoient. Tout Consultant présélectionné doit obtenir l'accord préalable de l'Agence MCA-Morocco s'il souhaite constituer une co-entreprise avec un (des) Consultant(s) non présélectionné(s) ou un (des) Consultants présélectionné(s). En cas d'association à un ou plusieurs Consultants non présélectionnés, le Consultant présélectionné agit en qualité de représentant habilité de l'association. Dans le cas d'une co-entreprise, tous les associés doivent être conjointement et solidairement responsables et désigner qui agira en qualité de chef de file de la co-entreprise.</p> <p>(c) La DP peut fournir le budget prévisionnel ou le niveau d'effort estimatif du personnel clé, jamais les deux. Le budget prévisionnel ou le nombre de personne-mois estimatif du personnel clé prévu pour l'exécution de la mission peut être précisé dans les DPDP. Toutefois, l'évaluation de la proposition doit être basée sur le prix et le nombre de personne-mois estimés par le Consultant.</p> <p>(d) Pour les missions relevant de la sélection dans le cadre d'un budget déterminé SBD, le budget disponible figure à l'alinéa IC 12.2 (c) de la DP, et la proposition financière ne doit pas dépasser ce budget; le nombre de personne-mois estimatif du personnel professionnel clé ne doit pas être divulgué.</p> <p>(e) Le Consultant ne doit pas proposer de personnel professionnel clé alternatif ; Seul un curriculum vitae (« CV ») peut être soumis pour chaque poste indiqué dans les Termes de référence.</p>
Format et contenu des Propositions technique et financière	<p>12.3 Les consultants sont invités à soumettre une proposition technique, comprenant les informations qui figurent aux alinéas (a) à (g) ci-après, en utilisant les formulaires types fournis à la Section IV A (« Proposition technique »). Une page correspond à une face imprimée de papier A4 ou de papier à lettres des États-Unis.</p>

	<p>(a) Le consultant doit fournir des informations sur sa capacité financière (Formulaire TECH-2A qui figure à la Section IV A). Le Consultant doit fournir des informations sur les procès, litiges, arbitrages, plaintes, enquêtes ou différends actuels ou passés auxquels il est partie (Formulaire TECH-2B qui figure à la Section IV A). Le Consultant doit fournir une brève description de son cabinet et un aperçu de son expérience récente ainsi que celle de chacun de ses éventuels associés dans le cadre de missions similaires (Formulaires TECH-3 et TECH-4 qui figurent à la Section IV A). Pour chaque mission, l'aperçu de l'expérience doit indiquer les noms des associés ou du personnel clé ayant participé à ladite mission, la durée de la mission, le montant du contrat et la part prise par le Consultant. Le consultant ne doit fournir que les informations concernant les missions pour lesquelles il a été légalement recruté comme cabinet ou comme entreprise chef de file d'une co-entreprise. Les missions exécutées à titre privé par des membres individuels du personnel professionnel d'un Consultant ou par le biais d'autres Consultants ne font partie ni de l'expérience du Consultant ni de celle d'un associé, même si elles peuvent figurer dans les CV desdits membres du personnel professionnel. Les Consultants doivent pouvoir justifier leur expérience déclarée, à la demande de l'Agence MCA-Morocco. Le consultant doit fournir ses références (Formulaires TECH-5 qui figurent à la Section IV A).</p> <p>(b) Le Formulaire TECH-7 qui figure à la Section IV A est utilisé pour présenter les observations ou suggestions éventuelles sur les Termes de référence, ainsi que les propositions réalisables susceptibles d'améliorer la qualité/l'efficacité de la mission, y compris les observations ou suggestions sur les besoins en matière de personnel, de services et d'installations à fournir par la contrepartie, notamment le support administratif, les bureaux, les transports locaux, les équipements, les données, etc. à fournir par l'Agence MCA-Morocco.</p> <p>(c) Une description de l'approche, la méthodologie et le programme de travail proposé pour l'exécution de la mission couvrant les sujets suivants : l'approche technique et la méthodologie, le programme de travail proposé, ainsi que l'organisation et le plan de dotation</p>
--	---

	<p>en personnel. Des conseils sur le contenu de cette section de la proposition technique figurent dans le Formulaire TECH-6 de la Section IV A. Le programme de travail proposé doit respecter le calendrier des travaux et des livrables (Formulaire TECH-10 de la Section IV A), qui présentera sous forme de diagrammes à barres le calendrier proposé pour chaque activité.</p> <p>(d) Le Formulaire TECH-8 de la Section IV A présente la liste du personnel professionnel clé par domaine d'expertise, le poste d'affectation de chaque personne et la tâche qui lui incombe.</p> <p>(e) Le Formulaire TECH-9 de la Section IV A présente les estimations des apports de personnel (en nombre de personnes- mois de professionnels étrangers et nationaux) nécessaire pour l'exécution de la mission. Les données relatives aux personnes-mois doivent être indiquées séparément pour le personnel travaillant dans les bureaux du Consultant et ceux travaillant sur le terrain, et pour le personnel professionnel étranger et le personnel professionnel national.</p> <p>(f) Les CV des membres du personnel professionnel clé signés par ces derniers et/ou par le représentant habilité du Consultant (Formulaire TECH-11 de la Section IV A).</p> <p>(g) Une description détaillée de la méthodologie proposée et du personnel requis pour la formation, si la formation est considérée dans les DPDP comme étant une composante spécifique de la mission (Formulaire TECH-6 de la Section IV A).</p>
	<p>12.4 La proposition technique ne doit comporter aucune information financière autre que celle demandée dans le Formulaire TECH-2A. Toute proposition technique contenant des informations financières constitue un motif valable pour déclarer la proposition irrecevable.</p>
Propositions financières	<p>12.5 La proposition financière du consultant doit être préparée en utilisant les formulaires qui figurent à la Section IV B (la « Proposition financière »). Elle énumère tous les coûts associés à la mission, ainsi que la rémunération du personnel (étranger, national, présent sur le terrain ou au siège) et les frais de déplacement, s'ils sont indiqués dans les DPDP. Toutes les activités et les éléments décrits dans la proposition technique sont censés avoir été pris en compte</p>

	<p>dans le prix proposé dans la proposition financière.</p>
13. Impôts	<p>13.1 (a) Les prestations financées dans le cadre du Compact sont exonérées de la taxe sur la valeur ajoutée (TVA), y compris la TVA à l'importation et des droits d'importation. Les prestataires non-résidents et ne disposant pas d'un identifiant fiscal au moment de la signature de leurs contrats les liant à l'Agence MCA-Morocco seront soumis à une retenue à la source de 10% (IS) sur toutes les factures libellées pour le paiement en Hors-Taxe.</p> <p>La proposition financière doit inclure tous les coûts, les prix, les frais, y compris toutes les taxes que le consultant est susceptible de subir dans son pays d'origine. Pour toutes les taxes payées au Maroc, y compris les impôts sur les bénéfices, les biens, les retenues à la source (IR) et l'impôt sur les sociétés (IS), la taxe ad valorem, le consultant recevra du Gouvernement marocain les preuves de ces paiements pour éviter la double imposition.</p> <p>Cette proposition ne devra pas inclure les montants de la TVA ainsi que les droits de douanes au Maroc quand ils existent et pour lesquels les fournisseurs recevront des certificats d'exonération et des franchises douanières. Pour toutes les taxes payées au Maroc, y compris les impôts sur les bénéfices et revenus, biens et taxes ad valorem, les retenues d'impôt et taxes sur la masse salariale, le Consultant recevra, du Gouvernement du Maroc, la preuve de paiement pour lui éviter la double imposition.</p> <p>(b) Il n'y aura pas d'ajustement de prix contenu dans la proposition financière pour retirer ou incorporer les Taxes Exonérées après la date limite de réception des offres.</p> <p>(c) Les dispositions fiscales sont énoncées dans le « MCA-Morocco Tax guidelines for Vendors » joint à la présente DP et inclus dans la section VI – Conditions générales du Contrat - CGC Clause 18 de la présente DP. Le consultant est avisé que les dispositions fiscales en vertu de contrats financés par MCC peuvent être différentes de celles des contrats financés par les autres donateurs et devraient être soigneusement examinées.</p>
14. Proposition unique	<p>14.1 Seule une proposition peut être soumise par un Consultant. Si un Consultant soumet ou participe à plus d'une proposition, toutes les propositions en question seront</p>

	disqualifiées. Toutefois, cela n'empêche pas que les mêmes sous-consultants ou les mêmes experts individuels puissent participer à plus d'une proposition.
15. Monnaies de la proposition	15.1 Les consultants doivent soumettre leur proposition dans la/les monnaie(s) spécifiée(s) dans les DPDP.
16. Période de validité des propositions	<p>16.1 Les propositions restent valables pour la période spécifiée dans les DPDP après la date limite de soumission des propositions, déterminée par l'Agence MCA-Morocco. Une proposition dont la période de validité est plus courte peut être rejetée par l'Agence MCA-Morocco au motif qu'elle est irrecevable.</p> <p>16.2 Au cours de la période de validité de la proposition, le consultant doit garder à sa disposition le personnel clé identifié dans sa proposition. L'Agence MCA-Morocco fera de son mieux pour mener à bien les négociations dans ces délais. Toutefois, l'Agence MCA-Morocco pourra si nécessaire demander aux Consultants de prolonger la période de validité de leur propositions. Les Consultants qui acceptent de prolonger la période de validité de la proposition doivent confirmer qu'ils gardent à disposition le personnel professionnel clé désigné dans la proposition, ou peuvent présenter dans leur confirmation de prolongation de la période de validité de la proposition le personnel clé de remplacement, qui sera pris en compte lors de l'évaluation finale en vue de l'attribution du contrat. Les Consultants qui n'acceptent pas cette prolongation, peuvent refuser de prolonger la validité de leur proposition.</p>
D. Soumission et ouverture des propositions	
17. Cachetage et marquage des propositions	17.1 Les propositions technique et financière doivent être soumises par voie électronique. Aucune copie papier n'est autorisée.
	17.2 Les lettres de soumission de la proposition technique et de la proposition financière doivent suivre respectivement le format indiqué dans (Formulaire TECH-1) et (Formulaire FIN-1).
	17.3 Si cela est requis dans les DPDP, le représentant autorisé du consultant signataire des propositions technique et financière doit fournir dans la proposition technique une

	<p>autorisation sous forme de procuration écrite établissant que le signataire a été dûment autorisé à signer pour le compte du consultant et ses associés.</p>
	<p>17.4 Les consultants doivent recevoir un lien de demande de fichier (File Request Link - FRL) lors de la demande de proposition, qui sera utilisé pour soumettre une proposition complète. Pour éviter tout doute, une proposition complète désigne une proposition technique et une proposition financière. Un consultant qui soumet uniquement la proposition technique ou uniquement la proposition financière verra sa soumission rejetée.</p> <p>17.5 Un seul exemplaire de chaque proposition technique et financière doit être soumis. Cette copie doit être considérée comme étant l'original.</p> <p>17.6 Le lien de demande de fichier expirera à la date limite de soumission de la proposition, spécifiée dans ITC 18.1. Les propositions technique et financière doivent être soumises uniquement via le lien communiqué. Les soumissions par copie papier ou par courrier électronique ne sont pas acceptables et entraîneront le rejet de la proposition. Le lien de demande de fichier peut être utilisé plusieurs fois pour soumettre des documents supplémentaires.</p> <p>17.7 Tous les documents soumis (fichiers autonomes ou fichiers dans des dossiers) doivent être au format PDF. Les propositions technique et financière doivent être soumises séparément sous forme de fichiers PDF, des dossiers ou des dossiers compressés, et aucun d'eux ne doit dépasser 10 Go.</p> <p>17.8 Les propositions financières doivent être des fichiers PDF protégés par un mot de passe, tandis que les propositions techniques, au format PDF également, restent généralement accessibles et s'ouvrent lorsque vous double-cliquez dessus. Le mot de passe pour ouvrir les propositions financières doit rester en possession des consultants jusqu'à ce que MCA-Morocco le demande, dans le seul but d'ouvrir formellement les propositions financières. Cette demande ne doit être faite que pour les consultants ayant obtenu la note technique minimale requise pour passer. Les consultants qui envoient leurs mots de passe pour ouvrir les propositions financières avant d'y être officiellement invités verront leur proposition dans son intégralité rejetée.</p> <p>17.9 MCA-Morocco ne peut être tenue responsable de l'envoi ou</p>

	<p>de l'emplacement erroné des propositions, des propositions soumises par courrier électronique ou la non utilisation du lien de demande de fichier (FRL). Ces cas peuvent être un motif de rejet de la proposition.</p> <p>17.10 Les consultants doivent utiliser, pour les propositions, le format de nom du fichier qui se trouve dans les DPDP.</p>
18. Date limite de soumission des Propositions	<p>18.1 Les Propositions doivent être remises à l'Agence MCA-Morocco avant la date limite de soumission des propositions figurant dans les DPDP.</p> <p>18.2 L'Agence MCA-Morocco peut, à sa seule discrétion, prolonger le délai de soumission des propositions en modifiant la présente DP conformément aux stipulations de l'alinéa IC 9, auquel cas, tous les droits et obligations de l'Agence MCA-Morocco et des Consultants précédemment soumis au délai initial sont désormais soumis au nouveau délai tel que prorogé.</p> <p>18.3 Toute proposition reçue par l'Agence MCA-Morocco après la date limite de soumission est déclarée en retard et rejetée. Cette décision de rejet est notifiée au Consultant concerné.</p>
19. Propositions en retard	19.1 Supprimée intentionnellement.
20. Ouverture des propositions	20.1 L'Agence MCA-Morocco ouvre les fichiers électroniques au cours d'une séance publique tenue à l'adresse, à la date et à l'heure spécifiées dans les DPDP dès que possible après le délai de soumission des propositions, et sépare les propositions techniques des propositions financières. L'Agence MCA-Morocco veille à ce que les propositions financières restent conservées en toute sécurité jusqu'au moment prévu de leur ouverture en public.
E. Évaluation des propositions	
21. Confidentialité	21.1 Les informations relatives à l'évaluation des propositions et les recommandations sur l'attribution du contrat ne doivent pas être communiquées aux Consultants ni à aucune autre personne non officiellement concernée par la procédure de passation de marchés, jusqu'à la publication de l'avis d'attribution du contrat. L'utilisation induue par un Consultant des informations confidentielles liées à la procédure peut entraîner le rejet de sa proposition ou invalider l'ensemble

	<p>de la procédure de passation de marchés.</p> <p>21.2 Toute tentative faite par un Consultant pour influencer l'Agence MCA-Morocco lors de l'examen, l'évaluation et le classement des propositions ou de la décision d'attribution du contrat peut entraîner le rejet de la proposition dudit Consultant et exposer le Consultant aux dispositions de la législation nationale, de la réglementation de l'Agence MCA-Morocco et de la Politique AFC de MCC, ainsi qu'à d'autres sanctions et voies de recours, dans la mesure du possible.</p>
	<p>21.3 Pendant la période allant de l'ouverture des propositions à l'attribution du contrat, les Consultants ne sont autorisés à entrer en contact avec l'Agence MCA-Morocco à propos d'une questions en rapport avec leurs propositions techniques ou leurs Propositions financières, que par courrier adressé à l'agent de passation des marchés.</p>
22. Clarifications des Propositions	<p>22.1 Pour faciliter l'examen et l'évaluation des propositions, l'Agence MCA-Morocco peut, à sa seule discrétion, demander à tout Consultant des précisions sur sa proposition. Toute clarification soumise par un Consultant qui n'est pas une réponse à une demande qui lui est adressée par l'Agence MCA-Morocco, sera rejetée. La demande de clarifications adressée par l'Agence MCA-Morocco et la réponse du Consultant doivent être formulées par écrit. Aucun changement dans les coûts ou sur le fond de la proposition ne peut être demandé, proposé ou permis, sauf pour confirmer la correction des erreurs de calcul décelées par l'Agence MCA-Morocco lors de l'évaluation des propositions.</p> <p>22.2 Au cas où le Consultant ne fournit pas les précisions sur sa proposition à la date et à l'heure définies dans la demande de clarifications de l'Agence MCA-Morocco, sa proposition peut être rejetée.</p>
23. Évaluation des propositions techniques	<p>23.1 Le Panel d'évaluation technique (PET) évalue les propositions techniques sur la base de leur conformité aux Termes de référence, à l'aide des critères et sous-critères d'évaluation et du système de points spécifiés à la Section III. Chaque proposition conforme se voit attribuer un score technique (St). Toute proposition non conforme à la DP ou qui obtient un score technique inférieur au minimum indiqué dans les DPDP peut être rejetée à ce stade.</p>

	<p>23.2 Dans des cas exceptionnels, si aucun des scores techniques attribués par le PET n'atteint ou ne dépasse le minimum requis, l'Agence MCA-Morocco se réserve le droit d'inviter le Consultant ayant le score technique le plus élevé à négocier sa proposition technique et sa proposition financière. Si les négociations ne donnent pas lieu à un contrat acceptable dans un délai raisonnable, l'Agence MCA-Morocco se réserve le droit, à sa seule discrétion, de mettre fin aux négociations et d'inviter — encore une fois, à sa seule discrétion — le consultant ayant reçu le deuxième score technique (St) le plus élevé à négocier sa proposition technique et sa proposition financière.</p>
24. Évaluation de la capacité financière	<p>24.1 La capacité financière du Consultant à se mobiliser et à exécuter les Services est impérative. Le Consultant doit inclure dans sa proposition des informations sur sa situation financière et économique. Les informations requises doivent être fournies dans le Formulaire TECH-2A.</p> <p>24.2 Tout Consultant ne parvenant pas à démontrer, à travers ses dossiers financiers qu'il a la capacité économique et financière de fournir les services décrits dans les Termes de référence respectifs peut être disqualifié. En cas de disqualification d'un Consultant, il sera mis fin à l'évaluation de la proposition technique et la proposition financière devra être retournée non ouverte au Consultant concerné, à sa demande et à ses frais.</p> <p>24.3 L'Agence MCA-Morocco peut, à sa seule discrétion, demander des clarifications ou des informations supplémentaires sur les renseignements fournis dans le Formulaire TECH-2A.</p> <p>24.4 Le résultat de l'évaluation de la capacité financière donne lieu à une réponse sans équivoque de type OUI ou NON. Il devra être mis fin à l'évaluation de tout Consultant ayant reçu la réponse NON, et sa proposition financière sera retournée non ouverte. L'évaluation des propositions ayant reçu la réponse OUI à ce stade sera poursuivie selon la méthode du score technique décrite à la Section III.</p>
Proposition financière (uniquement pour la SBQ)	<p>24.5 À l'issue du classement des propositions techniques et après réception d'un avis de « non-objection » de MCC (le cas échéant), lorsque la sélection est fondée sur la qualité uniquement (SBQ), le premier Consultant au classement sera invité à négocier sa proposition technique et sa proposition</p>

	financière, ainsi que le Contrat, conformément aux instructions visées à la sous-clause IC 27.
Proposition financière (uniquement pour la SQC, la SBF et la SMC)	<p>24.6 À l'issue de l'évaluation des propositions techniques, et après réception d'un avis de « non-objection » de MCC (le cas échéant), l'Agence MCA-Morocco communique aux Consultants ayant soumis des propositions, les scores techniques (score total uniquement) qu'ils ont obtenus. L'Agence MCA-Morocco avise dans le même temps les Consultants ayant obtenu le score minimum de qualification requis, la date, l'heure et le lieu d'ouverture des propositions financières, et les informe que leur présence à la séance d'ouverture des propositions financières n'est pas obligatoire. L'ouverture des propositions financières a lieu dans l'endroit indiqué dans les DPDP. La date et l'heure prévues pour l'ouverture des propositions financières doivent être précisées sur le site web de l'Agence MCA-Morocco indiqué dans les DPDP. L'Agence MCA-Morocco répond dans les plus brefs délais par écrit à tout Consultant qui, après avoir été notifié des résultats de la demande de propositions, soumet par écrit une demande de compléments d'information, tel que prévu dans les Directives sur la passation des marchés du Programme de MCC. La notification doit aussi aviser les Consultants dont les propositions techniques n'ont pas obtenu le score minimum de qualification requis ou qui ont été déclarés irrecevables, que leurs propositions financières leur seront retournées non ouvertes, à leur demande et à leurs frais, une fois que l'Agence MCA-Morocco aura achevé le processus de sélection.</p>
	<p>24.7 L'Agence MCA-Morocco ouvre les propositions financières au cours d'une séance publique tenue à l'adresse, à la date et à l'heure spécifiées dans la notification visée à la sous-clause IC 24.6. Toutes les propositions financières seront d'abord examinées pour confirmer qu'elles sont restées cachetées et n'ont pas été ouvertes. Seules les propositions financières des Consultants ayant obtenu le score minimum de qualification requis à l'issue de l'évaluation technique seront ouvertes. Le score technique (St) uniquement et le prix proposé comme indiqué dans le Formulaire de soumission de la proposition financière (Formulaire FIN-1), sont lus à haute voix et consignés par écrit. Une copie doit être affichée sur le site web de l'Agence MCA-Morocco.</p>

	<p>24.8 Le PET corrige toute erreur de calcul et, en cas de divergence entre un montant partiel et un montant total ou entre un montant en lettres et un montant en chiffres, le montant partiel et le montant en lettres prévaudront. En plus des corrections ci-dessus, les activités et éléments décrits dans la proposition technique mais non assortis de prix, seront considérées comme ayant été pris en compte dans les prix d'autres activités ou éléments. Dans les cas où une activité ou un élément est quantifié différemment entre la proposition financière et la proposition technique, aucune correction ne sera portée à la proposition financière. Dans le cas où les Consultants ne sont pas tenus de soumettre leurs propositions financières dans une monnaie unique, les prix doivent être convertis en une seule devise pour les besoins d'évaluation, en utilisant les cours de vente, la source et la date indiqués dans les DPDP.</p>
	<p>24.9 En cas de sélection fondée sur la qualité et le coût (SBQC), la proposition financière la moins disante (Fm) reçoit le score financier maximal (Sf) de 100 points. Les scores financiers (Sf) des autres propositions financières seront calculés comme prévu à la Section III : Qualifications et critères d'évaluation. Les propositions sont classées en fonction de leur score technique (St) et financier (Sf) combinés après introduction de pondérations (T étant le poids attribué à la proposition technique et F étant le poids attribué à la proposition financière ; $T + F$ étant égal à 1) comme indiqué dans les DPDP. $S = St \times T\% + Sf \times F\%$. Le consultant ayant obtenu le score technique / financier combiné le plus élevé est invité à des négociations.</p>
	<p>24.10 En cas de sélection dans le cadre d'un budget déterminé, l'Agence MCA-Morocco retient le cabinet ayant remis la Proposition technique la mieux classée dans les limites du budget. Les propositions qui dépassent le budget indiqué seront rejetées. En cas de sélection au moindre coût (SMC), l'Agence MCA-Morocco retient la proposition la moins disante parmi celles ayant obtenu le score technique minimum requis. Dans les deux cas, le prix de la proposition évaluée conformément à la sous-clause IC 24.9 est pris en compte et le cabinet retenu est invité à des négociations.</p> <p>24.11 Avant l'exécution d'un Contrat, l'Agence MCA-Morocco vérifie que les prix proposés sont raisonnables par rapport</p>

	<p>au marché. Au cas où ils ne le sont pas (soit parce qu'ils s'avèrent excessivement élevés ou déraisonnablement bas), la proposition peut, à la discrétion de l'Agence MCA-Morocco, être rejetée pour ce motif. Au cas où le prix proposé par un consultant a été jugé déraisonnable, ledit consultant n'est pas autorisé à réviser sa proposition. Par ailleurs, l'Agence MCA-Morocco peut aussi vérifier toute information fournie dans les Formulaires TECH inclus dans la proposition. Si le résultat de la vérification du caractère raisonnable des prix s'avère négatif, un rejet de la proposition peut s'en suivre et l'Agence MCA-Morocco peut, à sa discrétion, inviter le consultant suivant dans le classement à des négociations.</p>
<p>25. Performances passées et contrôle des références</p>	<p>25.1 Conformément aux Directives de MCC, les performances des Consultants dans des contrats antérieurs constituent pour l'Agence MCA-Morocco un facteur affectant la qualification dans le cadre de leur évaluation. L'Agence MCA-Morocco se réserve le droit de vérifier les références fournies par le Consultant ou d'utiliser, à sa seule discrétion, toute autre source d'information à cette fin. Dans le cas où le Consultant (y compris l'un de ses associés, des membres de la co-entreprise ou de l'association) est ou a été partie à un contrat financé par MCC (soit avec MCC directement ou avec une Agence MCA-Morocco, n'importe où dans le monde) à titre de consultant principal, d'affilié, d'associé, de filiale, de sous-traitant ou à tout autre titre, il doit mentionner ce contrat dans la liste de références jointe à sa proposition, en utilisant le formulaire technique TECH-5 : Références des contrats financés par MCC. Ne pas mentionner de tels contrats dans la liste pourrait amener l'Agence MCA-Morocco à prendre une décision négative par rapport aux performances passées du consultant dans des contrats antérieurs. Cependant, ne pas indiquer de tels contrats parce que le Consultant (y compris tout associé ou membre de sa co-entreprise/de son association) n'a pas été partie à de tels contrats ne sera pas un motif de décision négative par l'Agence MCA-Morocco sur les performances passées du consultant dans des contrats antérieurs. Par conséquent, un consultant ne doit pas avoir nécessairement de performances passées dans le cadre d'un contrat financé par MCC. L'Agence MCA-Morocco vérifiera les références, y compris les rapports d'évaluation des performances passées du consultant, saisis dans le Système d'évaluation</p>

	des performances passées de l'entreprise (SEPPE) de MCC. Une décision négative par l'Agence MCA-Morocco portant sur les performances passées du consultant dans des contrats antérieurs pourra constituer, à la seule discrétion de l'Agence MCA-Morocco, un motif de disqualification du consultant ou diminuer ses scores après l'évaluation.
F. Attribution du Contrat	
26. Notification d'intention d'attribution du Contrat	<p>26.1 Après avoir achevé le rapport d'évaluation et après avoir obtenu toutes les approbations nécessaires conformément aux Directives, l'Agence MCA-Morocco envoie la notification d'intention d'attribution du Contrat au Consultant retenu. La notification d'intention d'attribution comprend une déclaration indiquant que l'Agence MCA-Morocco adressera une notification formelle d'intention d'attribution du Contrat et un projet d'accord contractuel après l'expiration du délai de dépôt des contestations et la résolution des contestations soumise, et après l'issue positive des négociations. La notification d'intention d'attribution ne constitue pas la formation d'un contrat entre l'Agence MCA-Morocco et le cabinet retenu, et ne donne pas lieu à la création d'un droit ou des droits équitables par la notification de cette intention d'attribution.</p> <p>26.2 L'Agence MCA-Morocco émet la notification d'intention d'attribution et notifie également, par écrit, les résultats de la demande de propositions à tous les autres consultants qui ont soumis des propositions. L'Agence MCA-Morocco répond dans les plus brefs délais par écrit à tout consultant qui, après avoir été notifié des résultats de la demande de Propositions, soumet par écrit une demande de compléments d'information, tel que prévu dans les Directives sur la passation des marchés du Programme de MCC ou soumet une contestation formelle.</p>
27. Négociations	<p>27.1 Les négociations se déroulent à la date et à l'adresse indiquées dans les DPDP. Le Consultant invité devra, comme condition préalable à sa participation aux négociations, confirmer la disponibilité de l'ensemble du personnel professionnel clé énuméré dans sa proposition technique. Ne pas confirmer une telle disponibilité peut amener l'Agence MCA-Morocco à entamer des négociations avec le Consultant qui le suit dans le classement. Les représentants du Consultant qui négocient pour son compte doivent</p>

	détenir des autorisations écrites les habilitant à négocier et à signer le contrat pour le compte du Consultant.
Négociations techniques	<p>27.2 Les négociations débutent par la discussion de la proposition technique, y compris de (a) l'approche technique et de la méthodologie proposées, (b) du programme de travail proposé, (c) de l'organisation et de la dotation en personnel et (d) des éventuelles propositions du Consultant pour améliorer les Termes de référence.</p> <p>27.3 L'Agence MCA-Morocco et le Consultant finaliseront par la suite les Termes de référence, le plan de dotation en personnel, le calendrier des travaux, les aspects logistiques et les conditions de préparation des rapports. Ces documents seront ensuite intégrés à la « Description des Services », qui fait partie du Contrat. Il conviendra de veiller particulièrement à préciser la contribution de l'Agence MCA-Morocco en matière de services et d'installations nécessaires à la bonne exécution de la mission. L'Agence MCA-Morocco dresse le procès-verbal des négociations qui sera signé par l'Agence MCA-Morocco et le Consultant.</p>
Négociations financières	<p>27.4 Il appartient au Consultant, avant le début des négociations financières, de s'informer sur le montant des impôts locaux dont il devra s'acquitter en vertu du contrat. L'Agence MCA-Morocco n'est en aucun cas, responsable du paiement ou du remboursement des impôts. Sauf circonstances exceptionnelles, les négociations financières ne portent ni sur les taux de rémunération du personnel ni sur les autres taux unitaires proposés.</p>
Disponibilité du personnel professionnel/des experts	<p>27.5 Ayant fondé le choix du Consultant, entre autres, sur l'évaluation du Personnel professionnel clé proposé, l'Agence MCA-Morocco entend négocier le Contrat sur la base du personnel dont le nom figure dans la proposition technique.</p> <p>27.6 Pendant la négociation du contrat, l'Agence MCA-Morocco ne prend en considération aucun remplacement du Personnel professionnel clé, à moins que les parties ne conviennent que ce remplacement a été rendu inévitable par un grand retard du processus de sélection ou pour des raisons telles qu'un décès ou une incapacité médicale de l'un</p>

	quelconque des membres du personnel professionnel clé. Si tel n'est pas le cas et s'il est établi que le Consultant a proposé une personne clé sans s'assurer de sa disponibilité, le Consultant peut être disqualifié. Tout professionnel de remplacement devra avoir une expérience et des qualifications supérieures ou égales à celle du membre du personnel clé initial.
Clôture des négociations	27.7 Les négociations s'achèvent par un examen du projet de contrat et des Annexes. L'Agence MCA-Morocco et le Consultant paraphent par la suite le contrat convenu. Si les négociations échouent, l'Agence MCA-Morocco invite le Consultant dont la proposition a obtenu le deuxième meilleur score à négocier le contrat. En cas d'issue positive des négociations, l'Agence MCA-Morocco émet une notification d'attribution du Contrat.
28. Notification d'attribution du Contrat	28.1 Après l'attribution du Contrat, l'Agence MCA-Morocco publie sur son site web ainsi que dans la base de données en ligne dgMarket et UNDB les résultats indiquant le marché, le nom du Consultant retenu, le prix et la durée des Services ainsi que le résumé des Services objet du contrat. Ces informations seront également notifiées à tous les consultants qui ont soumis des propositions.
29. Contestations des soumissionnaires ¹	29.1 Les consultants pourront contester les résultats d'une procédure de passation de marchés conformément aux règles prévues dans le Système de contestation des soumissionnaires mis en place par l'Agence MCA-Morocco et approuvé par MCC. Les règles et stipulations du Système de contestation des soumissionnaires sont également publiées sur le site web de l'Agence MCA-Morocco indiqué dans les DPDP.
30. Renvoi des propositions financières non-ouvertes	30.1 NA.

¹ Pour les demandes de propositions publiées avant l'adoption (conformément à la Partie 5 des Directives sur la passation des marchés du programme) d'un système de contestation des soumissionnaires, le texte existant de cette clause sera supprimé dans son intégralité et remplacé par le texte complet du système provisoire de contestation des soumissionnaires approuvé par la MCC.

31. Date de commencement de la mission	31.1 Le Consultant est censé commencer sa mission à la date et au lieu spécifiés dans les DPDP .
32. Divergences avec les Directives sur la passation des marchés du Programme de MCC	32.1 La passation de marchés faisant l'objet de ce dossier de demande de propositions se fait conformément aux Directives sur la passation des marchés du Programme MCC et est régi par toutes ses stipulations. En cas de conflit entre une section ou stipulation du présent dossier de demande de propositions (y compris tout éventuel addendum audit dossier) et les Directives sur la passation des marchés du Programme de MCC, les termes et conditions des Directives prévaudront, sauf dérogation accordée par MCC.
33. Conditionnalités du Compact applicables	33.1 Il est recommandé aux Consultants d'examiner attentivement les stipulations énoncées à l'Annexe B (Stipulations complémentaires), jointes et intégrées aux Conditions particulières du Contrat, étant donné qu'elles font partie des obligations du Gouvernement et de l'Agence MCA-Morocco en vertu des stipulations du Compact et des accords connexes qui, conformément auxdites stipulations, doivent être transférées à tout Consultant ou sous-consultant qui participe à la passation de marchés ou aux contrats ultérieurs financés par MCC. Les autres dispositions du contrat se trouvent sur le site MCC : https://www.mcc.gov/resources/doc/annex-of-general-provisions .

Section II. Données particulières de la demande de Propositions

A. Généralités	
IC Définitions	<p>« Compact » désigne le Compact du Millennium Challenge conclu le 30 novembre 2015 entre les États-Unis d'Amérique, agissant par l'intermédiaire de la Millennium Challenge Corporation, et le Gouvernement du Royaume du Maroc, tel que modifié de temps à autre.</p> <p>« Gouvernement » désigne le gouvernement du Royaume du Maroc.</p> <p>« MCA-Morocco » désigne l'Agence MCA-Morocco, l'entité responsable désignée par le Gouvernement pour mettre en œuvre le Compact.</p>
IC 1.1	La méthode de Sélection Basée sur la Qualité et le Coût : SBQC .
IC 1.3	Le nom de la mission est : Revue de la qualité des données de la Direction « Suivi & Evaluation » de l'Agence MCA-Morocco.
IC 1.4	Aucune conférence préalable à la soumission des propositions n'aura lieu.
IC 1.5	<p>L'Agence MCA-Morocco fournira les installations et services suivants :</p> <ul style="list-style-type: none"> (a) Accès à tous les rapports, schémas, cartes, données et autres documents nécessaires, relatifs au projet et qui peuvent déjà être disponibles ; (b) Des lettres d'introduction facilitant l'accès aux différentes parties prenantes, ministères, autorités gouvernementales et agences dont les activités et les rôles sont essentiels à la mission du cabinet ; (c) Fournir un soutien aux ateliers des parties prenantes en organisant toute la logistique, y compris les emplacements, les collations et tous les autres coûts. <p>Le Cabinet recevra toute la documentation nécessaire sur le Compact et le plan de Suivi & Evaluation (S&E). Ces documents doivent inclure, sans toutefois s'y limiter, les éléments suivants:</p> <ul style="list-style-type: none"> (a) L'accord du Compact, qui comprend un résumé du plan de S&E (annexe III); le Compact est également disponible sur le site Web (www.mcc.gov). (b) Dernière version du plan de S&E pour le MCA-Morocco.

	<p>(c) L'accès à tous les rapports, schémas, cartes, données et autres documents nécessaires relatifs au projet et qui seront disponibles.</p> <p>(d) Les lettres d'introduction auprès des différentes parties prenantes, des ministères et autorités gouvernementales et des agences dont les activités et missions sont essentiels à la mission du Consultant.</p> <p>(e) Données collectées pour les indicateurs Compact reçus des entités d'implémentation.</p> <p>(f) Politiques pertinentes de MCC: Politique de MCC en matière de suivi et d'évaluation des programmes Compact et Seuil, Orientations de MCC pour l'analyse économique et les profils de bénéficiaires, Orientations de MCC pour les indicateurs communs, Lignes directrices de MCC en matière de genre et d'intégration du genre (disponibles sur le site Web (www.mcc.gov)).</p> <p>(g) Rapports connexes utilisés lors du développement des activités du Compact :</p> <ul style="list-style-type: none"> (i) Rapport d'analyse des contraintes économiques. (ii) Rapport d'étude de faisabilité du projet. (iii) Tous les documents pertinents relatifs aux études en cours et à la planification des programmes. <p>Les informations présentées ci-dessus permettront au Cabinet de se familiariser avec les projets et activités du Compact, ses objectifs ou résultats attendus et ses indicateurs clés.</p>
B. Contenu de la DP	
IC 8.1	<p>Les Consultants peuvent demander des clarifications par courriel au plus tard le 08 octobre 2019, de manière à ce que les réponses soient communiquées à tous les Consultants au plus tard le 15 octobre 2019.</p> <p>Les demandes de clarifications doivent être adressées exclusivement par email à :</p> <p>L'Agent de passation de marchés à l'adresse suivante : procurement@mcamorocco.ma</p>
C. Préparation des propositions	
IC 11.1	La proposition est présentée par écrit en français.
IC 12.2 (b)	Les consultants peuvent s'associer à d'autres consultants.

IC 12.2 (c)	Le budget estimatif prévu pour cette consultation est de : USD 350,000
IC 12.3 (a)	Des informations sur la capacité financière du Consultant sont requises (Formulaire TECH-2A qui figure à la Section IV A).
IC 12.5	Les indemnités journalières et les indemnités de déplacement à l'intérieur du pays seront comprises dans le prix total qui figure dans le Formulaire FIN-2 pour tous les experts.
IC 15.1	<p>Les Propositions financières doivent être libellées comme suit :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Pour les entreprises marocaines*: la devise de la soumission est le Dirham marocain. • Pour les entreprises étrangères : <ul style="list-style-type: none"> ○ Si l'entreprise dispose d'un registre de commerce au Maroc*, la devise de l'offre doit être le Dirham marocain (MAD). ○ Si l'entreprise ne dispose pas de registre de commerce au Maroc, la devise doit être le dollar américain (USD). <p>*Une copie de l'extrait du registre de commerce (Modèle 9) doit être fournie.</p> <p>Aucune autre monnaie n'est autorisée.</p> <p><i>Il est fortement conseillé aux consultants non-résidents désirant ouvrir un compte au Maroc en cas d'attribution de ce contrat, de se renseigner au préalable auprès d'un conseiller financier ou agent fiduciaire sur les conditions et modalités d'ouverture d'un tel compte et sur les éventuelles implications fiscales.</i></p>
IC 16.1	Les propositions doivent rester valables cent-vingt (120) jours après la date limite de soumission des propositions spécifiée à l'alinéa IC 18.1 de la DPDP.
D. Soumission et ouverture des propositions	
IC 17.3	Une procuration écrite est requise.
IC 17.10	<p>Les soumissions sous format papier ne seront pas acceptées.</p> <p>Les consultants doivent soumettre leurs propositions, par voie électronique. <u>L'Annexe 1 de la présente Section II (Données particulières de la demande de propositions)</u> définit la procédure complète de soumission des propositions par voie électronique.</p>

	<p>Toute Proposition soumise par voie électronique doit être reçue à l'adresse indiquée à l'Annexe 1 de la présente Section II (Données Particulières de la Demande de Propositions) avant la date limite de soumission des Propositions spécifiée à l'alinéa 18 des IC.</p> <p>Les Consultants sont informés que l'Agence MCA-Morocco n'est pas responsable des retards ou des défauts dans la réception ou le téléchargement de toute Proposition soumise par voie électronique.</p>
IC 18.1	<p>Les propositions doivent être soumises électroniquement via le lien suivant: https://www.dropbox.com/request/CtlnwCKruw7AOiJn8pZH au plus tard le 29 octobre 2019 à 14h00min (heure locale de Rabat, Maroc).</p>
IC 20.1	<p>L'ouverture des propositions se déroulera via une réunion en ligne (webinaire) sur la plateforme zoom.us via le lien : https://zoom.us/j/708293780 le 29 octobre 2019 à 15h00min, heure de Rabat, Maroc.</p> <p>Le Procès-verbal de la séance d'ouverture des propositions techniques sera envoyé aux consultants ayant soumissionné à la date limite indiquée à la clause IC 18.1.</p>
E. Évaluation des propositions	
IC 23.1	<p>Le score technique minimum (St) requis pour la qualification est de 75 points sur 100.</p> <p>Pour plus de détails sur les critères d'attribution des scores, voir la Section III.</p>
IC 24.6	<p>L'ouverture des propositions financières se déroulera à travers une conférence en ligne (webinar) sur la plateforme Zoom (www.zoom.us). Les références et informations nécessaires à la participation (date, heures, liens web) à la conférence en ligne seront communiquées aux Consultants, ayant obtenu le score technique minimum de qualification, lors de leur invitation à y prendre part.</p>
IC 24.8	<p>La seule monnaie pour la conversion des prix est le Dirham marocain pour des besoins d'évaluation.</p> <p>Aux fins d'évaluation des propositions, la source des cours de vente officiels est la suivante : le taux de change moyen de BANK AL MAGHRIB (http://www.bkam.ma/Marches/Principaux-indicateurs/Marche-des-changes/Cours-de-change/Cours-de-reference)</p> <p>La date du taux de change aux fins d'évaluation est 28 jours avant la date limite de soumission des propositions.</p>

IC 24.9	<p>Le poids attribué à la proposition technique est T =70 %</p> <p>Le poids attribué à la proposition financière est F = 30%.</p>
F. Attribution du Contrat	
IC 27.1	<p>Les négociations se tiendront à l'adresse indiquée ci-dessous :</p> <p style="text-align: center;">Agence MCA-Morocco Bureau de l'Agent de passation des marchés Complexe administratif et culturel de la Fondation Mohammed VI des œuvres sociales de l'Education - Formation, Avenue Allal EL FASSI- Madinat AL IRFANE Hay Riad, Rabat – Maroc</p> <p>La date prévue pour la négociation du contrat est de 15 jours après le dépouillement des propositions financières ;</p>
IC 29.1	<p>Le Système de contestation des soumissionnaires mis en place par l'Agence MCA-Morocco est disponible sur son site web http://www.mcamorocco.ma/fr/systeme-de-contestation-bid-challenge-system-bcs</p>
IC 31.1	<p>La date de commencement des Services sera indiquée sur l'ordre de service fourni par l'Agence MCA-Morocco après la date d'entrée en vigueur du Contrat ; le lieu est au Maroc.</p>

Annexe 1 de la Section II – Données particulières de la demande de propositions Procédure de soumission des propositions par voie électronique

1. Les mots "soumissionnaires et consultants" sont utilisés de manière interchangeable dans la présente annexe et font référence à l'entité qui soumet une proposition ou une offre. Les mots "offre" et "proposition" sont également utilisés indifféremment dans la présente annexe.
2. Chaque Consultant se servira du lien de demande de fichier du point IC18.1 soumettre sa proposition complète. Pour éviter tout équivoque, proposition complète = proposition technique + proposition financière.
3. La proposition complète doit être soumise via le lien de demande de fichiers uniquement. Les propositions soumises par courrier électronique ne seront pas acceptées. En outre, la proposition complète doit être soumise avant la date limite de soumission. Un consultant qui soumet uniquement la proposition technique ou uniquement la proposition financière verra sa proposition rejetée. De même, un consultant qui soumet uniquement sa proposition technique par copie papier et uniquement sa proposition financière par voie électronique - ou inversement - se verra refusé l'ensemble de sa proposition.
4. Le lien de demande de fichiers expire à la date limite de soumission des propositions, spécifiée à l'IC 18.1. Aucune prolongation ne sera autorisée après l'expiration.
5. Tous les documents soumis doivent obligatoirement être en format PDF, Microsoft Word ou Microsoft Excel. Aucun fichier ni dossier compressé n'est accepté. Par conséquent, les documents soumis dans un format archivé et/ou compressé (compressé par WinZip - y compris toute application de la catégorie zip, WinRAR, 7z, 7zX ou tout autre format similaire) ne sont pas acceptés.
6. La proposition technique et la proposition financière doivent être présentées dans des fichiers / dossiers pdf (s) / Microsoft Word séparés et protégées séparément par un mot de passe (proposition technique à la discrétion du soumissionnaire ; proposition financière obligatoire, comme indiqué ci-dessous).
7. Les consultants doivent utiliser la nomenclature suivante pour les noms de fichiers de propositions :
 - a) Nom du fichier de la proposition technique : TechPro [nom du consultant]
DP/ME-06- MCA-Morocco
 - b) Nom du fichier de la proposition financière : FinPro [nom du consultant]
DP/ME-06- MCA-Morocco
8. Les propositions techniques ne doivent pas nécessairement être protégées par un mot de passe. Les soumissionnaires qui choisissent de protéger leur proposition technique par un mot de passe peuvent le faire pour se protéger contre l'ouverture inopinée de leur proposition, cependant il reste de leur propre responsabilité la fourniture par courrier

- électronique à l'adresse indiquée ci-dessous du mot de passe correct avant l'ouverture de la proposition technique. S'ils ne parviennent pas à fournir le mot de passe correct ouvrant les fichiers permettant que leur contenu pertinent soit annoncé avant la fin de l'ouverture officielle des propositions techniques, leur proposition complète sera rejetée.
9. Les consultants qui atteignent la note technique minimale requise pour l'évaluation financière devront fournir le mot de passe de leur proposition financière à une date ultérieure.
 10. « Si un soumissionnaire soumet une proposition technique avec protection par mot de passe, le mot de passe de la proposition technique doit être envoyé au **plus tôt le 28 octobre 2019** (un jour avant la date limite de soumission) et au **plus tard le 29 octobre 2019 à 13h45 minutes** (15 minutes avant l'heure limite de soumission) heure locale de Rabat-Maroc à l'adresse e-mail suivante: procurement@mcamorocco.ma
 11. Les propositions financières doivent impérativement être protégées par un mot de passe afin que les fichiers ne puissent pas être ouverts sans le mot de passe. Les mots de passe de la proposition financière NE doivent PAS être soumis avec la proposition complète, mais ne seront envoyés que par les soumissionnaires qui sont sollicités à cet effet par MCA-Morocco après la conclusion de l'évaluation technique.
 - a) La proposition entière du soumissionnaire sera rejetée si la proposition financière n'est pas protégée par un mot de passe.
 - b) Si un soumissionnaire ne fournit pas de mot de passe lorsqu'il est demandé ou fournit un mot de passe incorrect lorsque demandé ou ne parvient pas à fournir le mot de passe correct à la fin de l'ouverture officielle des propositions financières, l'ensemble de sa proposition sera rejeté.
 12. Le mot de passe pour ouvrir la proposition financière doit être envoyé à MCA-Morocco à une date et une heure (ainsi qu'à une adresse électronique) qui seront fournies à une date ultérieure, aux soumissionnaires qui auront dépassé le score technique minimum, une fois les propositions techniques évaluées. Les soumissionnaires qui envoient leurs mots de passe avant que MCA-Morocco ne les y invite formellement verront leur proposition complète rejetée.
 13. Des instructions sur la protection par mot de passe des fichiers PDF dans Adobe Acrobat sont accessibles à l'adresse suivante : <https://helpx.adobe.com/acrobat/using/securing-pdfs-passwords.html>. Si un soumissionnaire possède uniquement Adobe Reader, il est conseillé de télécharger et d'installer un programme gratuit tel que PDFMate. Des instructions sur la protection par mot de passe des fichiers PDF dans PDFMate sont disponibles à l'adresse suivante : <http://www.pdfmate.com/feature-encrypt.html>.
 14. Des instructions sur la protection par mot de passe d'un document Microsoft Word (ou Excel) sont disponibles à l'adresse suivante: <https://support.office.com/en-us/article/add-or-remove-protection-in-your-document-classeur-ou-présentation-05084cc3-300d-4c1a-8416-38d3e37d6826>.
 15. Chaque document téléchargé (que ce soit en tout ou en partie dans la proposition technique ou la proposition financière) ne doit pas dépasser 10 Go chacun.
 16. Les soumissionnaires/Consultants sont informés que la capacité de leur bande passante

Internet déterminera la vitesse de téléchargement de leurs propositions via le lien de demande de fichier. Les consultants sont donc invités à commencer le processus de téléchargement de leurs propositions via le lien de demande de fichier à temps avant la date limite de soumission des propositions.

Section III : Critères de qualification et d'évaluation

3.1 Statut juridique

Chaque entité dont est constitué le Consultant doit joindre au Formulaire TECH-1, une copie de ses actes constitutifs ou de tout autre document tenant lieu, indiquant son statut juridique. Dans le cas où le Consultant est une association d'entités, il doit joindre tout autre document montrant son intention de s'associer ou qu'il est associé à une ou d'autres entités qui déposent conjointement une proposition. Chaque associé doit fournir les informations requises dans le Formulaire TECH-1.

3.2 Critères financiers

Si requis par le point IC 12.3 des DPDP, le Consultant doit prouver qu'il a la capacité financière requise pour exécuter le contrat, comme l'exige le Formulaire TECH-2A. Chaque associé doit fournir les informations requises dans le Formulaire TECH-2A.

3.3 Critères de règlement des litiges et arbitrage

Le Consultant donnera des informations correctes sur tout litige actuel ou passé ou arbitrage lié à des contrats achevés, résiliés ou en cours d'exécution par le Consultant au cours des cinq (5) dernières années de la manière indiquée dans le Formulaire TECH-2B. Un historique consistant de sentences arbitrales rendues contre le consultant, ou l'existence d'un litige portant une valeur très élevée peut conduire au rejet de la Proposition. Chaque associé doit fournir les informations requises dans le Formulaire TECH-2B.

3.4 Critères d'évaluation

Toute proposition, ayant obtenu un score minimum total inférieur à **75 points** sera rejetée. Toute proposition, ne satisfaisant pas aux critères obligatoires figurant dans le tableau ci-dessous, peut être rejetée, à la seule discrétion de l'Agence MCA-Morocco. Par ailleurs, toute proposition d'un Consultant dont un membre du Personnel clé ne satisfait pas aux exigences obligatoires, peut être rejetée, à la seule discrétion de l'Agence MCA-Morocco.

Avant les négociations, MCA-Morocco procédera à l'examen des CV des experts non clé et donnera son avis sur l'adéquation de leurs profils aux postes demandés. Si les CV ne sont pas conformes, MCA-Morocco peut demander, aux soumissionnaires concernés de les remplacer et de fournir de nouveaux CV, avant signature des contrats.

Critères, sous-critères	Score maximal
Capacités et expérience du cabinet ou du consortium (groupement)	20 points
Preuve de revue de la qualité des données de S&E et de l'expérience pertinente dans l'exécution d'une mission de nature similaire. Les preuves doivent inclure une expérience réussie en tant que cabinet principal ou examinateur de la qualité des données dans l'exécution d'au moins 2 projets de nature et de complexité similaires au cours des 5 dernières années.	

Expérience du prestataire : 5 années d'expérience dans le contrôle et l'évaluation de la qualité des données.		15 points
Expérience dans la région MENA		5 points
Méthodologie proposée		30 points
Il s'agit d'apprécier la qualité de l'approche proposée pour réaliser les tâches et produire tous les livrables dans les délais impartis conformément aux exigences des TdR énoncées dans la demande de proposition. Cela inclut l'approche et méthodologie, le plan de travail et le plan de dotation en personnel, Maximum 50 pages		
Approche technique et méthodologie		15 points
Plan de travail proposé		10 points
Personnel et programme d'activité		5 points
Qualification du personnel clé de la mission		50 points
Profil 1 : Chef d'équipe expert en suivi et évaluation		20 points
Profil 2 : Expert en analyse de données foncières		15 points
Profil 3 : Expert en analyse de données liées au secteurs de l'éducation et du marché de travail		15 points
Total des points pour les trois (3) critères		100 points
	Le score technique minimum exigé pour se qualifier est :	75 points
	Si aucun des scores techniques attribués par le Comité n'atteint ou ne dépasse le minimum requis, l'Agence MCA-Morocco se réserve le droit d'inviter le Consultant ayant le score technique le plus élevé à négocier ses propositions technique et financière. Si dans un délai raisonnable ces négociations ne débouchent pas sur un contrat acceptable, l'Agence MCA-Morocco se réserve le droit de mettre un terme aux négociations, à sa discrétion, et d'inviter, toujours à sa discrétion, le Consultant ayant le second score technique le plus élevé à négocier ses propositions technique et financière.	
	La formule utilisée pour déterminer les scores financiers est la suivante : $Sf = 100 \times Fm / F$ où Sf est le score financier, Fm est la proposition la moins disante et F est le prix de la Proposition considérée. Les pondérations attribuées aux offres techniques et financières sont les suivantes : T = 70 % et F = 30 %	

3.5 Tableau de qualification

Documents établissant la qualification du Consultant pour chaque Lot

Facteur	3.5.1 ELIGIBILITE						
	Exigence	Consultant					Documents requis
		Entité unique	Co-entreprise ou association			Sous-traitant	
			Tous les membres	Chaque membre	Au moins un membre		
3.5.1.1 Qualification et éligibilité	Conformément à la clause IC 5.1 à 5.4, et 5.9	Doit satisfaire aux exigences	Co- entreprise existante ou prévue ou autre association doit satisfaire aux exigences	Doit satisfaire aux exigences	N/D	Doit satisfaire aux exigences	TECH-1 et pieces jointes
3.5.1.2 Conflit d'intérêt	Absence de conflit d'intérêt tel que décrit aux clauses IC 5.5 à IC 5.8 à moins que le conflit d'intérêt n'ait été atténué et l'atténuation approuvée par MCC.	Doit satisfaire aux exigences	Co- entreprise existante ou prévue ou autre association doit satisfaire aux exigences	Doit satisfaire aux exigences	N /D	Doit satisfaire aux exigences	TECH-1 et pieces jointes
3.5.1.3 Inéligibilité et exclusion	Ne pas avoir été déclaré inéligible sur la base d'un des critères visés au point IC 5.10	Doit satisfaire aux exigences	Co- entreprise existante ou prévue ou autre association doit satisfaire aux exigences	Doit satisfaire aux exigences	N/D	Doit satisfaire aux exigences	TECH-1 et pièces jointes

Le Consultant doit fournir les informations requises dans les fiches d'informations correspondantes qui figurent à la Section IV, Formulaires de demande de propositions, pour prouver qu'il satisfait aux exigences visées ci-dessous. **Les sous-traitants qui composent l'équipe ne pourront être remplacés sans l'autorisation préalable de l'Agence MCA-Morocco.**

Facteur	3.5.2 ANTÉCÉDENTS D’INEXÉCUTION DE CONTRATS						
	Exigences	Consultant					Documents Requis
		Entité unique	Joint Venture ou Association			Sous-traitant	
			Tous les membres	Chaque membre	Au moins un membre		
3.5.2.1 Litiges en cours	L’ensemble des procès, litiges, arbitrages, actions en justice, plaintes, enquêtes ou différends en suspens, ne doit pas représenter plus de dix pourcent (10%) des avoirs nets du Consultant.	Doit satisfaire elle-même aux exigences, y compris en tant que membre passé ou existant d’une co-entreprise ou autre association (non obligatoirement elle a été dans le passé membre d’une co-entreprise ou autre association ayant une part de moins de vingt pourcent (20%) dans le contrat).	N/D	Doit satisfaire elle-même aux exigences, y compris en tant que membre passé ou existant d’une co-entreprise ou autre association (non obligatoirement elle a été dans le passé membre d’une co-entreprise ou autre association ayant une part de moins de vingt pourcent (20%) dans le contrat).	N/D	Doit satisfaire elle-même aux exigences ou en tant que Sous-traitant principal, ou membre passé ou existant d’une co-entreprise ou autre association (non obligatoire si elle a été dans le passé membre d’une co-entreprise ou autre association ayant une part de moins de vingt pourcent (20%) dans le contrat).	Formulaire TECH-2B

Facteur	3.5.3 SITUATION FINANCIÈRE						
Sous-Facteur	Exigence	Consultant					Documents requis
		Entité unique	Co-entreprise			Sous-traitant	
			Tous les membres	Chaque membre	Chaque membre		
3.5.3.1 Performances financières	Présentation de la preuve que la situation financière du Consultant lui permet de mobiliser et de fournir les Services	Doit satisfaire aux exigences	N/D	Doit satisfaire aux exigences	N/D	N/D	Formulaires TECH-2A, TECH-2B et Formulaire TECH-4
3.5.3.2 Ressources financières	Le Consultant doit prouver l'accès à des ressources financières ou la disponibilité de telles ressources comme des actifs liquides, des biens immobiliers non grevés d'hypothèque, des lignes de crédit, et autres moyens financiers.	Doit satisfaire aux exigences	Doit satisfaire aux exigences	Doit satisfaire aux exigences	N/D	N/D	Formulaires TECH-2A, TECH-2B et Formulaire TECH-4

Facteur	3.5.4 EXPERIENCE						
Sous-Facteur	Exigence	Consultant					Documents requis
		Entité unique	Co-entreprise			Sous-traitant	
			Tous les membres	Chaque membre	Au moins un membre		
3.5.4.1 Capacité et expérience technique de l'entreprise	Voir le tableau des critères à l'alinéa 3.4 et les domaines spécifiques des TdR	Doit satisfaire aux exigences	Doit satisfaire aux exigences	N/D	Doit satisfaire aux exigences	N/D	Formulaire TECH-3 / Form TECH-6
3.5.4.2 Expérience générale et spécifique	Voir le tableau des critères à l'alinéa 3.4 et les domaines spécifiques des TdR	Doit satisfaire aux exigences	Doit satisfaire aux exigences	N/D	Doit satisfaire à chacune des exigences	Doit satisfaire au moins à une exigence particulière	Formulaire TECH-4

Section IV A. Formulaire des propositions techniques

L'inscription de tout prix dans ces formulaires techniques entraînera l'irrecevabilité de la proposition (voir sous-clause IC 12.4).

Formulaire TECH-1 Formulaire de Soumission de la Proposition Technique

Formulaire TECH-2A Capacité financière du Consultant

Formulaire TECH-2B Procès, litiges, arbitrages, actions en justice, plaintes, enquêtes et différends actuels et passés auxquels le Consultant est partie

Formulaire TECH-3 Organisation du Consultant

Formulaire TECH-4 Expérience du Consultant

Formulaire TECH-5 Références des contrats financés par MCC

Formulaire TECH-6 Description de l'approche, de la méthodologie et du programme de travail proposé pour l'exécution de la mission

Formulaire TECH-7 Commentaires et suggestions sur les Termes de référence et la mission

Formulaire TECH-8 Composition de l'Equipe et répartition des tâches

Formulaire TECH-9 Plan de dotation en personnel

Formulaire TECH-10 Programme de travail et des livrables

Formulaire TECH-11 Curriculum Vitae (CV) du Personnel clé professionnel proposé

Note : Les commentaires entre crochets qui figurent dans les pages suivantes sont destinés à vous aider à préparer la Proposition technique et ne doivent par conséquent pas figurer dans la proposition technique à soumettre.

Formulaire TECH-1

Formulaire de soumission de la proposition technique

[Lieu, Date]

À : **M. Abdelghni LAKHDAR**, Directeur Général

Adresse : Agence MCA-Morocco, Complexe administratif et culturel de la Fondation Mohammed VI des œuvres sociales de l'Education - Formation, Avenue Allal EL FASSI- Madinat AL IRFANE Hay Riad, Rabat- Maroc

Monsieur,

«Revue de la qualité des données de la Direction « Suivi & Evaluation » de l'Agence MCA-Morocco »

Ref : DP/QCBS/MCA-M/ME-06/Compact-PP-08

Nous, soussignés, vous proposons nos services à titre de Consultant, pour la mission susmentionnée conformément à votre demande de propositions (DP) en date du **[Insérer la date]** et à notre proposition.

Nous déclarons par la présente que nous ne sommes pas engagés dans des activités interdites décrites dans la politique de MCC en matière de lutte contre le Commerce des êtres humains, et que nous nous engagerons pas, ne faciliterons pas et n'autoriserons pas ces activités interdites tout au long de la durée du Contrat. Par ailleurs, nous garantissons que les activités interdites décrites dans la politique de MCC en matière de lutte contre le commerce des êtres humains ne seront pas tolérées de la part de nos employés, de nos sous-traitants ou de la part des employés de nos sous-traitants. Enfin, nous reconnaissons que notre engagement dans de telles activités constituera un motif de suspension ou de résiliation de l'emploi ou du contrat.

Nous avons pris connaissance de la Politique de MCC en matière de prévention, de détection et de correction de la fraude et de la corruption dans le cadre des activités de MCC². Nous avons pris des mesures visant à garantir qu'aucune personne agissant pour notre compte ou en notre nom ne s'est engagée dans des pratiques de corruption ou de fraude telles que décrites à la clause 3 des IC. Dans ce cadre, nous certifions que :

- (a) Les prix figurant dans la proposition ont été fixés de manière indépendante, sans aucune consultation, communication ou accord avec d'autres soumissionnaires ou concurrents en vue de restreindre la compétition relative :
 - (i) Auxdits prix ;
 - (ii) À l'intention de soumettre une proposition;
 - (iii) Aux méthodes ou facteurs de calcul des prix proposés.
- (b) Nous ne divulguons pas volontairement les prix figurant dans cette proposition, directement ou indirectement, à d'autres soumissionnaires ou concurrents avant l'ouverture des propositions ou l'attribution du contrat, sauf disposition contraire prévue par la loi ;

² Disponible sur le site web : www.mcc.gov/resources/doc/policy-fraud-and-corruption

- (c) Nous ne tentons pas et ne tenterons pas de persuader un candidat de soumettre ou de ne pas soumettre une proposition dans le but de limiter la concurrence.
- (d) Nous ne nous trouvons pas en situation de conflit d'intérêt en vertu de la Clause 5.5 des ITB *[insérer, si nécessaire: « autre que dans les cas énumérés ci-après »] [Dans le cas où une ou plusieurs situations de conflit d'intérêt a/ont été énumérée(s), insérer : « Nous proposons les atténuations suivantes pour nos situations de conflit d'intérêt : [Insérer la description des situations de conflit d'intérêt, ainsi que les atténuations proposées."].*

Nous vous soumettons par les présentes notre proposition, qui comprend la proposition technique et la proposition financière par voie électronique et selon les instructions de l'annexe 1 aux Données Particulières de la Demande de Propositions, via le lien qui nous a été communiqué par l'Agent de passation des marchés. Nous vous soumettons notre proposition conjointement et solidairement avec :

[Insérer la liste comportant le nom complet et l'adresse de chaque Consultant associé].³

Nous déclarons par les présentes que toutes les informations et déclarations figurant dans la proposition sont exactes et acceptons que toute fausse déclaration contenue dans ladite proposition puisse entraîner notre disqualification.

Nous joignons à la présente proposition des informations confirmant notre éligibilité, conformément à la section III de la DP.

Si les négociations ont lieu pendant la période initiale de validité de la proposition, nous nous engageons à négocier sur la base du personnel professionnel clé désigné dans notre proposition.

Notre proposition a pour nous force obligatoire sous réserve des modifications résultant de la négociation du contrat, et nous nous engageons, si nous sommes retenus, à commencer les services nécessaires à la mission au plus tard à la date indiquée dans la DP.

Nous comprenons et acceptons sans condition que, conformément à la clause 28.1 des IC, toute contestation ou remise en cause de la procédure ou des résultats de passation de marchés se fera uniquement par le biais du Système de Contestation des Soumissionnaires (SCS) de l'Agence MCA-Morocco.

Il est entendu que vous n'êtes pas tenus d'accepter aucune des propositions reçues.

Veuillez agréer, Mesdames/Messieurs, l'assurance de notre considération distinguée,

[Signataire autorisé]

³ [Supprimer si aucune association n'est envisagée.]

[Nom et titre du signataire]

[Nom du Consultant]

[Adresse du Consultant]

[Email du consultant]

Annexes :

1. Procuration confirmant que le signataire de la proposition est dûment autorisé à signer la proposition au nom du Consultant et de ses associés ;
2. Acte(s) constitutif(s) (ou autres documents justifiant le statut juridique) ;
3. Accords de constitution de co-entreprise ou d'association (le cas échéant, mais sans divulguer d'informations sur la proposition financière).
4. **[Tous les autres documents requis en vertu des DPDP]**

Formulaire TECH-2A Capacité financière du Consultant

L'Entité MCA se réserve le droit de demander des informations supplémentaires sur la capacité financière du consultant. Tout Consultant qui se trouve dans l'incapacité de démontrer qu'il a la capacité financière d'exécuter les services requis peut être disqualifié.

Par conséquent, le consultant doit fournir avec sa proposition, sous le titre « Formulaire TECH-2A », la preuve d'un financement dédié à la mise en œuvre des services. Cette preuve peut être, par exemple, sous forme d'une attestation de sa banque, ou d'une autre institution compétente, avec lequel le consultant possède ou a accès au financement nécessaire (accès à des ressources financières ou la disponibilité de telles ressources comme des actifs liquides, des biens immobiliers non grevés d'hypothèque, des lignes de crédit, et autres moyens financiers...).

Dans le cas où la proposition est soumise par une co-entreprise, toutes les parties de la co-entreprise doivent soumettre la preuve requise relative à sa capacité financière.

Formulaire TECH-2B Procès, litiges, arbitrages, actions en justice, plaintes, enquêtes et différends actuels ou passés impliquant le Consultant

[Fournir des informations sur les procès, litiges, arbitrages, actions en justice, plaintes, enquêtes et différends actuels ou passés des cinq (5) dernières années comme indiqué sur le formulaire ci-dessous.]

Le Consultant, ou une société, une entité ou une filiale apparentée, a-t-il été, au cours des cinq (5) dernières années, impliqué dans un procès, un litige, un arbitrage, une action en justice, une plainte, une enquête ou un différend dont la procédure ou l'issue pourrait raisonnablement être interprétée par l'Agence MCA-Morocco comme pouvant avoir un impact sur la situation financière ou opérationnelle du Consultant de manière à affecter négativement sa capacité à satisfaire à l'une quelconque de ses obligations en vertu du Contrat ?

Non : ____ Oui : _____ (voir ci-après)

Litiges, arbitrages, actions en justice, plaintes, enquêtes et différends au cours des cinq (5) dernières années

Année	Objet du contentieux	Valeur de la décision rendue contre le Consultant en équivalent de USD :

Formulaire TECH-3

Organisation du Consultant

[Fournir un résumé du profil et de l'organisation de votre cabinet/entité et de chacun de vos associés dans le cadre de cette mission (décomposition des parts de chaque associé dans votre cabinet/entité, nombre d'employés, date de création du cabinet/entité...). Inclure l'organigramme de votre cabinet/entité. La proposition doit montrer que le Consultant dispose des capacités organisationnelles et de l'expérience nécessaires pour fournir au siège, un système de gestion de projet relatif au Contrat et à son équipe projet dans le pays, un appui administratif et technique. La proposition doit en outre montrer que le Consultant peut travailler hors siège et fournir rapidement du personnel remplaçant expérimenté.

Maximum 10 pages

Formulaire TECH-4 Expérience du Consultant

[Fournir dans le tableau ci-dessous des informations sur les missions pertinentes pour lesquelles votre cabinet et chacun de vos associés ont été dûment engagés à titre individuel, soit en tant que seule société soit comme l'une des principales sociétés au sein d'une association, pour exécuter des Services de consultants similaires à ceux demandés dans les Termes de référence de la présente DP. Cela doit comprendre **les missions similaires financées par MCC**. Ne pas fournir d'informations sur une expérience dans un quelconque projet financé par MCC peut entraîner le rejet de la proposition . La proposition doit démontrer que le Consultant a réalisé avec succès des projets similaires en termes de contenu, de complexité, de valeur, de durée et de volume liés aux services sollicités dans cette demande de propositions.

Le Consultant est tenu de fournir des attestations de référence ou de bonne exécution relatives à des prestations similaires, achevées avec réussite pendant les dix (10) dernières années, dûment signées et vérifiables qui confirment le type de prestations exécutés et la qualité de l'expérience professionnelle inscrite dans ce formulaire TECH-4.

Maximum 20 pages]

Nom de la mission :	Montant approximatif du contrat (en USD courant) :
Pays : Lieu dans le pays :	Durée de la mission (en mois) :
Nom du client :	Nombre des mois de travail des professionnels pour la mission :
Courriel et numéro de téléphone des contacts donnés à titre de référence	Fournir les coordonnées d'au moins trois (3) personnes susceptibles de fournir des informations substantielles sur (1) le type de travail effectué et (2) la qualité du travail. Pour chaque référence, indiquez un contact, son poste, son adresse, son numéro de téléphone et son courriel
Adresse :	Montant approximatif des services fournis par votre cabinet en vertu du contrat (en USD courant) :
Date de début (mois/année) :	Nombre de mois de travail des professionnels

Date d'achèvement (mois/année) :	fournis par les Consultants associés :
Nom des Consultants associés (le cas échéant) :	Nom des responsables de votre cabinet participant à la mission, et les tâches réalisées (indiquer les responsables, par exemple directeur/coordonnateur du projet, Responsable de l'équipe) :
<p>Descriptif du projet :</p> <p>Description des demandes de mobilisation du projet et de la manière dont votre cabinet a géré les besoins administratifs, logistiques et financiers requis pour cette mobilisation.</p>	
<p>Description des services effectivement rendus par votre personnel dans le cadre de la mission :</p>	

Nom du cabinet: _____

Formulaire TECH-5 Références des contrats financés par MCC

Le Consultant ou le membre d'une co-entreprise/d'une association qui compose le Consultant doit compléter ce formulaire et fournir des informations sur tous les contrats financés par MCC (exécutés soit directement avec MCC, soit avec une Entité du Millennium Challenge Account, où que ce soit dans le monde) auxquels le Consultant ou un membre d'une co-entreprise/d'une association qui compose le Consultant est ou a été partie, que ce soit à titre de Consultant principal, d'affilié, d'associé, de filiale, de sous-traitant ou à tout autre titre.

Contrats avec MCC			
Nom et numéro du Contrat	Prise part dans le Contrat	Montant total du Contrat	Nom et adresse du Maître d'ouvrage
Contrats avec une Entité MCA			
Nom et numéro du Contrat	Part prise dans le Contrat	Montant total du Contrat	Nom et adresse du Maître d'ouvrage

Formulaire TECH-6 Descriptif de l'approche, de la méthodologie et du programme de travail proposés pour accomplir la mission

Le Consultant doit fournir dans cette section une description détaillée de la manière dont il entend fournir les services requis conformément aux Termes de référence (TdR) inclus dans la DP. Ces informations doivent être suffisamment détaillées pour convaincre le Panel d'évaluation technique que le Consultant comprend les défis liés à l'exécution des services requis et que son approche, sa méthodologie et son programme de travail pourront lui permettre d'y faire face.

Votre proposition technique doit comporter les trois (3) chapitres suivants :

- (a) Approche technique et méthodologie ;
- (b) Programme de travail proposé ;
- (c) Organisation et plan de dotation en personnel.

- (a) Approche technique et méthodologie, Vous devez expliquer dans ce chapitre la manière dont vous comprenez les objectifs de la mission, votre approche par rapport aux services, la méthodologie que vous adopterez pour réaliser les tâches et atteindre les résultats escomptés, ainsi que le niveau de détail des livrables. Vous devez indiquer les difficultés à résoudre et leur ampleur, et décrire l'approche technique que vous entendez adopter pour traiter ces difficultés. Vous devez également décrire les méthodologies que vous proposez d'adopter et souligner la compatibilité de ces méthodologies avec l'approche proposée. Vous devez par ailleurs décrire les équipements et/ou logiciels nécessaires pour la prestation des services mentionnés dans les Termes de référence.
- (b) Programme de travail proposé, Vous devez indiquer dans ce chapitre les principales tâches de la mission, leur contenu et leur durée, l'échelonnement des tâches et les liens qui existent entre elles, les étapes principales (y compris les approbations provisoires par l'Agence MCA-Morocco) et les dates de remise des rapports. Le programme de travail proposé doit être en cohérence avec l'approche technique et la méthodologie, montrant votre compréhension des TdR et votre capacité à les traduire en un programme de travail réaliste. Une liste des documents à produire, y compris les rapports, les plans et dessins techniques et les tableaux à livrer, doit être fournie. Le programme de travail doit respecter le calendrier des travaux et des livrables qui figurent au Formulaire TECH-10.
- (c) Organisation et plan de dotation en personnel. Dans le cadre de ce chapitre, vous devez proposer la structure et la composition de votre équipe. Vous devez énumérer les principaux volets de la mission, le personnel clé, personnel non clé, et le personnel technique et le personnel d'appui proposé.

Le programme de travail doit inclure la mobilisation du personnel non clés.

Note : Lorsque les Termes de référence comprennent des tâches favorisant l'égalité des sexes et l'intégration sociale, la proposition doit clairement décrire comment le Consultant entend intégrer ces tâches au sein de l'approche technique, de la méthodologie, du programme de travail proposé, de l'organisation et du programme de dotation en personnel. Il est entendu que ce type de compétences et d'expérience peut ne pas s'inscrire dans le cadre des services normaux de certains Consultants, et, par conséquent, il convient de prêter une attention particulière à l'importance d'une proposition interdisciplinaire et d'un programme de dotation en personnel adéquats.

Maximum 50 pages, tableaux et diagrammes inclus]

Formulaire TECH-7

Observations et suggestions sur les Termes de référence et la mission

[L'Agence MCA-Morocco est ouverte à toute observation ou suggestion visant à améliorer de la mission pour un meilleur rapport coût/efficacité. Ces observations et suggestions ne serviront pas à des fins d'évaluation, mais pourront être discutés au cours des négociations. L'Agence MCA-Morocco n'est pas tenue d'accepter les propositions. Si les modifications/suggestions proposées nécessitent de modifier le prix proposé, il faudra le signaler, sans indiquer le prix d'une telle modification.

Maximum 5 pages]

A: Observations et suggestions sur les Termes de référence

[Veuillez présenter et justifier vos modifications ou améliorations proposées aux Termes de référence pour optimiser la capacité d'exécution de la mission (en supprimant par exemple, certaines activités que vous jugez inutiles ou en proposant d'autres, ou un échelonnement différent des activités).]

B: Observations et suggestions sur le personnel et les installations à fournir

[Veuillez insérer vos observations sur le personnel et les installations devant être fournis par l'Agence MCA-Morocco.]

Formulaire TECH-8

Composition de l'équipe et répartition des tâches

Personnel professionnel clé				
Nom de l'employé	Organisation	Domaine d'expertise	Poste	Tâches confiées à chacun des membres de l'équipe

Personnel d'appui				
Nom de l'employé	Organisation	Domaine d'expertise	Poste	Tâches confiées à chacun des membres de l'équipe

Formulaire TECH-9. Programme de dotation en personnel (Personnel clé, non clé et personnel d'appui)-

		Effectif (sous forme de diagrammes à barres) ¹														Total des apports de personnel par jour		
			1 ²	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	N	Au siège	Sur le terrain ³	Total	
Personnel étranger-clé et non clé																		
1		[Siège]																
		[Terrain]																
2		[Siège]																
		[Terrain]																
3		[Siège]																
		[Terrain]																
n		[Siège]																
		[Terrain]																
											Sous-total							
Personnel local- clé et non clé																		
1		[Siège]																
		[Terrain]																
2																		
n																		
											Sous-total							
											Total							
Personnel d'appui																		
											Sous-total							
											Total							

1. L'effectif doit être indiqué par personne pour le Personnel professionnel clé et par catégorie pour le personnel d'appui (par exemple : rapporteurs, personnel administratif).
2. Les mois sont calculés à compter du début de la mission. Pour chaque catégorie d'employés, veuillez indiquer séparément le personnel qui travaille au siège et celui qui travaille sur le terrain.
3. Le travail de terrain désigne les activités effectuées hors du siège du Consultant.

Effectif du personnel à plein temps :

Effectif du
personnel à temps
partiel :

Formulaire TECH-10 Calendrier des activités et des livrables-

Tâche	Mois											
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Tâche 1 : Phase de démarrage												
Livrable 1.a : Notes de la réunion de lancement												
Livrable 1.b : Rapport préliminaire de démarrage												
Livrable 1.c : Atelier de démarrage avec les parties prenantes												
Livrable 1.d : Rapport définitif de démarrage												
Tâche 2 : Data Quality Review Phase												
Livrable 2.a : Rapport préliminaire de revue de la qualité des données												
Livrable 2.b: Présentation des premiers résultats												
Livrable 2.c : Rapport final de RQD												
Tâche 3 : Phase d'identification des besoins et renforcement des capacités												
Livrable 3.a : Projet de rapport sur les compétences requises et le renforcement des capacités												
Livrable 3.b : Manuel provisoire d'examen du suivi et de l'évaluation et de la qualité des données												
Livrable 3.c : Présentation des livrables 3a et 3b aux parties prenantes												
Livrable 3.d : Rapport final sur les compétences requises et le renforcement des capacités												
Livrable 3.e : Manuel final de revue de la qualité des données												

[Veuillez indiquer les principales activités de la mission, y compris les livrables et les autres étapes principales, telles que les approbations par l'Agence MCA-Morocco. Pour les missions qui comportent plusieurs phases, veuillez indiquer séparément les activités, les livrables et les étapes principales de chaque phase. Veuillez indiquer la durée des activités sous forme d'un diagramme à barres. Veuillez consulter les TdR pour la liste complète des livrables. L'exemple type susmentionné (à remplir par le Consultant selon les TdR) vous servira d'indicateur de la charge de travail proposée. La soumission sera évaluée dans le cadre de l'approche technique et de la méthodologie.]

Formulaire TECH-11 Modèle de Curriculum Vitae (CV) du personnel professionnel clé/non clé proposé

1. Poste proposé [un seul candidat sera désigné pour chaque poste]
2. Nom du cabinet [Insérer le nom du cabinet proposant le personnel]
3. Nom de l'employé [insérer le nom complet]
4. Date de naissance [Insérer la date de naissance]
5. Nationalité [Insérer la nationalité]
6. Formation [Résumer pour chaque employé les études universitaires et autres études spécialisées de l'employé, en indiquant le nom des écoles ou universités fréquentées, les diplômes obtenus et des dates d'obtention]
7. Affiliation à des associations professionnelles
8. Autres formations [Indiquer les diplômes supérieurs et toute autre formation]
9. Pays de l'expérience professionnelle [Citer les pays où l'employé a servi au cours des 10 dernières années]
10. Langues [Indiquer, pour chaque langue, le niveau de connaissance : bon, moyen ou médiocre en ce qui concerne la langue lue/écrite/parlée]

	Langue	Parlée	Lue	Ecrit
11. Expérience professionnelle [Dresser la liste des emplois exercés par l'employé depuis la fin de ses études par ordre chronologique inverse, en commençant par son poste actuel. Pour chacun, indiquer (voir modèle ci-dessous) les dates, le nom de l'employeur et le titre du poste occupé.]
De [année] : À [année] :
Employeur :
Poste(s) occupé(s) :
12. Attributions [Citer les tâches confiées à l'employé dans le cadre de la présente mission]
13. Missions antérieures les plus utiles à ses attributions dans le cadre de la mission :

Nom de la mission ou du projet :
Année :

Lieu :

Client :

Caractéristiques
principales du projet :
Poste occupé :

Activités réalisées :

14. Références :

[Fournir au moins trois attestations de travail ou trois lettres de recommandation délivrées par les superviseurs, pour des missions accomplies par le Personnel clé.] [L'Agence MCA-Morocco se réserve le droit de contacter d'autres sources et de vérifier les références de l'employé, en particulier les performances passées dans les projets financés par MCC.]

15. Attestation :

Je, soussigné, certifie qu'à ma connaissance, le présent CV rend fidèlement compte de ma situation, de mes qualifications et de mon expérience professionnelle. Je reconnais que toute fausse déclaration volontairement faite dans le présent CV pourra entraîner ma disqualification ou mon renvoi dans le cas où je serais retenu.

Je, soussigné, m'engage par les présentes à participer avec le **[Consultant]** à la demande de propositions susmentionnée. Je déclare en outre que je suis apte et disposé à travailler :

1. pour la/les périodes prévue(s) dans les Termes de référence spécifiques joints à la présente demande de propositions, et à occuper le poste pour lequel mon CV a été inclus dans la proposition du Consultant et
2. pendant la période d'exécution du Contrat.

Signature du membre du Personnel
professionnel clé

Dans la cas où le présent formulaire NE porte PAS la signature du membre du personnel professionnel clé, alors en signant ci-dessous, le représentant habilité du Consultant déclare ce qui suit :

« Compte dûment tenu de ma signature apposée ci-dessous, si le membre du personnel professionnel clé N'a PAS signé ce CV, je déclare que les informations qu'il contient sont, à ma connaissance, vraies et exactes ET JE confirme qu'après m'être entretenu avec ce dernier, j'ai obtenu l'assurance qu'il restera disponible pour cette mission si le contrat est attribué pendant la période de validité visée dans la DP. »

Signature du représentant habilité du consultant

Jour / mois / année

Section IV. B Formulaires des propositions financières

Les formulaires types des propositions financières servent à l'élaboration des propositions financières, conformément aux stipulations de la sous-clause 12.5 de la Section I, Instructions aux Consultants.

Formulaire FIN-1 Formulaire de soumission de la Proposition financière

Formulaire FIN-2. Etat récapitulatif des prix

Formulaire FIN-3. Ventilation des coûts par activité

Formulaire FIN-4. Ventilation de la rémunération

Note : Les commentaires entre crochets qui figurent dans les pages suivantes sont destinés à vous aider à préparer votre proposition financière et par conséquent, ne doivent pas figurer dans la Proposition financière à soumettre.

Formulaire FIN-1 Formulaire de Soumission de la proposition financière

Rabat, le

À : **M. Abdelghni LAKHDAR**, Directeur Général

Adresse : Agence MCA-Morocco, Complexe administratif et culturel de la Fondation Mohammed VI des œuvres sociales de l'Education - Formation, Avenue Allal EL FASSI- Madinat AL IRFANE Hay Riad, Rabat- Maroc

Monsieur,

Re : «Revue de la qualité des données de la Direction « Suivi & Evaluation » de l'Agence MCA-Morocco»

Ref : DP/QCBS/MCA-M/ME-06/Compact-PP-08

Nous, soussignés, vous proposons nos services à titre de Consultant, pour la mission susmentionnée conformément à votre demande de propositions (DP) du **[Insérer la Date]** et à notre Proposition technique.

Notre proposition financière ci-jointe s'élève à

[Insérer le montant⁴ en lettres et en chiffres-Devise à préciser]:

Nous comprenons et nous acceptons cependant, que **le contrat attribué, suite à cet appel d'offres, engagera l'attributaire pour une durée de 12 mois.**

Notre proposition financière a pour nous force obligatoire sous réserve des modifications résultant de la négociation du Contrat, jusqu'à l'expiration de la période de validité de la proposition, comme indiqué au Paragraphe IC 16.1 des DPDP.

Les commissions ou primes que nous avons versées ou que nous verserons à des agents dans le cadre de cette proposition et de l'exécution du contrat s'il nous est attribué, sont indiquées ci-dessous :⁵

Nom et Adresse des agents	Montant et Monnaie	Objet de la commission ou de la prime

⁴Le montant doit coïncider avec ceux indiqués sous le prix total du Formulaire FIN-2.

⁵Le cas échéant, remplacer ce paragraphe par "Aucune commission ou prime n'a été ou ne devra être versée à des représentants dans le cadre de cette proposition et l'exécution du contrat".

Il est entendu que vous n'êtes pas tenus d'accepter aucune des propositions reçues.

Veillez agréer, Madame/Monsieur, l'assurance de notre considération distinguée.

Signataire du représentant

désigné

Nom et titre du Signataire :

Nom du Consultant

Formulaire FIN-2. Etat récapitulatif des Prix

« Revue de la qualité des données de la Direction « Suivi & Evaluation » de l'Agence MCA-Morocco »

Ref : DP/QCBS/MCA-M/ME-06/Compact-PP-08

	Prix ¹	
	USD	Dirham marocain (MAD)
Montant total de la proposition financière		

1. Indiquer le montant total à payer par l'Entité MCA dans chaque monnaie. Ce montant total doit correspondre au montant des sous-totaux pertinents indiqués dans le Formulaire FIN-3. (Les dispositions fiscales relatives à cette DP figurent à la Section VI, Conditions générales du Contrat.)
2. Si la DP contient des options, le coût de ces options doit être fixé et ces options doivent être évaluées à 100%.
3. Fournir des **prix complets** (couvrant les frais des déplacements internationaux, de communication, des transports locaux, les frais de bureau, frais d'expédition des effets personnels, les taux directs et indirects et les bénéfices).
4. Voir la clause IT 12.5 des DPDP pour les frais de déplacement.

Formulaire FIN-3. Ventilation des Coûts par Activité

« Revue de la qualité des données de la Direction « Suivi & Evaluation » de l'Agence MCA-Morocco »

Ref : DP/QCBS/MCA-M/ME-06/Compact-PP-08

[Les informations fournies dans ce Formulaire ne peuvent être utilisées que pour établir les montants à payer au Consultant pour d'éventuels services supplémentaires demandés par l'Agence MCA-Morocco et/ou pour vérifier le caractère raisonnable des prix proposés. Veuillez compléter pour chaque phase.]

Groupe d'activités par phase	Détail par phase	Description ²	
		Prix ³	
		USD	MAD
Tache 1 : Phase de démarrage			
Tâche 2 : Data Quality Review Phase			
Tâche 3 : Phase d'identification des besoins et renforcement des capacités			
Total-			

1. Le Formulaire FIN-3 doit être complété pour la totalité de la mission. Dans le cas où certaines activités requièrent différents modes de facturation et de paiement (par exemple : la mission se fait par étapes, et chaque étape a un échéancier de paiements différent), le Consultant remplit un Formulaire FIN-3 séparé pour chaque groupe d'activités.
2. Brève description des activités dont la ventilation des prix est reprise dans ce Formulaire.
3. Fournir des prix complets (couvrant les frais des déplacements internationaux, de communication, des transports locaux, les frais de bureau, et d'expédition des effets personnels, les taux directs et indirects et les bénéfices).
4. Voir la clause IT 12.5 des DPDP pour les frais de déplacement.

Formulaire FIN-4. Ventilation des taux de rémunération

« Revue de la qualité des données de la Direction « Suivi & Evaluation » de l'Agence MCA-Morocco »

Ref : DP/QCBS/MCA-M/ME-06/Compact-PP-08

[Les informations fournies dans ce Formulaire ne peuvent être utilisées que pour établir le caractère raisonnable du prix et les montants à payer au Consultant pour d'éventuels services supplémentaires demandés par l'Agence MCA-Morocco.]

Nom ²	Poste ³	Taux Plein par Personne et par jour ⁴		
Personnel Étranger			USD	MAD
		Siège		
		Terrain		
		Siège		
		Terrain		
		Siège		
		Terrain		
Personnel local				
		Siège		
		Terrain		
		Siège		
		Terrain		
		Siège		
		Terrain		
		Siège		
		Terrain		
		Siège		
		Terrain		

1. Le Formulaire FIN-4 doit être complété pour le Personnel professionnel clé et les autres membres du Personnel qui figurent dans les Formulaires TECH-8 et 9.
2. Le Personnel professionnel doit être indiqué par personne ; le personnel d'appui doit être indiqué par catégorie (par exemple : rapporteurs, personnel administratif).
3. Les postes du Personnel professionnel clé doivent correspondre à ceux indiqués dans les Formulaires TECH-8 et 9.
4. Indiquer séparément les taux de rémunération par personne et par jour pour le personnel qui travaille au siège et celui qui travaille sur le terrain. Fournir des prix complets (couvrant les frais des déplacements internationaux, de communication, des transports locaux, les frais de bureau, et d'expédition des effets personnels, les taux directs et indirects et les bénéfices).
5. Voir la clause IT 12.5 des DPDP pour les frais de déplacement.

Section V- Termes de Référence



MILLENNIUM CHALLENGE ACCOUNT – Morocco COMPACT II

**Termes de Référence de la Consultation pour la Revue de la Qualité des Données
2019**

Acronymes

RQD	Revue de la qualité des données
S&E	Suivi et Evaluation
DSEAE	Direction de Suivi, Evaluation et Analyse Economique
MCA	Millennium Challenge Account
MCC	Millennium Challenge Corporation

1 INTRODUCTION

1.1 Contexte

Le deuxième programme de coopération (Compact II) conclu entre le Gouvernement du Maroc et Millennium Challenge Corporation (MCC) vise à adresser deux contraintes majeures à la croissance économique et à l'investissement privé identifiées au terme de l'étude sur l'analyse des contraintes à la croissance économique au Maroc, à savoir la faible qualité du capital humain et la faible productivité du foncier.

1.2 Aperçu général du Compact

Le budget alloué par MCC à ce Compact II s'élève à 450 millions de dollars et sera dédié au financement de deux grands projets : « Education et formation pour l'employabilité » et « Productivité du foncier ». Le Compact devrait bénéficier à 2,2 millions de personnes durant les 20 prochaines années. A ce budget, s'ajoutera une contribution du Gouvernement du Maroc de l'ordre de 67,5 millions \$ au minimum (15% de la contribution américaine).

1.3 Activités du Compact

1.3.1 Le projet « Education et formation pour l'employabilité » (220 millions \$)

Ce projet vise l'amélioration de l'employabilité des jeunes à travers le rehaussement de la qualité de l'éducation secondaire et de la formation professionnelle et de leur adéquation aux besoins du secteur productif à travers la mise en œuvre de deux activités :

L'activité « Education secondaire » (112,6 millions \$) comprend trois composantes fondamentales : (i) la mise en place d'un modèle intégré d'amélioration des établissements de l'enseignement secondaire basé sur le renforcement de la décentralisation, l'autonomie de gestion, la réhabilitation de l'infrastructure et une pédagogie axée sur l'élève. Cette composante sera déployée dans près de 100 établissements d'éducation secondaire, répartis sur trois régions⁶, (ii) le renforcement du système d'évaluation des acquis scolaires et du système d'information MASSAR et (iii) le développement d'une nouvelle approche pour l'entretien et la maintenance des infrastructures et des équipements scolaires.

L'activité « Développement de la Formation Professionnelle et de l'emploi » (107,42 millions \$) comprenant deux programmes : (i) le programme « Formation professionnelle » (80,42 millions \$) s'articule autour de deux composantes : (i) la mise en place d'un fonds dédié au financement de nouveaux centres ou de reconversion de centres de formation professionnelle existants dans le cadre de partenariats public-privé et (ii) l'appui à l'opérationnalisation de la réforme de la formation professionnelle ; (ii) le programme « Emploi » (27 millions \$) couvre également deux composantes : (i) l'appui à l'opérationnalisation d'un

⁶ Trois régions représentatives du Nord, du Centre et du Sud du Royaume (Tanger-Tétouan-Al Hoceima, Fès-Meknès et Marrakech-Safi). Ces régions ont été choisies selon un ciblage fondé sur les besoins en termes d'éducation, les indicateurs de pauvreté, ainsi que sur les opportunités économiques et d'emplois offertes.

dispositif intégré d'observation du marché du travail et (ii) la promotion de l'emploi inclusif des jeunes chômeurs et des femmes défavorisées dans le marché du travail à travers le financement axé sur les résultats des prestations et programmes d'accompagnement à leur insertion, l'appui à l'évaluation d'impact des politiques de l'emploi et du marché du travail et l'appui à la promotion de l'équité genre en milieu professionnel.

1.3.2 Le projet « Productivité du foncier » (170 millions \$)

Ce projet vise l'amélioration de la gouvernance et de la productivité du foncier rural et industriel en vue de mieux répondre aux besoins des entrepreneurs et de renforcer l'attractivité de l'investissement grâce à la mise en œuvre de trois activités :

L'activité « Foncier industriel » (127 millions \$) porte sur la mise en œuvre de trois composantes : (i) la création d'un centre d'expertise pour le développement du foncier industriel, (ii) la conception d'un nouveau modèle de développement des parcs industriels et de revitalisation de zones industrielles existantes, privilégiant le partenariat public-privé et orienté marché ; ce modèle sera mis en œuvre, à titre pilote, dans trois zones industrielles² et (iii) la mise en place du fonds des zones industrielles durables (FONZID) visant à soutenir des projets améliorant la gouvernance et la durabilité de zones industrielles existantes ou nouvelles.

L'activité « Foncier rural » (33 millions \$) a pour objectif de développer une nouvelle procédure optimisée et simplifiée pour la melkisation des terres collectives situées dans les périmètres d'irrigation et régies par le dahir du 25 juillet 1969. Cette procédure optimisée sera mise en œuvre, à titre pilote, sur une superficie de 46.000 hectares de terres collectives, situées dans le périmètre d'irrigation du Gharb.

L'activité « Gouvernance » (10,5 millions \$) permettra d'appuyer le Gouvernement dans (i) l'élaboration d'une stratégie nationale foncière et d'un plan d'action pour sa mise en œuvre, selon une approche participative favorisant la recherche du consensus et l'appropriation de cette stratégie par tous les acteurs et (ii) la mise en œuvre des actions prioritaires du plan d'action.

1.4 Bénéfices économiques et bénéficiaires prévus

Avant la signature du Compact, des Taux de Rentabilité Economique (TRE) ont été calculés. Ils sont mis à jour durant la mise en œuvre du Compact et ce, à chaque fois que des modifications majeures sont apportées aux budgets ou aux impacts attendus d'un projet. A la clôture du Compact, des TREs finaux sont calculés.

Dans la première version du Plan S&E⁷, les estimations du TRE réalisées sont basées sur l'analyse économique initiale menée durant la phase de développement du Compact afin d'éclairer la décision d'investissement de MCC. L'analyse coûts-bénéfices est en cours de mise à jour et les estimations du TRE seront actualisées au niveau des prochaines versions du Plan S&E.

⁷ Pour davantage d'informations sur la politique de MCC en matière de révision des plan de S&E, prière de se référer à l'annexe 4 de la politique de S&E de MCC disponible sur le lien suivant : <https://www.mcc.gov/resources/doc/policy-for-monitoring-and-evaluation#annex-iv-technical-information-modifying-me-plans>

1.4.1 Analyse économique du projet « Éducation et formation pour l'employabilité »

1.4.1.1 Activité « Education secondaire »

L'analyse économique initiale de l'Activité « Education Secondaire » prévoit trois flux d'avantages distincts favorisant l'investissement:

- Amélioration des résultats aux examens et revenus futurs plus élevés grâce à l'amélioration de la pédagogie adoptée en salle de classe ;
- Amélioration des résultats aux examens et revenus futurs plus élevés grâce à la mise en œuvre d'une gestion axée sur l'école; et
- Taux d'abandon scolaire plus faible grâce à l'amélioration des infrastructures.

Le taux de rentabilité économique initiale estimé pour cet investissement varie de 12.4% à 15.1%.

1.4.1.2 Activité « Développement de la formation professionnelle et de l'emploi »

L'analyse économique initiale de l'Activité « Développement de la formation professionnelle et de l'emploi » prévoit les flux d'avantages suivants favorisant l'investissement: des revenus futurs et des opportunités d'emplois plus élevées grâce à l'amélioration de la qualité et de la pertinence des formations dispensées au niveau des centres de formation existants ou qui seront créés.

Le taux de rentabilité économique estimé pour cet investissement est de 13.2%.

Projet	TRE initial	Date d'estimation du TRE initial	TRE actuel	Date d'estimation du TRE actuel
Activité « Éducation secondaire »	12,4% à 15,1%	Août 2015	A déterminer	A déterminer
Activité « Développement de la formation professionnelle et de l'emploi »	13,2%.	Août 2015	A déterminer	A déterminer

1.4.2 Analyse économique du Projet « Productivité du foncier »

Activité « Foncier Rural » Les impacts attendus de l'activité « Foncier rural » sont basés sur l'hypothèse suivante : la sécurité des droits fonciers conduira à une augmentation des investissements et à une intensification de la production agricole (modernisation des pratiques agricoles: utilisation des fertilisants, des semences sélectionnées, des produits phytosanitaires, mécanisation, etc.) et ce, suite à la conversion des terres collectives en propriétés privées. Le taux de rentabilité économique compare la productivité des terres collectives à celle des terres privées.

Le taux de rentabilité économique estimé pour cet investissement est de 21,7%.

Activité « Foncier Industriel » Pour l'activité « Foncier industriel », l'analyse économique mesure l'augmentation de la valeur ajoutée suite à l'utilisation du foncier à des fins industrielles, actuellement inexploité/non valorisé. La valeur ajoutée provient à la fois de l'utilisation du foncier inexploité/non valorisé dans les zones industrielles existantes et de la création de nouvelles zones.

Sur la base des coûts actuels, le taux de rentabilité économique estimé pour cet investissement varie de 13,4% à 16,7%.

Projet	TRE initial	Date d'estimation du TRE initial	TRE actuel	Date d'estimation du TRE actuel
Activité « Gouvernance »	N/A	N/A	N/A	N/A
Activité « Foncier rural »	23%	Août 2015	21,7%	Janvier 2016
Activité « Foncier industriel »	13,4% à 16,7%.	Août 2015	A déterminer	A déterminer

1.4.3 Analyse des bénéficiaires du Compact

L'analyse des bénéficiaires est une analyse complémentaire à l'analyse du taux de rentabilité économique qui a pour objectif de désagréger l'augmentation totale du revenu afin de déterminer les segments de la société qui bénéficieront des projets et des activités de ce Compact. Le cas échéant, l'analyse des bénéficiaires désagrégera les avantages en fonction des catégories de revenu, du sexe et de la situation géographique.

Selon les directives de MCC, les bénéficiaires sont les personnes dont les conditions de vie connaîtront une amélioration suite à la mise en œuvre d'un projet ou d'une activité (selon le cas) du Compact et ce, à travers des revenus réels plus élevés. L'analyse coûts-bénéfices des projets fournit des détails sur les flux de prestations à travers lesquels les bénéficiaires devraient augmenter leurs revenus. À des fins de terminologie, il est important de noter que tous les participants aux projets financés par MCC ne sont pas nécessairement des bénéficiaires. Les impacts attendus de ce Compact sont calculés sur 20 ans.

Un aperçu général de l'étendue des impacts du Compact sur l'ensemble de la population du Maroc est présenté dans le tableau ci-dessous. Il est important de noter que le nombre de participants et de bénéficiaires seront réévalués et mis à jour avec les estimations du TRE et inclus dans les prochaines versions du Plan S&E. La révision des estimations se basera sur des données plus récentes disponibles et sur une conception plus détaillée des activités composant les projets du Compact.

Bénéficiaires du Compact

Projet	Définition des bénéficiaires du Programme	Estimation du nombre de bénéficiaires
Projet « Éducation et formation pour l'employabilité »		623,050
Activité « Éducation Secondaire »	Tous les élèves diplômés des établissements secondaires soutenus dans le cadre de l'activité ainsi que leurs familles, chaque année sur une durée de 20 ans.	432145
Activité « Développement de la formation professionnelle et de l'emploi »	Tous les diplômés des centres de formation professionnelle soutenus dans le cadre de l'activité ainsi que leurs familles, chaque année sur une durée de 20 ans.	190,905
Projet « Productivité du foncier »		204,576
Activité « Gouvernance »		N/A
Activité « Foncier rural »	Tous les propriétaires de terres collectives converties ayant reçu leur titre foncier dans le cadre de l'activité, et réalisant des investissements visant à adopter des pratiques technologiques semblables à celles pratiquées par les agriculteurs de terres privées, enregistrant une augmentation des revenus liés à la terre, ainsi que	108,272

	tous les membres de leurs familles.	
Activité « Foncier industriel »	Tous les employés, existants ou potentiels, des entreprises implantées dans les zones industrielles ciblées, ainsi que tous les membres de leurs familles.	96,304
Total		827,626

1.5 Logique du Programme

Le Compact répond à deux contraintes majeures à la croissance économique, à savoir la qualité du capital humain et la productivité du foncier et ce, à travers l'adoption d'une approche et d'une méthodologie qui intègrent les questions fondamentales de la gouvernance et de la coordination public-privé. Ces contraintes se posent de la manière suivante: (i) les systèmes d'éducation secondaire et de formation professionnelle offrent une main d'œuvre qui ne répond pas adéquatement aux compétences dont le secteur privé a besoin et aux exigences du marché de travail; et ii) la politique foncière et sa mise en œuvre entravent l'accès au foncier et l'utilisation productive du foncier rural et industriel, entravant ainsi la gestion efficace du foncier et des marchés fonciers et limitant les investissements privés.

En améliorant l'environnement institutionnel et en soutenant des modèles qui renforcent l'engagement du secteur privé, les deux projets du Compact aborderont à la fois l'offre et la demande sur le marché du travail et soutiendront la transition de systèmes où l'Etat joue un rôle prépondérant vers des systèmes dynamiques et compétitifs qui engagent le secteur privé et répondent mieux aux besoins du marché. De plus, les deux projets adoptent une approche ciblée pour développer et tester des modèles reproductibles, durables et pouvant être mis à l'échelle en vue de renforcer les capacités nationales.

L'ensemble de ces réformes permettront d'améliorer l'environnement de l'investissement privé en mettant à la disposition des investisseurs privés un capital humain qualifié et en améliorant l'accès à un foncier adapté à leurs besoins.

Les cadres logiques des différentes interventions, décrivant les composantes du Compact, les relations entre ces dernières, ainsi que la manière avec laquelle les projets, les activités et les sous-activités contribuent au but et aux objectifs du Compact sont présentés dans le plan de S&E⁸.

⁸ <https://www.mcc.gov/resources/doc/morocco-employability-and-land-compact-me-plan>

Croissance économique et réduction de la pauvreté

Environnement des affaires amélioré

Retour sur investissement privé plus élevé

- Transaction foncière simplifiée et moins coûteuse
- Productivité du foncier améliorée

Activité gouvernance du foncier

- Développement d'une stratégie et l'implémentation de ses axes prioritaires

Activité du foncier Rural

- Productivité du foncier rural: Melkisation (privatisation) des terres collectives à l'intérieur des périmètres irrigués qui sont directement exploitées par les ayants droit en leurs noms

Activité du foncier Industriel

- Gouvernance du foncier industriel et régulation
- Productivité du foncier industriel : Nouveaux modèles de développement de parcs industriel et de revitalisation des zones industrielles existantes

Gain de productivité pour les individus et les entreprises

- Adéquation du capital humain au marché du travail
- Qualité de l'éducation améliorée

Activité de la formation professionnelle et de l'emploi

Programme de la formation professionnelle

- Fonds Charaka pour l'appui aux centres de formation professionnelle
- Opérationnalisation de la réforme de la formation professionnelle

Programme de l'emploi

- Observatoire de marché de travail & évaluation d'impacts
- Financement basé sur les résultats pour l'emploi inclusif
- Promotion de l'équité genre dans le milieu professionnel

Activité de l'éducation secondaire

- Modèle intégré d'amélioration des établissements scolaires
- Evaluation des acquis et système d'information MASSAR
- Entretien et maintenance des infrastructures et équipements des établissements scolaires

1.6 Responsabilités et cadre de mise en œuvre

1.6.1 Millennium Challenge Corporation (MCC)

Millennium Challenge Corporation (MCC) est une agence gouvernementale américaine qui a pour mission de réduire la pauvreté à travers la croissance économique. Elle agit au nom du Gouvernement des Etats-Unis dans l'exécution du Compact.

1.6.2 MCA-Morocco (Entité responsable)

L'Agence Millennium Challenge Account-Morocco (MCA-Morocco) est un établissement public doté de la personnalité morale et de l'autonomie financière. Créée en septembre 2016, l'Agence MCA-Morocco est chargée de la mise en œuvre du programme objet du Compact II, conclu le 30 novembre 2015 entre le gouvernement du Royaume du Maroc et le gouvernement des Etats Unis d'Amérique. A ce titre, l'Agence MCA-Morocco supplée le gouvernement du Maroc dans l'exercice et l'exécution de ses droits et obligations relatifs à la supervision, à la gestion et à la mise en œuvre du Compact II, y compris de développement et la mise en œuvre du plan de S&E.

1.6.3 Entités d'exécution et autres arrangements institutionnels

1.6.3.1 Education et formation pour l'employabilité

- Ministère de l'Education Nationale, de la Formation Professionnelle, de l'Enseignement Supérieur & de la Recherche Scientifique : *en tant que partenaire institutionnel de l'activité « Education secondaire »* ;
- Ministère du Travail et de l'Insertion Professionnelle : *en tant que partenaire institutionnel du volet « Emploi »*
- Agence Nationale de Promotion des Emplois et des Compétences, en tant que maître d'ouvrage au niveau opérationnel pour la composante « mise en place et amélioration mécanismes de paiement basés sur les résultats pour les programmes d'insertion professionnelles en faveurs des femmes et jeunes en difficulté ».

1.6.3.2 Productivité du foncier

- Ministère de l'Industrie, du Commerce et de l'Economie Numérique : *en tant que partenaire institutionnel de l'activité « Foncier Industriel »* ;
- Ministère de l'intérieur, Ministère de l'agriculture, de la pêche maritime, du développement rural et des eaux et forêts, Agence Nationale de la Conservation Foncière du Cadastre et de la Cartographie et Office de Mise en Valeur Agricole du Gharb, en tant que partenaires d'implémentation institutionnels de l'activité « Foncier Rural ».

1.6.3.3 Certifications et autres demandes d'informations - Approbations -Actions

Les Entités d'Exécution fournissent les certifications, approbations, documents, données ou autres informations, dont elles disposent, et prennent d'autres mesures (a) nécessaires pour tout décaissement, conformément aux exigences en vigueur contenues dans l'Accord

d'Exécution, (b) requises dans le cadre de ou relatifs à tout Document Principal du Compact, (c) signifiées à l'Entité d'Exécution dans l'Accord d'Exécution, (d) nécessaires pour le Suivi et l'Evaluation du projet concerné comme établi dans le Plan de Suivi et Evaluation (Plan S&E), ou qui peuvent raisonnablement être requis par MCA-Morocco de temps à autre.

Ces certifications, approbations, documents, données, autres informations ou autres mesures ne seront pas retenus de manière déraisonnée ou retardés par l'Entité d'Exécution.

Archives et Informations; Accès; Audits; Revues; Reporting

- a. Archives, Informations et Reporting : Les Entités d'Exécution conservent les registres et archives et fournissent à MCA-Morocco les rapports, documents, données ou autres informations (i) dans la mesure où ces informations sont requises dans le cadre du Compact; (ii) comme cela pourra être raisonnablement requis de temps à autre par MCA-Morocco afin de se conformer à ses obligations de reporting au titre des Accords Principaux du Compact ou des Documents d'Implémentation, et (iii) étant entendu que: les informations communiquées devront être correctes, précises et complètes à la date où elles sont communiquées. Dans le cadre de la fourniture de toute information, les Entités d'Exécution reconnaissent qu'une telle information pourra être utilisée et publiée par MCA-Morocco ou MCC, y compris dans les sites web de MCA-Morocco ou de MCC.
- b. Accès, Audits et Revues : Les Entités d'Exécution s'engagent à permettre les accès aux données ainsi que les audits, revues et évaluations tel que prévus par l'accord du Compact.

1.6.4 Evaluateur indépendant

La mission de l'évaluateur indépendant est d'évaluer le processus de mise en œuvre, la durabilité des résultats et les résultats des projets du Compact II. Pour chaque évaluation, le ou les évaluateurs indépendants doivent disposer de l'expertise méthodologique et technique appropriée pour mener l'évaluation, car ils sont responsables de la conception, de la mise en œuvre et de la diffusion globales de l'évaluation. MCC est responsable de la supervision de l'évaluateur indépendant et du contrôle de la qualité des activités d'évaluation. L'Agence MCA-Morocco est chargée de renforcer l'appropriation locale et l'engagement envers l'évaluation, la supervision du cabinet de collecte de données et le contrôle de la qualité des activités d'évaluation.

1.6.5 Consultant chargé de l'analyse coût-bénéfice de l'activité de melkisation

L'Agence MCA-Morocco a recruté un consultant qui avait pour mission de mener une analyse coût-bénéfice de l'activité de melkisation des terres de culture dans les zones d'action des Offices régionaux de mise en valeur du Haouz et du Gharb. Cette prestation, qui a été financée sur le budget du Compact, avait pour finalité de s'assurer de la conformité de l'activité de melkisation des terres collectives des zones susmentionnées aux critères d'éligibilité aux investissements de MCC en matière de rentabilité économique (taux minimum de 10%).

Le consultant a dû se conformer aux directives et au modèle adopté pour l'analyse économique des projets financés par MCC⁹.

1.6.6 Agent de passation des marchés externe

L'Agence MCA Morocco a engagé un Agent de Passation des Marchés pour mener à bien et certifier les activités de Passation des Marchés spécifiées dans le cadre de l'exécution de ce Compact.

1.6.7 Agent financier externe

L'Agence MCA Morocco a engagé un agent financier, qui est responsable de l'assister dans sa gestion financière et d'assurer une reddition des comptes financière appropriée par rapport au Financement MCC.

1.6.8 Program Manager

Afin d'assurer une bonne performance d'exécution des projets, un Project Management Office (PMO) est mis en place au niveau de l'Agence MCA-Morocco. Rattaché au Directeur général de l'agence et géré par le PMO manager, le PMO est responsable de la mise en place des outils et des processus de gestion des projets et de l'accompagnement des équipes projets dans l'appropriation de ces derniers. Ces outils et processus doivent permettre essentiellement le suivi de la performance d'exécution des deux projets relevant du Compact, dans les délais impartis, avec les budgets disponibles et conformément aux normes et standards internationaux.

1.6.9 Cabinets chargés de l'implémentation des activités

- Le cabinet chargé de la mise en œuvre de l'activité « Foncier Rural » : Ce cabinet est chargé d'apporter un appui technique, logistique et social au maître d'ouvrage pour la réalisation des activités nécessaires à la melkisation d'une partie des terres collectives situées dans la Région du Gharb (Provinces de Kénitra, Sidi Kacem et Sidi Slimane) dans une période de base et d'une autre partie de terres collectives, située dans le périmètre de la Tassaout (Province de Kelaa des Sraghna).
- Le cabinet chargé du développement de programmes d'emploi inclusif utilisant le financement basé sur les résultats, dans le cadre du programme « Emploi ».

1.6.10 Gestionnaires de fonds

- Gestionnaire du Fonds « Charaka » : chargé d'appuyer l'Agence dans la mise en œuvre, la gestion, le suivi, l'assistance technique et la clôture des activités du Fonds ;

⁹ <https://www.mcc.gov/resources/story/story-cdg-guidelines-for-economic-and-beneficiary-analysis>

- Gestionnaire du « Fonzid » : chargé d'appuyer l'Agence MCA Morocco dans la mise en œuvre, la gestion, le suivi et la clôture des activités du Fonds des Zones Industrielles Durables –FONZID

2 Approche de MCA-Morocco en matière de S&E

La politique de suivi et d'évaluation de MCC est conçue pour l'aider ainsi que ses partenaires à estimer, suivre et évaluer les impacts de ses programmes à l'aide de méthodes techniquement rigoureuses, systématiques et transparentes. Elle repose sur les principes de responsabilité, de transparence et d'apprentissage.

- **La redevabilité** fait référence à l'obligation de rendre compte et d'accepter la responsabilité de toutes les activités financées et des résultats attribuables.
- **La transparence** fait référence à l'obligation incombant à MCC de divulguer ces résultats de manière publique et transparente et de partager les informations (microdonnées et rapports) générées lors de la mise en œuvre et de l'évaluation de ses Compacts et programmes à seuil.
- **L'apprentissage** fait référence à l'engagement de MCC à améliorer la compréhension des relations de causalité et des effets de ses interventions, notamment en termes de réduction de la pauvreté et de croissance, et de faciliter l'intégration des résultats de suivi et d'évaluation dans la conception, la mise en œuvre, l'analyse et la mesure des interventions actuelles et futures.

Cette politique énonce les exigences relatives au suivi et à l'évaluation des Compacts et des programmes à seuils de MCC, notamment les objectifs du S&E, les types d'évaluations requises et recommandées et les méthodes de collecte, de diffusion et d'utilisation des données de S&E. Cette politique vise principalement à guider les décisions du personnel interne pour utiliser le S&E de manière efficace tout au long du cycle de vie du programme afin d'améliorer les résultats.

Après la signature du Compact, l'Agence MCA-Morocco en collaboration avec MCC ont finalisé un plan de S&E qui fournit un cadre détaillé pour le suivi et l'évaluation du programme. Le Plan de S&E est un outil destiné à gérer le processus de suivi et d'évaluation et rendre compte des progrès vers la réalisation des résultats du programme :

- **La composante de suivi** identifie des indicateurs, établit des jalons et des objectifs de performance et détaille le plan de collecte des données et de reporting afin de suivre les progrès accomplis par rapport aux objectifs.
- **La composante évaluation** identifie et décrit les types d'évaluations qui seront conduites, les questions et méthodologies d'évaluation clés, ainsi que les stratégies de collecte de données qui seront utilisées.

Le plan de suivi et d'évaluation est utilisé conjointement avec d'autres outils tels que les plans de travail, les plans d'approvisionnement et les plans financiers. Le plan de S&E sert également d'outil de communication, de sorte que le staff de MCA-Morocco et les autres parties prenantes comprennent clairement les objectifs et les cibles du Compact. Le suivi systématique et les progrès sont régulièrement rapportés à travers le Tableau de

Suivi des Indicateurs (Indicator Tracking Table, ITT). Il y a quatre niveaux d'indicateurs qui découlent du cadre logique du programme : (i) Processus; (ii) Résultats; (iii) Effets; et (iv) Objectifs. Les différents niveaux d'indicateurs correspondent au cadre logique du programme et permettent ainsi aux équipes de développement et de mise en œuvre des Projets de comprendre dans quelle mesure les Activités prévues sont susceptibles d'atteindre les objectifs escomptés. Souvent, la plupart des indicateurs d'effets et d'objectifs ne sont pas suivis pendant la durée du Compact, mais sont plutôt signalés par des évaluations après la fin du Compact. Ces niveaux de résultats sont généralement plus longs à atteindre.

Les données de suivi sont analysées régulièrement pour permettre à l'Agence MCA-Morocco et à MCC de procéder aux ajustements nécessaires pour l'amélioration de la mise en œuvre globale des résultats du Compact.

Les indicateurs d'objectifs mesurent la croissance économique et la réduction de la pauvreté qui surviennent au cours ou, très probablement, après la mise en œuvre du Compact. Pour les Compacts de MCC, les indicateurs d'Objectifs seront généralement une mesure directe du revenu et sont généralement mesurés par des évaluations post-Compact.

Les indicateurs d'effets mesurent les effets intermédiaires d'une activité ou d'un ensemble d'activités et sont directement liés à travers le cadre logique du programme aux indicateurs de Résultats.

Les indicateurs de résultats mesurent directement les activités du projet. Ils décrivent et quantifient les biens et services produits directement par la mise en œuvre d'une activité. Les indicateurs de processus mesurent les progrès réalisés en termes d'achèvement des activités du projet. Ces indicateurs constituent une condition préalable à la réalisation des indicateurs de Résultats et un moyen de s'assurer que la planification des activités est respectée¹⁰.

MCC a mis en place des indicateurs communs pour les rapports externes dans tous les Compacts financés par MCC. Les indicateurs communs relatifs au Compact du Maroc sont inclus dans ce Plan de S&E.

Le Compact présente les indicateurs initiaux du Programme. Le Plan de S&E s'appuie sur ces indicateurs initiaux en plus des indicateurs supplémentaires développés durant cette première phase de mise en œuvre des projets.

Le Tableau de définition des indicateurs fournit des détails pertinents pour chaque indicateur par projet (annexe I). Il fournit une description de la structure de l'indicateur et spécifie pour chaque indicateur: (i) le nom; (ii) la définition; (iii) l'unité de mesure; (iv) le niveau de désagrégation; (v) la source de données; (vi) la partie responsable; et (vii) la fréquence d'établissement des rapports.

Les indicateurs de suivi permettent de fournir une information sur les progrès réalisés en termes d'atteinte des buts et des objectifs du Programme. Ces indicateurs seront mesurés par rapport à la situation de référence et cibles établis, tirés à partir de l'analyse du TRE ex ante, d'autres types d'analyse et des documents conceptuels des deux projets. Les

¹⁰ Les niveaux d'indicateurs sont formellement définis dans la *Politique de Suivi et d'Évaluation des Compacts de MCC*.

cibles reflètent les hypothèses sous-jacentes adoptées lors de la conception du programme sur les impacts de chaque activité. Les niveaux de situation de référence et cibles pour chaque indicateur sont définis au niveau de l'annexe II.

Les indicateurs pourraient être modifiés dans les futures versions du Plan de S&E. Les modifications et révisions des indicateurs ne peuvent être effectuées que conformément à la politique de S&E de MCC. Toute modification significative des indicateurs ou d'autres contenus sera résumée au niveau de l'annexe III du plan de S&E.

Désagrégation de données

Lorsque cela est possible et approprié, les indicateurs de suivi et d'évaluation seront ventilés par sexe, âge, revenu et/ou groupes vulnérables.

Sources de données

Les indicateurs identifiés dans le Plan de S&E nécessiteront la collecte d'une série de données provenant de diverses sources au Maroc, telles que les Entités d'exécution des différentes activités. Dans la mesure du possible, l'Agence MCA-Morocco tentera d'harmoniser la collecte de données avec d'autres sources de données existantes ou des enquêtes prévues et veillera à ce que les données collectées dans le cadre du projet soient utiles et rentables. Des sources de données spécifiques sont décrites à l'annexe I du présent Plan de S&E.

La Direction de suivi, de l'évaluation et de l'analyse économique de l'Agence MCA-Morocco assistera les entités d'exécution des activités dans la mise en place de leur plan de collecte de données et de leurs modèles d'établissement de rapports.

Un certain nombre d'indicateurs des projets, de situations de référence et de cibles de projets sont actuellement en cours de validation. La majorité de ces situations de référence et cibles seront établies une fois les études de faisabilité et de conception achevées. D'autres sont en attente de mise à jour de données. Ils deviendront disponibles une fois les contrats de mise en œuvre sont attribués et que les contractants ont présenté leurs plans de travail.

2.1.1 M&E Plan

2.1.2 Rôle des revues de la qualité des données (RQD)

Afin de s'assurer que les données collectées sont de qualité acceptable, le consultant procédera à un examen indépendant des indicateurs, des données, des jeux de données et des sources de données inclus dans le plan de S&E et devant être collectés pour les activités de S&E du Compact. Le travail du consultant durera environ six (6) mois calendaires à compter de la date de prise d'effet du contrat. Sur la base des conclusions et des recommandations du RQD, MCA-Morocco et les évaluateurs indépendants pour le Compact produiront des plans d'action sur la manière dont ils vont incorporer les résultats.

2.1.3 Le S&E et les questions transversales - sociale et genre

Le Compact II a intégré l'évaluation sociale et genre en veillant au respect de la politique de MCC en matière de genre, des directives pour l'intégration de MCC en matière d'égalité de genre, ainsi que de la politique marocaine en la matière. MCA-Morocco a développé un Plan d'Action Genre et Inclusion Sociale (PAGIS) qui puise dans d'autres plans de travail (comme le plan de suivi et d'évaluation) et fournit des points d'entrée pour l'intégration du GIS dans le Compact. Les exigences de MCC comprennent une

ventilation par genre des données pertinentes, ainsi que des indicateurs spécifiques au genre définis dans le PAGIS et inclus dans tous les documents d'appel d'offres des soumissionnaires.

2.2 Processus de collecte des données

Les indicateurs identifiés dans le Plan de S&E nécessitent la collecte d'une série de données provenant de diverses sources au Maroc, telles que les Entités d'exécution des différentes activités. Dans la mesure du possible, l'Agence MCA-Morocco tente d'harmoniser la collecte de données avec d'autres sources de données existantes ou des enquêtes prévues et veille à ce que les données collectées dans le cadre du projet soient utiles et rentables. Des sources de données spécifiques sont décrites à l'annexe I du Plan de S&E.

La Direction de suivi, de l'évaluation et de l'analyse économique de l'Agence MCA-Morocco assiste les entités d'exécution des activités dans la mise en place de leur plan de collecte de données et de leurs modèles d'établissement de rapports.

2.2.1 Données administratives de routine

Le tableau de suivi des indicateurs mentionne les sources de données de routine suivantes :

- Rapports d'état d'avancement des projets
- Carte de formation professionnelle (DFP)
- Agent fiscal
- Gestionnaire du Fonds Charaka SAP
- Gestionnaire du Fonds de Partenariat
- Gestionnaire du Fonziid
- PMO (Agence MCA Morocco)
- Système Massar (DSI Ministère de l'Education Nationale)
- Rapport d'avancement de l'assistance technique du Programme « Emploi »
- Direction de Passation des Marchés (MCA Morocco)
- Système d'Information des AREF ;
- Rapport PNEA (OCDE)
- Rapport PISA (MCA/DES)
- Système d'information de ANCFCC
- Rapport du Consultant en charge de l'implémentation de la procédure optimisée
- Système d'information du Ministère de l'Intérieur
- Contractants des travaux de construction dans le cadre du Foncier Industriel
- Système d'information du Ministère de l'Industrie
- Centre d'Expertise pour le Développement du Foncier Industriel

2.2.2 Données d'enquêtes (à supprimer éventuellement)

- Enquête auprès des lauréats (MCA-DFP)
- Enquête auprès des exploitations agricoles

Il est à noter que la RQD se focalisera sur les données de suivi et non pas sur les enquêtes qui seront menées pour les besoins des évaluations.

2.2.3 Système d'information de gestion (MIS)

MCA-Morocco utilise le système d'information de gestion (MIS) de MCC pour soumettre la Demande de décaissement Trimestrielle, y compris le tableau de suivi des indicateurs (ITT) à MCC.

2.2.4 Autres enquêtes pertinentes pour la RQD

Enquêtes réalisées dans le cadre de l'analyse économique des activités.

3 Périmètre de travail

3.1 Objectifs de la consultation

Chaque unité de mise en œuvre du programme MCC est responsable de la communication des données sur les indicateurs définis dans le plan de suivi et évaluation. La revue de la qualité des données (RQD) a pour objectif d'assurer la qualité et l'exactitude des données de suivi et des résultats rapportés dans le Compact. L'objectif d'une RQD est d'examiner la qualité des données qui seront collectées pour le plan de suivi et évaluation de l'Agence MCA Morocco, qui est publié sur le site Web de MCC, afin de mettre en évidence les faiblesses critiques affectant la validité des données et de recommander des actions concrètes et réalisables. Cela améliorera la qualité des futurs efforts de collecte et de communication de données du plan de suivi et d'évaluation du Compact II.

Le cabinet devra examiner les indicateurs du Compact énumérés ci-dessous et leurs données, ainsi que les méthodologies de collecte de données en vue de fournir à MCA-Morocco et ses entités d'exécution des recommandations sur la manière d'améliorer la qualité des données utilisées dans le cadre de la Gestion du plan de S&E. Dans le cadre de la RQD, il est prévu que le Cabinet consacre du temps aux sites de collecte, de traitement et de reporting des données nécessaires aux indicateurs du plan de suivi et d'évaluation. Le Cabinet peut inviter l'équipe de MCA-Morocco qui l'accompagnera dans toutes les activités proposées afin d'assurer une formation pratique et l'institutionnalisation du processus de revue des données.

Le Cabinet doit évaluer la qualité des données alimentant une série d'indicateurs, dont la liste est décrite en annexe 1. Il est cependant à signaler que des changements pourront être opérés sur ces indicateurs (modification, ajout ou suppression) lors de la révision du Plan S&E qui interviendra avant le recrutement du cabinet. Le cas échéant, ce dernier sera tenu de prendre en considération ces changements.

Le consultant (cabinet) examinera le système et les processus existants permettant de générer les données pertinentes en vue de formuler des recommandations visant à garantir que des données de qualité sont générées et transmises en temps voulu.

Le consultant veillera également à ce que le MCA-Morocco et ses partenaires se conforment à la politique de MCC en matière de suivi et d'évaluation des Compacts, à ses directives pour l'analyse économique et des bénéficiaires, ses lignes directrices sur les indicateurs communs, ainsi qu'à ses directives en matière de GIS.

En outre, **le consultant** travaillera avec l'équipe de communication de MCA-Morocco pour déterminer les indicateurs les mieux adaptés à une diffusion publique sur la base de leurs conclusions.

3.2 Critères de la revue de la qualité des données

Le consultant doit utiliser les critères suivants comme guide pour l'examen des indicateurs et de la qualité des données, tout en apportant toutes les compétences professionnelles pertinentes à la mission et à l'évaluation.

3.2.1 Critères d'examen des indicateurs

Les critères utilisés pour évaluer la qualité des indicateurs devraient inclure les éléments suivants :¹¹

- (a) **Direct:** un indicateur doit mesurer aussi précisément que possible le résultat qu'il est censé mesurer.
- (b) **Sans ambiguïté:** la définition des indicateurs doit être précise sur le plan opérationnel et il ne doit y avoir aucune ambiguïté sur ce qui est mesuré ou sur la manière d'interpréter les résultats.
- (c) **Adéquat:** Pris collectivement, les indicateurs doivent mesurer suffisamment le résultat en question. Les concepteurs du plan de suivi et d'évaluation doivent s'efforcer d'obtenir un nombre minimal d'indicateurs suffisant pour mesurer le résultat.
- (d) **Pratique:** un indicateur est pratique si les données peuvent être obtenues rapidement et à un coût raisonnable.
- (e) **Utile:** l'indicateur sélectionné pour inclusion dans le plan de S&E doit être utile pour la gestion du S&E et la supervision du Compact. Le cas échéant, le consultant doit s'assurer que des indicateurs communs de MCC sont inclus dans le plan de suivi et d'évaluation afin de permettre à MCC de suivre tous les pays.

3.2.2 Critères de revue de la qualité des données

Les critères à utiliser pour évaluer la qualité des données utilisées dans le calcul des indicateurs doivent inclure les principes suivants:¹²

- a. **Validité:** Les données sont valides dans la mesure où elles représentent clairement, directement et de manière adéquate le résultat à mesurer. Des erreurs de mesure, un échantillonnage non représentatif et de simples erreurs de transcription peuvent avoir une incidence négative sur la validité des données. Les données doivent être testées

¹¹ Le consultant peut inclure des mesures supplémentaires ou des modifications. Toute modification proposée doit être approuvée avant la mise en œuvre de la revue de la qualité des données.

¹² Le consultant peut inclure des mesures supplémentaires ou des modifications. Toute modification proposée doit être approuvée avant la mise en œuvre de la revue de la qualité des données.

périodiquement pour s'assurer qu'aucune erreur ne crée un biais significatif. Les questions potentielles auxquelles il faudra répondre sont:

- Existe-t-il une relation entre l'indicateur et le programme (projet et/ou activité)?
- Les indicateurs sont-ils bien définis et les données sont-elles rapportées dans un format approprié?
- Les indicateurs représentent-ils avec exactitude la réalité?
- Ont-ils une source vérifiable?
- Toutes les données nécessaires sont-elles disponibles ?
- Le cas échéant, les indicateurs peuvent-ils être ventilés par âge, sexe, lieu et niveau de revenu?

b. Fiabilité: les données doivent refléter des processus de collecte de données et des méthodes d'analyse stables et cohérents dans le temps. Les valeurs de données donnent-elles des informations contradictoires? Y a-t-il:

- i. Des erreur de mesure: par exemple, des erreurs systématiques ou aléatoires sont-elles générées à partir de la mesure des indicateurs? L'équipement utilisé pour mesurer les données est-il correctement étalonné?
- ii. Des erreur de transcription: existe-t-il un processus permettant de limiter les erreurs de transcription? Les erreurs de données ont-elles été suivies jusqu'à leur source d'origine et les erreurs corrigées?
- iii. La cohérence: le même processus de collecte de données (y compris les processus d'instrument et d'échantillonnage) est-il appliqué dans le temps et entre les projets / régions? Les données sont-elles cohérentes en interne (les totaux sont égaux à la somme des parties, etc.)?
- iv. Une transparence: les procédures sont-elles écrites et les problèmes signalés?

c. Actualité : les données devraient être disponibles à une fréquence utile et être à jour pour éclairer le processus décisionnel de la direction. Les questions potentielles auxquelles il faudra répondre sont:

- Les données sont-elles collectées et communiquées aussi régulièrement que nécessaire?
- Les données rapportées sont-elles les plus récentes?
- La date de collecte des données est-elle clairement identifiée?
- Que pourrait-on faire pour améliorer la vitesse du système?

d. Précision: Les données doivent être suffisamment précises pour donner une image fidèle de la performance et permettre aux responsables de projet de prendre des décisions en toute confiance. Le changement attendu mesuré doit être supérieur à la marge d'erreur. L'erreur de mesure résulte principalement de la faiblesse de la conception d'un instrument de collecte de données, de contrôles inadéquats des biais dans les réponses ou les comptes rendus, ou d'enquêteurs mal formés ou supervisés. Les questions potentielles auxquelles il faudra répondre sont:

- La marge d'erreur est-elle indiquée?
 - La marge d'erreur est-elle inférieure à l'évolution attendue de l'indicateur?
 - La marge d'erreur est-elle acceptable pour la prise de décision, compte tenu des coûts / avantages?
 - La cible inclut-elle une marge d'erreur?
- e. **Objectivité / intégrité:** Les données collectées, analysées et rapportées doivent disposer de mécanismes permettant de réduire le risque de modification de données intentionnelle ou erronée. Le collecteur de données doit suivre les procédures de collecte de données et de contrôle de la qualité convenues pour assurer la cohérence, la fiabilité, l'objectivité et la précision des données. Les questions potentielles auxquelles il faudra répondre sont:
- Les données sont-elles sujettes à des manipulations politiques et / ou personnelles?
 - Existe-t-il des procédures de contrôle et des examens appropriés?
 - Existe-t-il une indépendance dans la collecte, la gestion et l'évaluation des données clés?
 - Existe-t-il un examen impartial de l'ensemble du processus de collecte de données?
 - Y a-t-il intégrité (entre les enregistrements)?

3.3 Période d'exécution

La durée d'exécution de ce contrat est de 6 mois, à partir de la date de démarrage. Notamment, le calendrier d'exécution proposé par le cabinet doit porter sur une période de 108 jours ouvrables tels que décrits dans le tableau 1 ci-dessous.

Toutefois le contrat restera valide pour une durée de 12 mois à compter de la date de démarrage. Les services fournis dans le cadre de ce contrat devraient s'étaler au maximum sur une durée de douze (12) mois civils. Cependant, le calendrier d'exécution proposé par le cabinet doit porter sur une période de 108 jours ouvrables tels que décrits dans le tableau 1 ci-dessous.

3.4 Tâches

3.4.1 Familiarisation avec le système de suivi et d'évaluation MCA-Morocco et le cycle de collecte de données-rapports de données

Le consultant devra prendre connaissance :

1. des différents travaux réalisés dans le cadre de l'analyse économique des activités retenues pour le financement dans le cadre du Compact II ;
2. des procédures en place pour la collecte, la consolidation et l'analyse des données relatives aux indicateurs de performance alimentant le tableau de suivi trimestriel des indicateurs. Il devra également prendre connaissance du Système d'information de Gestion de MCC (MIS) .

3.4.2 Phase d'orientation / de lancement

Une réunion de lancement entre le consultant, MCA-Morocco et MCC devrait avoir lieu à la date d'entrée en vigueur du contrat. Le but de la réunion est d'examiner le programme de travail détaillé décrit dans la proposition technique, de clarifier les questions relatives à l'étendue des travaux et à la mission, et de planifier la période du contrat. Tous les membres clés de l'équipe du consultant doivent être disponibles pour la réunion de lancement. La réunion de lancement aura lieu dans les bureaux de MCA-Morocco, mais les parties concernées qui ne peuvent pas y assister peuvent participer par conférence téléphonique. Le consultant doit prendre toutes les dispositions de voyage nécessaires et s'occuper de la logistique.

Livrable 1a - Notes de la réunion de lancement interne

Le consultant fournira les notes de la réunion de lancement contenant un résumé écrit de la réunion de lancement au plus tard deux (2) jours ouvrables après l'entrée en vigueur du contrat.

Livrable 1b - projet de rapport de démarrage

Le Consultant présentera **un projet de rapport de démarrage** à MCA-Morocco, au plus tard, le dixième (10^{ème}) jour ouvrable suivant la date d'entrée en vigueur du contrat.

Le projet de rapport initial doit décrire l'état de la mobilisation du consultant, y compris le déploiement de ressources humaines et matérielles (composition de l'équipe); les phases de travail, y compris les dates de soumission des principaux produits livrables; et calendrier détaillé des travaux (diagramme de Gantt). Le rapport doit fournir une méthodologie détaillée, un plan de travail détaillé comprenant le calendrier des activités et des tâches détaillées, les produits livrables, y compris l'heure de début et la durée de chacune, les phases et les interrelations, ainsi que l'affectation de main-d'œuvre et de ressources pour la durée des services.

Le rapport doit inclure, sans toutefois s'y limiter, les sections suivantes:

(1) Section I: Introduction

(a) Présente le contexte de la mission ainsi que les objectifs et la portée de la consultation.

(b) Inclut une description de l'approche de terrain et de la méthodologie à utiliser pour la conduite de la mission dans son ensemble.

(2) Section II: Méthodologie

(3) Section III: Plan de travail

(a) Fournit un plan de travail détaillé comprenant le calendrier des activités et les tâches détaillées, les livrables, les calendriers de reporting et le cas échéant, les tableaux associés.

Livrable 1c - Premier atelier ou réunion des parties prenantes

Le Consultant devra organiser une réunion des parties prenantes d'un à deux (1-2) jours à MCA-Morocco ou dans un lieu alternatif dans un délai de dix (10) jours ouvrables à compter de la date à laquelle MCA-Morocco lui soumettra ses observations sur le rapport initial.

L'objectif de l'atelier / des réunions avec les parties prenantes est de présenter les objectifs de l'étude, le plan de travail, la méthodologie, les exigences et le projet de rapport initial de la revue de la qualité des données. Les participants à la réunion comprennent: MCA-Morocco, MCC et les points de contact des entités d'exécution. MCA-Morocco invitera les parties prenantes et prendra toutes les dispositions nécessaires pour la présentation (installations, logistique, calendriers, etc.) en consultation avec le Cabinet.

Les interactions initiales avec les parties prenantes devraient aider le consultant à finaliser son

plan de travail, à coordonner le travail sur le terrain, à examiner les données préliminaires et à obtenir plus d'informations sur les entités de mise en œuvre et les parties prenantes de MCA-Morocco. Cela devrait également permettre au consultant de déterminer si une autre partie a déjà effectué un travail similaire à celui du consultant.

Livrable 1d - Rapport final de démarrage

Le **rapport final de démarrage** doit être soumis à la fermeture des bureaux (5) jour ouvrable après la tenue du premier atelier destiné aux parties prenantes. Le rapport doit résumer tout changement apporté aux plans de travail ou à la méthodologie de revue de la qualité des données résultant de l'évaluation initiale des documents secondaires et des interactions avec les parties prenantes du Compact, et doit répondre à tous les commentaires ou préoccupations de MCA-Morocco.

3.4.3 Phase de revue de la qualité des données

Après approbation du rapport de démarrage final, le consultant procédera à la revue de la qualité des données sur une période de 4 semaines (20 jours ouvrables) Le consultant organisera tous les travaux sur le terrain et collaborera avec MCA-Morocco pour organiser toutes les réunions nécessaires. Après approbation du rapport de démarrage final, le consultant procédera à la revue de la qualité des données et organisera tous les travaux sur le terrain et collaborera avec MCA-Morocco pour organiser toutes les réunions nécessaires sur une période de 4 semaines (20 jours ouvrables)

Le Consultant doit s'efforcer en outre de remplir une liste de contrôle avec le personnel des entités d'exécution concernant les critères de revue des indicateurs et de RQD, mais doit également consulter les données réelles et effectuer des analyses préliminaires afin de bien comprendre la qualité des données et les limites associées. Les critères de la section 3.2 sont des directives générales et le consultant doit déterminer celles qui sont appropriées pour examiner les données de MCA-Morocco.

Livrable 2a - Rapport préliminaire de revue de la qualité des données

Le projet de rapport de revue de la qualité des données doit être soumis dix (10) jours ouvrables après la fin du travail sur le terrain. MCA-Morocco distribuera le projet de rapport aux parties prenantes avant le produit livrable 2b. Le rapport doit être organisé par composante clé du Compact, comme suit:

1. Projet Education et Formation pour l'employabilité
 - A. Education secondaire
 - B. Formation professionnelle et emploi
2. Productivité du foncier
 - A. Gouvernance du Foncier
 - B. Foncier Industriel
 - C. Foncier Rural

Comme indiqué ci-dessus dans l'étendue des travaux (EDT), le cabinet doit également procéder à un examen approfondi de la pertinence des indicateurs. En d'autres termes, le consultant doit évaluer les indicateurs tels qu'ils sont définis et fournis, les rapports / calculs, la collecte de données et / ou d'autres erreurs, et comment elles sont mesurées et se rapportent à la logique du programme et aux résultats escomptés par le Compact. L'examen devrait aider MCA-Morocco et

ses partenaires à comprendre les limites analytiques des indicateurs, à identifier les lacunes du pool d'indicateurs actuel et à identifier les moyens d'améliorer le suivi du Compact.

Le rapport de revue de la qualité des données doit inclure les sections suivantes :

(1) Résumé des principales constatations

(2) Aperçu de la logique du programme et des indicateurs clés

(3) Évaluation des indicateurs

(a) Comprend un aperçu des lacunes des indicateurs utilisés pour développer la logique du programme ainsi que le tableau de suivi des indicateurs (TSI) et suggère des mesures d'atténuation pour remédier aux lacunes identifiées.

(b) Devrait également fournir un tableau avec les meilleurs indicateurs à utiliser lors de la communication régulière des résultats du Compact au sein de MCA-Morocco.

(4) Vérification des données

a) valeurs de base (situation de référence) et objectifs (cibles)

(b) Nouvelles sources de données recommandées

(5) Procédures, processus et rapports de collecte de données

(a) Une description, pour chaque indicateur, de la manière dont les données sont produites depuis le début jusqu'aux données rapportées dans le TSI.

(b) Décrire les lacunes des procédures, processus et rapports de collecte de données.

(c) Une évaluation de la gestion des actifs de données. Le cabinet doit établir un inventaire de chaque actif de données et évaluer sa gestion en fonction de critères convenus.

(d) Si des ressources additionnelles sont nécessaires pour assurer ou améliorer la qualité de la collecte de données, identifier et chiffrer ces ressources supplémentaires ainsi que les stratégies d'échantillonnage pour mesurer et vérifier la qualité résultant des investissements du Compact.

(6) Recommandations détaillées

(a) Les recommandations devraient être rentables et clairement exploitables. Le consultant élaborera un plan de travail stipulant le calendrier, le niveau d'effort des parties responsables et les coûts associés à la mise en œuvre des recommandations dans le cadre du rapport à produire avant la prochaine revue de la qualité des données, le cas échéant.

b) Afin de garantir la durabilité et l'impact de ces activités, les recommandations du cabinet devraient également, dans la mesure du possible, viser à renforcer les capacités de suivi et d'évaluation des partenaires, en particulier les entités d'exécution et MCA-Morocco.

(7) Annexe - inclure, sans toutefois s'y limiter:

(a) Annexe I - Diagramme des flux de données pour chaque source de données. Cela devrait résumer le processus par lequel les données de chaque indicateur sont produites.

(b) Annexe II - Formulaires DQR contenant des informations sur les organisations / entités d'exécution examinées et un inventaire de chaque actif / source de données détaillant la gestion des informations et des données collectées.

(c) Annexe III - Plan de travail pour la mise en œuvre des recommandations (doit inclure des dates précises, dans la mesure du possible, les parties responsables et les coûts associés pour chaque activité).

(d) Annexe IV - tous les livrables produits dans le cadre de la mission.

(8) Bibliographie annotée - cela comprend:

(a) La liste des documents examinés (lorsque de nouveaux documents ont été obtenus, le cabinet doit les soumettre à MCA-Morocco avec le rapport principal).

(b) La liste des participants, y compris les personnes interrogées par institution / entité d'exécution.

(c) Les données mises à jour (si nécessaire).

Il est prévu que la mise en œuvre des recommandations formulées par le cabinet nécessite peut-être des éclaircissements allant au-delà de ce qui peut être indiqué dans un rapport et, en outre, que le personnel de MCA-Morocco voudra discuter des recommandations une fois qu'elles auront été soumises par écrit. Le personnel de MCA-Morocco discutera des recommandations du cabinet et communiquera tout commentaire sur les recommandations nécessitant une modification et / ou des questions nécessitant des éclaircissements supplémentaires.

Livrable 2b - Présentation des premiers résultats et discussion avec les intervenants

Le Cabinet présentera et discutera des conclusions de l'ébauche du rapport de revue de la qualité des données dans **les dix (10) jours ouvrables** suivant la réception des observations de MCA-Morocco sur l'ébauche du rapport DQR. La présentation du projet de rapport aux parties prenantes doit se faire lors d'un atelier de parties prenantes d'un (1) à deux (2) jours. La présentation sera en français et les principaux acteurs y participeront, comme convenu à l'avance avec l'Agence MCA-Morocco. La liste des parties prenantes peut inclure, sans toutefois s'y limiter, les équipes de gestion, les entités de mise en œuvre et les responsables de la mise en œuvre de MCC et de l'Agence MCA-Morocco.

Le Cabinet devrait distribuer une présentation PowerPoint du rapport 2 à 3 jours avant sa présentation à l'Agence MCA-Morocco et à toutes les parties prenantes qui seront invitées à l'atelier. L'Agence MCA-Morocco prendra toutes les dispositions nécessaires pour la présentation (installations, logistique, calendriers, etc.) en consultation avec le cabinet. Les commentaires fournis par les parties prenantes seront incorporés dans le rapport principal final pour la revue de la qualité des données.

Livrable 2c - Rapport final de revue de la qualité des données

Le rapport final de revue de la qualité des données doit être soumis cinq (5) jours ouvrables après l'atelier tenu avec les parties prenantes et la discussion des conclusions, et doit répondre à tous les commentaires et préoccupations de l'Agence MCA-Morocco. Conformément à la Politique de Suivi et d'Évaluation de MCC, les commentaires du MCA-Morocco sur le rapport final de revue de la qualité des données, y compris les recommandations qui seront mises en œuvre, et le plan d'action du MCA-Morocco doivent être soumis en anglais et sera examiné et complété si nécessaire par MCC. Ces éléments seront ensuite joints au rapport final de revue de la qualité des données et mis à la disposition du public sur le site Web du MCA-Morocco.

3.4.4 Besoins et phase de renforcement des capacités

Livrable 3a - Rapport sur les compétences requises et le renforcement des capacités

Le projet de rapport sur les compétences requises et le renforcement des capacités doit être soumis 10 jours ouvrables après le rapport final de revue de la qualité des données (livrable 2c). Le rapport doit inclure, sans toutefois s'y limiter, les sections suivantes:

(1) Section I: Résumé des recommandations

(2) Section II: Évaluation des compétences requises par la gestion des actifs/sources de données.

(a) Identifier les interventions de développement des capacités rentables pour MCA-Morocco et ses entités de mise en œuvre. Cela peut inclure la rédaction de descriptions de travail et / ou de termes de référence détaillés pour les compétences requises, l'identification de possibilités de formation, de nouvelles ressources, ainsi qu'une stratégie et des mesures permettant d'évaluer l'amélioration continue.

(b) Si cela est jugé nécessaire lors de la phase précédente, préparez un descriptif des spécifications et des coûts estimés.

(3) Section III: Programme de renforcement des capacités

(a) Tout programme de renforcement des capacités devrait être rentable et être lié aux objectifs de performance et aux résultats clés.

Livrable 3b - Manuel provisoire de revue de la qualité des données

Le projet de manuel sur la qualité des données doit être soumis 10 jours ouvrables après réception des commentaires de MCA-Morocco sur le livrable (3a). Le rapport doit inclure, sans toutefois s'y limiter, les sections suivantes:

(1) Section I: Résumé

(a) Présente un aperçu de l'approche, des objectifs clés et des concepts pour effectuer une revue de la qualité des données

(2) Section II: Principales tâches, rôles, responsabilités et calendrier de reporting

(3) Section III Méthodes / Directives sur la collecte et la mesure des données pour chaque indicateur du plan de S&E

(4) Section IV: Procédures DQR

(a) Recommander des outils, protocoles et procédures appropriés que l'Agence MCA-Morocco et les entités d'exécution pourraient utiliser pour les examens de routine de la qualité des données.

(b) Fournir des orientations et / ou des modèles spécifiques sur la manière dont l'Agence MCA-Morocco et les entités d'exécution devraient planifier et exécuter des examens internes de la qualité des données de tous les indicateurs et données utilisés dans le plan de S&E.

(c) Identifier les processus et procédures pour les examens ultérieurs tiers de la qualité des données à effectuer chaque année dans le cadre de la clôture du Compact.

Livrable 3c - Présentation aux intervenants des produits livrables 3a et 3b

Le Cabinet présentera et discutera des résultats des livrables 3a et 3b dans les quatre jours ouvrables suivant la réception des commentaires de l'Agence MCA-Morocco sur les livrables 3a et 3b.

La présentation sera en français et réunira les principales parties prenantes, comme convenu à l'avance avec l'Agence MCA-Morocco. La liste des parties prenantes peut inclure, sans toutefois s'y limiter, les équipes de gestion de MCC et de l'Agence MCA-Morocco, les entités de mise en œuvre et les parties prenantes externes appropriées. Le consultant doit fournir sa présentation PowerPoint aux parties prenantes 2 à 3 jours avant la présentation. L'Agence MCA-Morocco prendra toutes les dispositions nécessaires pour la présentation (installations, logistique, calendriers, etc.) en consultation avec le consultant. La présentation des projets de rapport aux parties prenantes doit se faire lors d'un atelier d'un à deux (1-2) jours. Les commentaires fournis par les parties prenantes seront incorporés dans les principaux rapports finaux.

Livrable 3D - Rapport final sur les compétences requises et le renforcement des capacités

Le rapport final sur les compétences requises et le renforcement des capacités doit être soumis 10

jours ouvrables après l'atelier des parties prenantes et de la discussion des résultats, et doit répondre à tous les commentaires et préoccupations de MCA-Morocco.

Livrable 3E - Manuel final d'examen de la qualité des données

Le manuel final de revue de la qualité des données du Compact doit être soumis 5 jours ouvrables après la présentation du rapport final sur les compétences requises et le renforcement des capacités.

Résumé des livrables

Tableau 1: Produits à livrer et nombre de jours de travail associés

	Activité DQR	Nombre de jours ouvrables	Durée cumulée des jours ouvrables
	Démarrage		
1	Première réunion de lancement [livrable 1a]	1	1
2	Le cabinet soumet les notes de la réunion de lancement	1	2
3	Le cabinet soumet un projet de rapport initial [livrable 1b]	8	10
5	Le cabinet organise le premier atelier destiné aux parties prenantes [livrable 1c]	10	20
6	Le cabinet incorpore les commentaires et soumet le rapport de démarrage final [livrable 1d]	5	25
	Travail sur le terrain		
7	Phase DQR - Travail sur le terrain	20	45
	Analyse de données et rédaction de rapports		
8	Le cabinet soumet une ébauche de rapport de revue de la qualité des données [livrable 2a]	10	55
10	Le cabinet présente ses conclusions initiales sur le rapport d'examen de la qualité des données [livrable 2b]	10	65
11	Le cabinet intègre les commentaires et soumet le rapport final d'examen de la qualité des données [livrable 2c]	5	70
12	Le cabinet soumet une ébauche du rapport sur les compétences requises et le renforcement des capacités [livrable 3a]	10	80
14	Le cabinet soumet une version préliminaire du manuel d'examen de la qualité des données [produit livrable 3b]	10	90

	Activité DQR	Nombre de jours ouvrables	Durée cumulée des jours ouvrables
16	Le cabinet présente les produits livrables 3a et 3b à l'Agence MCA-Morocco	3	93
17	Le cabinet soumet le rapport final sur les compétences requises et le renforcement des capacités [livrable 3d]	10	103
18	Le cabinet soumet le manuel final d'examen de la qualité des données [Livrable 3e]	5	108

* L'examen du projet de compétences requises et de renforcement des capacités de MCA-Morocco est concomitant avec la rédaction par le consultant du manuel de revue de la qualité des données

Le cabinet peut proposer des ajustements à la planification des livrables décrits ci-dessus, à condition que toute planification de remplacement reste dans la période d'environ six (6) mois allouée pour la période d'exécution du présent contrat.

Le cabinet devrait noter que l'Agence MCA-Morocco examinera les projets de rapports et les livrables et fournira un retour d'information dans un délai de 10 jours ouvrables. Le cabinet dispose de 5 jours ouvrables pour intégrer les remarques de MCA-Morocco au livrable concerné.

4 INSTALLATIONS, ÉQUIPEMENT ET MISE EN MARCHE

4.1 Installations et équipements à fournir par le consultant

Le lieu principal de l'équipe du cabinet sera Rabat. Le Cabinet devrait être présent dans le pays pendant la période d'exécution. Le consultant doit se rendre sur les sites et dans les bureaux du projet pour toutes les entités d'implémentation, le cas échéant.

Il incombe également au cabinet de veiller à ce que le transport soit conforme aux exigences de la mission, y compris les visites sur le terrain, les enquêtes, les déplacements réguliers et / ou ad-hoc sur les sites du projet. Le contractant est responsable, le cas échéant, des assurances complètes couvrant son personnel.

Le cabinet sera responsable de toutes les ressources en personnel requises, espace de bureau, transport (local et outre-mer), hébergement, les communications, les ordinateurs et ses accessoires, traductions / interprétation (si nécessaire), assurance (le cas échéant), la formation du personnel, et d'autres coûts liés à l'exercice de ses responsabilités. Aucun frais remboursable ne sera payé.

4.2 Appui de l'Agence MCA-Morocco et des entités d'implémentation

L'Agence MCA-Morocco fournira au cabinet les informations et l'assistance suivantes:

- (a) Accès à tous les rapports, schémas, cartes, données et autres documents nécessaires, relatifs au projet et qui peuvent déjà être disponibles ;
- (b) Des lettres d'introduction facilitant l'accès aux différentes parties prenantes, ministères, autorités gouvernementales et agences dont les activités et les rôles sont essentiels à la mission du cabinet ;
- (c) Fournir un soutien aux ateliers des parties prenantes en organisant toute la logistique, y compris les emplacements, les collations et tous les autres coûts.

Le Cabinet recevra toute la documentation nécessaire sur le Compact et le plan de S&E. Ces documents doivent inclure, sans toutefois s'y limiter, les éléments suivants:

- (d) L'accord du Compact, qui comprend un résumé du plan de S&E (annexe III); le Compact est également disponible sur le site Web (www.mcc.gov).
- (e) Dernière version du plan de S&E pour le MCA-Morocco.
- (f) L'accès à tous les rapports, schémas, cartes, données et autres documents nécessaires relatifs au projet et qui seront disponibles.
- (g) Les lettres d'introduction auprès des différentes parties prenantes, des ministères et autorités gouvernementales et des agences dont les activités et missions sont essentiels à la mission du Consultant.
- (h) Données collectées pour les indicateurs Compact reçus des entités d'implémentation.
- (i) Politiques pertinentes de MCC: Politique de MCC en matière de suivi et d'évaluation des programmes Compact et Seuil, Orientations de MCC pour l'analyse économique et les profils de bénéficiaires, Orientations de MCC pour les indicateurs communs, Lignes directrices de MCC en matière de genre et d'intégration du genre (disponibles sur le site Web (www.mcc.gov)).
- (j) Rapports connexes utilisés lors du développement des activités du Compact :
 - (i) Rapport d'analyse des contraintes économiques.
 - (ii) Rapport d'étude de faisabilité du projet.
 - (iii) Tous les documents pertinents relatifs aux études en cours et à la planification des programmes.

Les informations présentées ci-dessus permettront au Cabinet de se familiariser avec les projets et activités du Compact, ses objectifs ou résultats attendus et ses indicateurs clés.

5 LIVRABLES ET CALENDRIER DES LIVRABLES

Nous estimons qu'il ne faudra pas plus de six (6) mois de services pour l'étude, hors délais de validation. La date de prise d'effet du contrat est la date d'envoi par l'Agence MCA-Morocco au Consultant de l'ordre de service qui devra intervenir au moins vingt-huit (28) jours après la date de signature du Contrat par les deux parties.

Le cabinet devra être disponible pendant toute la durée des services et sera responsable de la gestion des services. Cela comprend la supervision et la gestion de la consultation, la liaison avec l'Agence MCA-Morocco et les autres parties, la gestion du bureau et le contrôle de la qualité des services. Dans le cadre de la gestion de projet, un certain nombre de réunions entre l'Agence MCA-Morocco et le cabinet peuvent être programmées à tout moment. Le consultant produira un procès-verbal de toutes les rencontres. Le Cabinet soumettra tous les livrables au Directeur du Suivi, de l'Evaluation et de l'Analyse Economique de l'Agence MCA-Morocco pour approbation.

Le Cabinet produira les rapports généralement décrits dans le tableau 2 ci-dessous selon les normes techniques internationales les plus strictes. Vous trouverez ci-dessous la liste des produits livrables attendus du consultant, leur contenu et les délais généraux de soumission. Le cabinet proposera un calendrier précis pour les délais de soumission dans le rapport initial.

Tableau 2: Spécifications des livrables et décaissement des fonds

Numéro du livrable	Titre du rapport	Type de copie (électronique ou physique)	Date de soumission (jours ouvrables après la date d'entrée en vigueur du contrat – hors délais de validation)	Format de rapport / Exigences particulières
Phase I				
Tâche 1: Phase de démarrage				
1 (a)	Notes de la réunion de lancement	Copies électroniques	2	Copies électroniques en MS Word
1 (b).	Rapport préliminaire de démarrage	Copies électroniques	10	Copies électroniques en MS Word. Le rapport préliminaire devrait être présenté à MCA-Morocco pour discussion et commentaires.
1 (c).	Atelier de démarrage avec les parties prenantes	Copies électroniques	20	Copies électroniques en MS Word ou PowerPoint
1 (d).	Rapport définitif de démarrage	Copies électroniques et cinq (5) copies physiques	25	Copies électroniques en MS Word
TASK 2: Data Quality Review Phase				
2 (a).	Rapport préliminaire de revue de la qualité des données	Copies électroniques	55	Copies électroniques en MS Word. Le rapport préliminaire devrait être présenté à MCA-Morocco pour discussion et commentaires.

Numéro du livrable	Titre du rapport	Type de copie (électronique ou physique)	Date de soumission (jours ouvrables après la date d'entrée en vigueur du contrat – hors délais de validation)	Format de rapport / Exigences particulières
2 (b).	Présentation des premiers résultats	Copies électroniques	65	Copies électroniques en MS Word. Le rapport préliminaire devrait être présenté à MCA-Morocco pour discussion et commentaires.
2 (c).	Rapport final de RQD	Copies électroniques et cinq (5) copies physiques	70	Copies électroniques en MS Word.
Tâche 3 : phase d'identification des besoins et renforcement des capacités				
3 (a).	Projet de rapport sur les compétences requises et le renforcement des capacités	Copies électroniques et cinq (5) copies physiques	80	Copies électroniques en MS Word.
3 (b).	Manuel provisoire d'examen du suivi et de l'évaluation et de la qualité	Copies électroniques et cinq (5) copies physiques	90	Copies électroniques en MS Word

Numéro du livrable	Titre du rapport	Type de copie (électronique ou physique)	Date de soumission (jours ouvrables après la date d'entrée en vigueur du contrat – hors délais de validation)	Format de rapport / Exigences particulières
	des données			
3 (c).	Présentation des livrables 3a et 3b aux parties prenantes	Copies électroniques	93	Copies électroniques en MS PowerPoint
3(d)	Rapport final sur les compétences requises et le renforcement des capacités	Copies électroniques et cinq (5) copies physiques	103	Copies électroniques en MS Word. Le projet de rapport devrait être présenté au MCA-Morocco pour discussion et commentaires.
3(e)	Manuel final de revue de la qualité des données	Copies électroniques et dix (10) copies physiques	108	Copies électroniques en MS Word

NB : l'ensemble des supports numériques devront être rassemblés sur un disque dur externe, d'une capacité suffisante.

Le Cabinet devrait noter que le paiement des frais pour les services est lié à l'acceptation de livrables individuels par l'Agence MCA-Morocco. Le Cabinet doit noter que: tous les rapports seront considérés comme draft jusqu'à ce qu'ils soient examinés et acceptés par MCA-Morocco de la façon suivante :

Le prestataire devra soumettre les livrables pour revue technique par l'Agence MCA-Morocco qui valide dans un délai de 10 jours ouvrables et propose des améliorations des livrables auxquelles devrait répondre le prestataire dans un délai de 5 jours ouvrables.

6 GESTION DES SERVICES

6.1 Cabinet de conseil et personnel

Le cabinet de conseil est censé fournir les experts appropriés qui apporteront leurs contributions conformément au programme de travail. L'équipe proposée doit comprendre au moins le personnel clé comme suit. Les besoins supplémentaires en personnel ainsi que les profils (non

clé) doivent être proposés par le consultant, en fonction de la méthodologie et de la démarche proposées par le consultant. Tout le personnel clé employé devra maîtriser le français pendant l'exécution du contrat et tous les rapports devraient être rédigés en français.

Chef d'équipe expert en suivi et évaluation

Qualifications et compétences

1. Au minimum un Bac+5 en suivi et évaluation, économie, statistiques, ou équivalent.

Expérience professionnelle générale

1. Au moins quinze (15) années d'expérience générale dans la collecte et l'analyse de données, dont au moins une expérience en tant que chef d'équipe ;
2. Au moins sept (7) années d'expérience générale dans le suivi et évaluation de la performance y compris l'utilisation des indicateurs de performance. Une expérience spécifique aux secteurs concernés par le Compact est un atout ;

Expérience professionnelle spécifique

1. Expérience dans le suivi des performances et des audits de qualité des données d'au moins trois (3) projets similaires, de préférence au Maroc et dans les pays en développement.
2. Maîtrise du français parlé et écrit. L'anglais est un atout.
3. Maîtrise de l'informatique, notamment dans l'utilisation d'outils de présentation et tableurs.

Expert en analyse de données foncières

Qualifications et compétences

1. Au moins un bac+5 en droit privé, économie ou autre domaine en lien avec le foncier.

Expérience professionnelle générale

1. Au moins sept (7) années d'expérience générale dans l'analyse de données foncières, y compris une expérience des indicateurs relatifs à la performance des terres utilisés dans le Compact.
2. Solides compétences en matière de collecte de données quantitatives et d'analyse, en particulier dans le secteur foncier
3. Vaste expérience et / ou familiarité avec les normes locales et internationales en matière de foncier, le suivi de la performance, l'analyse comparative et les institutions et politiques foncières.

Expérience professionnelle spécifique

4. Au moins cinq (5) années d'expérience dans conception et l'utilisation d'outils de collecte de données pour le suivi de la performance du foncier.
5. Expérience dans la mise en œuvre d'au moins deux (2) projets similaires dans le secteur foncier ou connexes, de préférence dans des pays en développement.
6. Maîtrise du français parlé et écrit. L'anglais est un atout.
7. Maîtrise de l'informatique, notamment dans l'utilisation de tableurs.

Expert en analyse de données liées au secteurs de l'éducation et du marché de travail

Qualifications et compétences

1. Au moins un bac+5 en sciences de l'éducation, en économie ou autre domaine en lien avec l'éducation et l'emploi.

Expérience professionnelle générale

1. Au moins dix (10) années d'expérience générale dans l'analyse de données de l'éducation et du marché de travail, y compris une expérience en matière des indicateurs relatifs à la performance de ces secteurs utilisés dans le Compact.
2. Solides compétences en matière de collecte de données quantitatives et d'analyse, en particulier dans le secteur de l'éducation et du marché de travail
3. Vaste expérience et / ou familiarité avec les normes locales et internationales en matière d'éducation et d'emploi, le suivi de la performance, l'analyse comparative et les institutions et politiques d'éducation et du marché de travail.

Expérience professionnelle spécifique

1. Au moins cinq (5) années d'expérience dans la conception et l'utilisation d'outils de collecte de données pour suivi de la performance de l'éducation et du marché de travail.
2. Expérience dans la mise en œuvre d'au moins deux (2) projets similaires dans le secteur de l'éducation et du marché de travail ou connexes, de préférence dans des pays en développement.
3. Maîtrise du français parlé et écrit. L'anglais est un atout.
4. Maîtrise de l'informatique, notamment l'utilisation de tableurs.
5. Expérience de travail dans la région MENA ou dans d'autres pays en développement
6. Une expérience de travail dans l'éducation et le marché de travail au Maroc est un atout.

Autres experts

Les CV des experts autres que le personnel clé (par exemple, le personnel administratif et / ou de soutien) ne sont pas examinés au cours du processus d'évaluation, mais leurs CVs doivent être présentés dans le même format que celui indiqué dans le formulaire TECH-11. Toutefois, les noms des experts proposés, leurs apports et leurs positions doivent être indiqués à la fois dans les propositions techniques et financières (veuillez noter que la proposition financière doit également indiquer le taux de rémunération de ces experts).

6.2 Exigences de reporting

Tous les rapports doivent être soumis par voie électronique, en français. Tous les documents doivent être soumis en Microsoft Word. Les feuilles de calcul doivent être soumises dans Microsoft Excel. Les calendriers doivent être soumis dans Microsoft Project. Les fichiers photo numériques doivent être soumis au format JPG. Toutes les données SIG doivent être soumises au format ArcGIS et PDF, avec la forme de base et les fichiers raster. Toutes les présentations doivent être soumises dans Microsoft PowerPoint. Toutes les données brutes non soumises via des feuilles de calcul doivent être soumises au format Microsoft Access (fichier *.accdb),

STATA (fichier * .dta) ou SPSS (fichier * .sav). Tout autre format doit être accepté par l'Agence MCA-Morocco et MCC.

L'intitulé et le numéro du marché doivent figurer sur chaque rapport. En outre, chaque rapport doit être accompagné d'une lettre ou d'un autre document identifiant clairement le rapport / le produit livrable présenté.

L'emballage de tous les livrables en version papier, livrés en vertu de la présente consultation doit être conforme aux pratiques commerciales et adéquat pour assurer l'acceptation par le transporteur public et l'arrivée à destination en toute sécurité. L'intitulé et le numéro du contrat doivent figurer sur chaque colis, rapport ou autre produit livrable.

MCC et l'Agence MCA-Morocco doivent être reconnus dans toutes les recherches ou tous les rapports financés au titre du présent contrat.

7 Annexes

7.1 Annexe 1 : Liste des indicateurs à examiner par la revue de la qualité des données

Projet Éducation et Formation pour l'Employabilité

A. *Activité de Développement de la Formation Professionnelle et de l'emploi*

A.1 *Programme de formation professionnelle*

Niveau de l'Indicateur	Nom de l'Indicateur	Définition	Unité de Mesure	Classification de l'Indicateur	Désagrégation	Source Principale des Données	Partie Chargée de la Collecte des Données	Fréquence des Rapports	Situation de référence	Cible fin de Compact
Résultat	Les réformes juridiques, financières et politiques adoptées	Le nombre de réformes adoptées par le secteur public attribuables au soutien du Compact et qui augmentent la capacité du secteur de la formation professionnelle à améliorer l'accès, la qualité et / ou la pertinence.	Nombre	Cumulatif		Rapport d'activité	MCA/ DFP	Trimestrielle	0	1
Processus	Plan d'Action pour l'intégration du genre et l'inclusion sociale	Date à laquelle le Plan d'Action d'intégration du genre et d'inclusion sociale est	Date	Date		Plan d'Action Adopté	MCA/DFP	Une fois	N/A	30-sept-18

		approuvé.								
Résultat	Nouveaux centres de formation professionnelle gérés en partenariat public-privé (PPP) et centres de formation professionnelle existants convertis vers des modèles de gestion impliquant davantage le secteur privé	Le nombre de centres de formation professionnelle nouveaux et existants opérationnels subventionnés par le Compact, et qui ont officiellement inscrit des stagiaires.	Nombre	Cumulatif	Créations/ Extensions et reconversions	Carte de formation professionnel le	MCA/DFP	Trimestrielle	0	A Déterminer
Processus	Pourcentage du Fonds Charaka déboursé.	Pourcentage de déboursement Fonds Charaka (portion financée par le Compact uniquement), tel qu'indiqué dans les Accords de Subvention signés. La valeur résiduelle de tout Accord de Subvention signé qui sera résilié sera retirée du montant total	Pourcentage	Cumulatif		Agent Fiscal	MCA/ Gestionnaire du Fonds Charaka	Trimestrielle	0	100

		déclaré.								
Processus	Valeur des Accords de Subvention signés.	Valeur totale (engagée) des conventions de subvention ayant été signées. Toutes les conventions de subvention signées, mais ayant été résiliées par la suite seront retranchées du montant total communiqué.	Dollars Américains	Cumulatif		Agent Fiscal	MCA/ Gestionnaire du Fonds Charaka	Trimestrielle	0	A Déterminer
Processus	Nombre des Accords de Subvention signés.	Nombre des Accords de Subvention signés. Tous les Accords de Subvention signés qui ont été résiliés seront retirés du total déclaré.	Nombre	Cumulatif		Accords de Subvention	MCA/ Gestionnaire du Fonds Charaka	Trimestrielle	0	A Déterminer
Processus	Investissements du Fonds Charaka déboursés.	La valeur totale des financements par subvention déboursée par le Fonds Charaka (y compris les contributions de MCC et du GdM).	Dollars Américains	Cumulatif		Agent Fiscal	MCA/ Gestionnaire du Fonds Charaka	Trimestrielle	0	93 350 000
Processus	Conception du nouveau	L'approbation de la	Date	Date		Rapport de conception	Manager du Project	Une fois	N/A	30-sept-18

	modèle financier de la Formation Professionnelle .	conception du nouveau modèle financier de la formation professionnelle .				de la Formation Professionnelle	EFTP (MCA-M)			
Processus	Valeur de Co-financement engagée par rapport aux fonds Charaka.	Valeur totale des contributions de financement des partenaires / cofinancements obtenus dans le cadre du fonds Charaka. Le montant du cofinancement de tout accord signé qui sera résilié sera supprimé du montant total déclaré. (N'inclut pas les fonds Compact)	Dollars Américains	Cumulatif		Conventions des subventions signées	Manager du Project EFTP (MCA-M)	Trimestrielle	0	Pas de Cible
Résultat	Nombre des nouveaux emplois permanents créés dans les centres de formation professionnelle	Le nombre de nouveaux emplois permanents créés dans le cadre du fonds « Charaka »	Nombre	Cumulatif	Genre (Femmes/Hommes)	MCA/DFP	MCA/DFP	Annuelle	0	A Déterminer

A.2 Programme EMPLOI

Niveau de l'Indicateur	Nom de l'Indicateur	Définition	Unité de Mesure	Classification de l'Indicateur	Désagrégation	Source Principale des Données	Partie Chargée de la Collecte des Données	Fréquence des Rapports	Situation de référence	Cible à la Fin du Compact
Effet	Nombre de bénéficiaires employés après l'achèvement du programme de placement moyennant un financement basé sur les résultats	Le nombre de bénéficiaires employés après l'achèvement du programme de placement moyennant un financement basé sur les résultats	Nombre	Cumulatif	Genre (Femmes/Hommes)	Rapport d'avancement de l'assistance technique	MCA-M/DE	Trimestrielle	0	A Déterminer
Effet	Le nombre d'employés placés retenus dans un emploi	Le nombre d'employés retenus après l'achèvement du programme de placement moyennant un financement basé sur les résultats	Nombre	Cumulatif	Genre (Femmes/Hommes)	Rapport d'avancement de l'assistance technique	MCA-M/DE	Trimestrielle	0	A Déterminer
Résultat	Le nombre de Participants au programme de placement utilisant le financement basé sur les résultats	Le nombre de Participants aux nouveaux programmes de placement utilisant le financement basé sur les résultats	Nombre	Cumulatif	Genre (Femmes/Hommes)	Rapport d'avancement de l'assistance technique	MCA-M/DE	Trimestrielle	0	A Déterminer
Résultat	Conception et outils de mise en œuvre d'un nouveau programme de placement	Date d'approbation des livrables relatives à la conception et aux outils de mise en	Date	Date		Livrable de conception approuvé	MCA/DE	Une fois		31-déc-18

	moyennant un financement basé sur les résultats	œuvre d'un nouveau programme de financement basé sur les résultats								
Processus	Assistance technique portant sur développement de programmes d'emploi inclusif utilisant le financement basé sur les résultats.	La date de contractualisation d'assistance technique relative au développement de programmes d'emploi inclusif par au financement basé sur les résultats	Date	Date		Passation de Marché MCA	MCA/DE	Une fois		31-mars-18
Processus	Plan d'Action détaillé de l'assistance technique à l'ANAPEC pour améliorer la gestion du programme TAEHIL	Date d'approbation du Plan d'Action annuel de l'assistance technique à l'ANAPEC pour améliorer la gestion du programme TAEHIL	Date	Date		Procès-verbal de la réunion de revue du livrable	MCA/DE	Une fois		30-sept-18
Processus	Plan d'action de l'assistance technique relative à la promotion de l'équité genre en milieu professionnel	Date de validation des livrables relatifs au design l'assistance technique portant sur la promotion de l'équité genre en milieu professionnel	Date	Date		Plan d'Action Approuvé	MCA/DE & DGIS	Une fois		31-mars-18
Résultat	Nombre de projets de recherche réalisées	Nombre de projets de recherche ayant soumis un rapport final au Comité scientifique	Nombre	Cumulatif		Déclarations des Partenaires de Recherche	MCA/DE	Trimestrielle	0	A Déterminer
Processus	Nombre de	Nombre de	Nombre	Cumulatif		Rapport du	MCA/DE	Trimestrielle	0	A

	propositions de recherche soumises	propositions de recherche soumises à l'examen du Comité scientifique				Comité Scientifique				Déterminer
Processus	Nombre de propositions de projets de recherche approuvées	Nombre de projets de recherche sélectionnés par le Comité scientifique	Nombre	Cumulatif		Rapport du Comité Scientifique	MCA/DE	Trimestrielle	0	A Déterminer
Processus	Attribution de l'assistance technique portant sur l'appui à l'opérationnalisation d'un dispositif intégré d'observation du marché du travail	La date d'attribution du contrat d'assistance technique portant sur l'appui à l'opérationnalisation d'un dispositif intégré d'observation du marché du travail	Date	Date		Passation de Marché MCA	MCA-M	Une fois		30-sept-17
Processus	Plan d'action détaillé de l'assistance technique portant sur l'appui à l'opérationnalisation d'un dispositif intégré d'observation du marché du travail	Date d'approbation du plan d'action annuel pour l'opérationnalisation d'un dispositif intégré d'observation du marché du travail	Date	Date		Procès-verbal de la réunion du comité de pilotage de l'activité	MCA/DE	Une fois		30-sept-18

B. activité éducation secondaire

Niveau de l'Indicateur	Nom de l'Indicateur	Définition	Unité de Mesure	Classification de l'Indicateur	Désagrégation	Source Principale des Données	Partie Chargée de la Collecte des Données	Fréquence des Rapports	Situation de référence	Cible fin de Compact
Effet	Diplômés des activités d'éducation Secondaire soutenues par la MCC	Le nombre d'élèves diplômés de la dernière année de chaque niveau d'éducation (Enseignement secondaire collégial, enseignement secondaire qualifiant, etc....) dans les programmes soutenus par la MCC.	Nombre	Cumulatif	(A) Genre (Femmes/Hommes); (B) Niveau d'éducation; C) (Rural, Urbain)	Système MASSAR	AREF / MCA-DES	Annuelle	0	26,906/An
Effet	Diplômés des activités de l'enseignement secondaire collégial soutenues par la MCC (Collèges)	Le nombre d'élèves diplômés de la dernière année de l'enseignement secondaire collégial dans les programmes soutenus par le Compact.	Nombre	Cumulatif	(A) Genre (Femmes/Hommes); (B) (Rural, Urbain)	Système MASSAR	AREF / MCA-DES	Annuelle	0	17,937/An
Effet	Diplômés des activités de l'enseignement secondaire qualifiant soutenues par la MCC (Lycées)	Le nombre d'élèves diplômés de la dernière année de l'enseignement secondaire du Lycée dans les programmes soutenus par le Compact.	Nombre	Cumulatif	(A) Genre (Femmes/Hommes); (B) (Rural, Urbain)	Système MASSAR	AREF / MCA-DES	Annuelle	0	8,969/An
Effet	Budget de l'établissement alloué pour les directeurs	Montant total du budget de l'établissement alloué pour l'année scolaire.	MAD	Niveau	Tanger Tetouan-Al-Hoceima, Marrakech-Safi, Fès-Meknès	Budget de l'établissement	Unité de Gestion de Projet (UGP) MCA-M	Annuelle	A Déterminer	Pas de Cible
Effet	Budget d'établissement scolaire déboursé par	Montant total du budget de l'établissement scolaire déboursé par trimestre.	MAD	Niveau (Cumulatif)	Tanger Tetouan-Al-Hoceima,	Budget de l'établissement	AREF /Direction Provinciale	Trimestrielle	A Déterminer	Pas de Cible

	les directeurs				Marrakech-Safi, Fès-Meknès					
Résultat	Élèves inscrits dans des établissements sélectionnés pour bénéficier des activités du Compact.	Le nombre d'élèves inscrits dans des établissements participants aux activités du Compact. (Enseignement secondaire collégial ou qualifiant)	Nombre	Cumulatif	(A) Genre (Femmes/Hommes); (B) (Rural, Urbain)	Système MASSAR	AREF / MCA-DES	Annuelle	0	80 719
Résultat	Établissements scolaires construits ou réhabilités.	Le nombre d'établissements scolaires qu'ont bénéficié de construction ou réhabilitations selon les normes stipulées dans les contrats MCA signés avec les responsables de la mise en œuvre.	Nombre	Cumulatif		Certificat d'achèvement des travaux	MCA/Directeur de l'Éducation Secondaire (DES)	Trimestrielle	0	90
Résultat	Nombre d'établissements scolaires avec PEI approuvé	Le nombre d'Établissements Scolaires avec PEI (projet d'établissement intégré) approuvés, tels que définis dans les Accords de l'Entité de Mise en Œuvre	Nombre	Cumulatif		Plans d'Amélioration d'Établissements Scolaires	MCA/Directeur de l'Éducation Secondaire (DES)	Trimestrielle	0	90
Résultat	Les Directeurs d'établissements scolaires formés	Le nombre de directeurs d'établissements ayant complété la formation appuyée par le Compact et axée sur le soutien des enseignants dans la mise en œuvre des techniques de gestion améliorées.	Nombre	Cumulatif	Genre (Femmes/Hommes)	Certificat de formation	MCA/Directeur de l'Éducation Secondaire (DES)	Trimestrielle	0	90
Résultat	Nombre d'enseignants ayant participé aux formations (au moins une fois)	Le nombre d'enseignants ayant participé à au moins une formation, soutenue par la MCC, focalisant sur la qualité de	Nombre	Cumulatif	Genre (Femmes/Hommes)	Liste de présence	MCA/ Directeur de l'Éducation Secondaire (DES)	Trimestrielle	0	A Déterminer

		l'enseignement telle que définie par l'Activité de la Formation du Compact.								
Résultat	Nombre d'enseignants formés	Le nombre d'enseignants ayant complétés la formation soutenue par la MCC, focalisant sur la qualité de l'enseignement telle que définie par l'Activité de Formation du Compact.	Nombre	Cumulatif	Genre (Femmes/Hommes)	Certificat de formation	MCA/ Directeur de l'Éducation Secondaire (DES)	Trimestrielle	0	A Déterminer
Résultat	Taux d'abandon	Pourcentage d'élèves qui quittent l'école pendant l'année scolaire	Pourcentage	Niveau	Collèges, Lycées, Genre (Femmes/Hommes)	Système MASSAR	AREF, MCA-M / Directeur de l'Éducation Secondaire (DES)	Annuelle	A Déterminer	Pas de Cible
Résultat	Taux de redoublement	Pourcentage d'élèves qui redoublent une classe	Pourcentage	Niveau	Collèges, Lycées, Genre (Femmes/Hommes)	MASSAR Data System	AREF, MCA-M / Directeur de l'Éducation Secondaire (DES)	Annuelle	A Déterminer	Pas de Cible
Résultat	Nombre d'établissements scolaires totalement équipés	Nombre d'établissements scolaires ayant reçu tout le mobilier, l'équipement ou le matériel didactique, financés à l'aide des fonds du Compact	Nombre	Cumulatif		Certificat de Réception	Ministère de l'éducation nationale MCA-M	Trimestrielle	0	90
Résultat	Nombre d'établissements scolaires recevant du matériel	Nombre d'établissements scolaires ayant reçu du mobilier, équipement ou matériel didactique, financé à l'aide de fonds du Compact	Nombre	Cumulatif		Certificat de Réception	Ministère de l'éducation nationale MCA-M / Directeur de l'Éducation Secondaire (DES)	Trimestrielle	0	90

Processus	Valeur des contrats signés de construction, de réhabilitation et d'équipement des établissements scolaires	La valeur de tous les contrats signés de construction, de réhabilitation et d'équipement des établissements scolaires (par exemple, technologie de l'information, bureaux et chaises, électricité et éclairage, systèmes d'eau, latrines) utilisant les fonds du Compact.	Dollars Américains	Cumulatif		Contrat	MCA-M / Directeur de l'Éducation Secondaire (DES)	Trimestrielle	0	A Déterminer
Processus	Pourcentage des contrats signés de construction, de réhabilitation et d'équipement des établissements scolaires	Le montant total des contrats signés de construction, de réhabilitation et d'équipement des établissements scolaires divisé par la budget dédié à la construction, la réhabilitation et les équipements prévu du Compact.	Pourcentage	Cumulatif		Rapport - Agent Fiscal	MCA-M / Directeur de l'Éducation Secondaire (DES)	Trimestrielle	0	A Déterminer
Processus	Valeur déboursée des contrats de construction, de réhabilitation et d'équipement des établissements scolaires	Le montant déboursé de tous les contrats signés de construction, de réhabilitation et d'équipement des établissements scolaires (par exemple, technologie de l'information, bureaux et chaises, électricité et éclairage, systèmes d'eau, latrines) utilisant les fonds du Compact.	Dollars Américains	Cumulatif		Rapport Agent Fiscal	MCA-M / Directeur de l'Éducation Secondaire (DES)	Trimestrielle	0	A Déterminer
Résultat	Nombre d'activités parascolaires offertes	Nombre d'établissements scolaires qui ont augmenté les activités parascolaires offertes dans la région Tanger,	Nombre	Cumulatif		PEI & les conventions du partenariat	AREF TTH	Annuelle	0	Pas de Cible

		Tétouan-Al Hoceima (TTH)								
Résultat	Nombre d'activités parascolaires offertes par le Fonds de Partenariat	Nombre d'établissements scolaires qui ont augmenté les activités parascolaires offertes à travers le Fonds de Partenariat dans la région Tanger, Tétouan-Al Hoceima (TTH)	Nombre	Cumulatif		A Déterminer	AREF TTH MCA/ Directeur de l'Éducation Secondaire (DES)	Annuelle	0	A Déterminer
Résultat	Nombre d'élèves participants aux activités parascolaires offertes financées par le Fonds de Partenariat	Nombre d'élèves participants aux activités parascolaires offertes financées par le Fonds de Partenariat	Nombre	Cumulatif	Genre (Femmes/Hommes)	Rapport d'activité des trois associations	Gestionnaire du Fonds de Partenariat (MCA-M)	Trimestrielle	0	A Déterminer
Résultat	Pourcentage d'élèves fréquentant les établissements scolaires bénéficiaires du programme qui pratiquent des activités parascolaires	Pourcentage d'élèves fréquentant les établissements scolaires bénéficiaires du programme qui pratiquent des activités parascolaires au-delà des activités normales en classe. (Étudiants inscrits à des activités parascolaires / Étudiants inscrits dans des établissements scolaires bénéficiaires du programme)	Pourcentage	Cumulatif	Tanger Tetouan-Al-Hoceima, Marrakech-Safi, Fès-Meknès	A Déterminer	AREF	Semi Annuelle	A Déterminer	Pas de Cible
Résultat	Valeur du cofinancement engagé dans le cadre du Fonds de Partenariat	Valeur totale des contributions provenant de financement des partenaires / cofinancements obtenues grâce au Fonds de Partenariat. Les partenaires comprennent des organisations du secteur privé et des	MAD	Cumulatif		Accord de Partenariat	Gestionnaire du Fonds de Partenariat (MCA-M)	Trimestrielle	0	Pas de Cible

		organisations non gouvernementales. Le montant du cofinancement de tout Accord signé qui sera résilié sera retiré du montant total déclaré. (N'inclut pas les fonds du Compact)								
Résultat	Nombre d'Accords de Partenariat signés	Nombre d'Accords de Partenariat signés par MCA-Morocco via le fonds de partenariat. Tous les Accords de Partenariat signés qui ont été résiliés seront retirés du total déclaré.	Nombre	Cumulatif		Accords de Partenariat	MCA-M / Directeur de l'Éducation Secondaire (DES)	Trimestrielle	0	Pas de Cible
Processus	Sélection du système d'Entretien et de Maintenance	La date de sélection du système d'Entretien et de Maintenance à mettre en œuvre	Date	Une fois		Procès-verbal de la réunion d'Entretien et de Maintenance	MCA/DES	Une fois		déc-18
Résultat	Nombre d'établissements scolaires bénéficiant d'un nouveau système d'Entretien et de Maintenance	Nombre d'établissements scolaires bénéficiant d'un nouveau système d'Entretien et de Maintenance	Nombre	Cumulatif		Directeurs des établissements scolaires	MCA/DES	Trimestrielle	0	Pas de Cible
Résultat	Évaluation nationale des acquis des élèves	Date d'achèvement du cycle complet des rapports du programme national d'évaluation des acquis des élèves (PNEA)	Date	Date		Rapport PNEA	(OCDE)	Une fois		déc-19
Résultat	Évaluation internationale des acquis des élèves	Date d'achèvement du cycle complet des rapports du PISA	Date	Date		Rapport PISA	MCA/DES	Une fois		déc-19
Résultat	Améliorations du Système de Gestion de	Date d'achèvement des améliorations de SGIE	Date	Date		Travail complété	MCA/Directeur de l'Éducation	Une fois		A Déterminer

	l'informations de l'enseignement (SGIE).	comme indiqué dans l'accord relatif à l'entité d'exécution correspondant				par le contractant	Secondaire (DES)			
--	--	--	--	--	--	--------------------	------------------	--	--	--

Project : Productivité du Foncier

A. Activité «Gouvernance du foncier»

Niveau de l'Indicateur	Nom de l'Indicateur	Définition	Unité de Mesure	Classification de l'Indicateur	Désagrégation	Source Principale des Données	Partie Chargée de la Collecte des Données	Fréquence des Rapports	Situation de référence (année)	Cible à la Fin du Compact
Effet	Le rapport de la superficie immatriculée rapportée à la superficie totale du Maroc.	Le pourcentage total de la superficie du Maroc ayant fait l'objet d'immatriculation	Pourcentage	Niveau		Système d'information de ANCFCC	ANCFCC	Annuelle	A Déterminer	Pas de Cible
Résultat	Réformes législatives et réglementaires adoptées	Le nombre de textes législatifs spécifiques ou de décrets d'application adoptés par le pays bénéficiaire du Compact et attribuables à un soutien du Compact.	Nombre	Cumulatif		Secrétariat Général du Gouvernement (SGG)	MCA/Dir GF	Annuelle	0	A Déterminer
Résultat	Actions prioritaires de la stratégie foncière nationale qui sont réalisées	Le nombre d'actions définies comme prioritaires dans le plan d'actions de la stratégie foncière nationale qui sont réalisable	Nombre	Cumulatif		MCA/Dir GF	MCA/Dir GF	Annuelle	0	A Déterminer
Processus	Adoption formelle de la Stratégie Foncière Nationale et de son Plan d'Action.	Date de l'adoption formelle par le Gouvernement. de la Stratégie Foncière Nationale et de son Plan d'Action	Date	Date		MCA/Dir GF	MCA/Dir GF	Une fois		30-Jun-20

Processus	Nombre de réunions de la commission ministérielle permanente de la politique foncière	Nombre de réunions annuelles de la commission ministérielle permanente de la politique foncière	Nombre	Niveau		MCA/Dir GF	MCA/Dir GF	Annuelle	0	Pas de Cible
Processus	Nombre de réunions du secrétariat de la commission ministérielle permanente de la politique foncière (commission technique)	Nombre de réunions annuelles du secrétariat de la commission ministérielle permanente de la politique foncière (commission technique)	Nombre	Niveau		MCA/Dir GF	MCA/Dir GF	Annuelle	0	Pas de Cible

B. Activité «Foncier rural»

Niveau de l'Indicateur	Nom de l'Indicateur	Définition	Unité de Mesure	Classification de l'Indicateur	Désagrégation	Source Principale des Données	Partie Chargée de la Collecte des Données	Fréquence des Rapports	Situation de référence (année)	Cible à la Fin du Compact
Effet	La variation en pourcentage du délai d'achèvement de transactions foncière	La variation moyenne en pourcentage du nombre de jours pour accomplir la procédure de melkisation.	Pourcentage	Niveau		Rapport du Consultant en charge de l'implémentation de la procédure optimisée	(MCA-M) Directeur Foncier Rural	Autre	A Déterminer	A Déterminer
Résultat	Nombre d'étapes pour obtenir un titre foncier dans le cadre de la melkisation	Nombre d'étapes pour obtenir un titre foncier durant la procédure de melkisation	Nombre	Niveau		Rapport du Consultant en charge de l'implémentation de la procédure optimisée	(MCA-M) Directeur Foncier Rural	Deux fois	A Déterminer	A Déterminer

Effet	Rendement annuel moyen des cultures par hectare	Rendement annuel moyen des cultures par hectare	Kilogramme	Niveau	Céréales, Cultures maraîchères, Légumineuses	Enquête auprès des exploitations agricoles	(MCA-M) M&E	Annuelle	A Déterminer	Pas de Cible
Effet	Revenu moyen par HA de terres agricoles	Revenu moyen par HA de terres agricoles.	MAD par HA	Niveau	Rendement de cultures. Rendement de l'élevage	Enquête auprès des exploitations agricoles	(MCA-M) M&E	Annuelle	A Déterminer	Pas de Cible
Effet	Investissement dans les intrants agricoles	Investissement moyen dans les intrants agricoles par HA	MAD par HA	Niveau		Enquête auprès des exploitations agricoles	((MCA-M) M&E	Annuelle	Situation de Référence de la campagne 2016-17 (de septembre 2016 à août 2017). De la Situation de données	A Déterminer
Effet	Nombre de litiges sur les terres en cours de mélikisation	Le nombre de litiges signalés / documentés dans la zone du projet	Nombre	Niveau		Recensement des 46,000 HA, Rapport du Consultant	(MCA-M) Directeur Foncier Rural	Autre (Situation de Référence, à la fin du Compact, et Post Compact)	A Déterminer	0
Effet	litiges résolus à l'amiable	Le nombre de litiges fonciers et de droits de propriété qui ont été résolus par les autorités locales, les entrepreneurs,	Nombre	Niveau		Recensement des 46,000 HA, Rapport du Consultant	(MCA-M) Directeur Foncier Rural	Autre (Situation de Référence, à la fin du Compact, et Post Compact)	0	Pas de Cible

		les médiateurs ou les tribunaux avec un soutien du Compact								
Résultat	Parcelles corrigées ou incorporées dans le système foncier	Le nombre de lots créés par suite de lotissement de terres collectives en vue de melkisation. Les dossiers de lotissement étant établis dans les règles de l'art par des Ingénieurs Géomètres Topographes relevant du secteur privé et déposés et certifiés par les Services du Cadastre.	Parcelles	Cumulatif		Système d'information de ANCFCC	(MCA-M) Directeur Foncier Rural	Trimestrielle	0	A Déterminer
Résultat	Arrêté conjoint d'attribution des parcelles aux ayants droits	Arrêté conjoint d'attribution des parcelles aux ayants droits	Nombre	Cumulatif		Arrêté	Ministère de l'Intérieur / Ministère de l'Agriculture	Trimestrielle	0	A Déterminer
Résultat	Droits fonciers formalisés	Le nombre de ménages, d'entités commerciales et autres (ONG, mosquées, hôpitaux) ayant	Nombre	Cumulatif	Femme chef de ménage, Homme chef de ménage	MCA-M	(MCA-M) Directeur Foncier Rural		0	A Déterminer

		obtenu une reconnaissance formelle de propriété et / ou des droits d'usufruit au moyen de certificat, de titre , de baux ou d'autres documents enregistrés par les institutions gouvernementales ou les autorités traditionnelles au niveau national ou local.								
Résultat	La surface moyenne d'une parcelle	La surface moyenne d'une parcelle dans la zone d'intervention du projet	HA	Niveau	Genre (Femmes/Hommes)	Recensement	(MCA-M) Directeur Foncier Rural	Autre (Baseline, End of Compact)	A Déterminer	A Déterminer
Résultat	Nombre d'ayants droit ayant obtenu un titre foncier	Nombre d'ayants droit ayant obtenu des titres fonciers dans la zone d'intervention du projet. Plusieurs ayants droit peuvent être inscrits en indivision dans un seul titre foncier.	Nombre	Cumulatif	Genre (Femmes/Hommes)	Système d'information de ANCFCC	ANCFCC / (MCA-M) Directeur Foncier Rural	Trimestrielle	0	A Déterminer

Résultat	Nombre de titres fonciers délivrés par voir de Melkisation	Nombre de titres forciers créés	Nombre	Cumulatif	Propriété unique, Titres en Indivision	Système d'information de ANCFCC	ANCFCC / (MCA-M) Directeur Foncier Rural	Trimestrielle	0	A Déterminer
Résultat	Nombre de titre de collectifs assainis	Nombre de titre de collectifs légalement assainis	Nombre	Cumulatif		Ministère de l'Intérieur/ ANCFCC	(MCA-M) Directeur Foncier Rural	Trimestrielle	A Déterminer	A Déterminer
Résultat	Adoption par le gouvernement des mesures requises par la procédure de Mélkisation optimisée	Le gouvernement a adopté la procédure de mélkisation optimisée (plus efficace, plus inclusive et moins litigieuse)	Date	Date		Procès-verbal de la réunion du Comité de Pilotage	(MCA-M) Directeur Foncier Rural	Une fois		juin-18
Processus	Nombre de réunions du Comité de Pilotage tenues	Nombre de réunions du Comité de Pilotage tenues	Nombre	Niveau (Cumulatif)		Procès-verbal de la réunion du Comité de Pilotage	(MCA-M) Directeur Foncier Rural	Trimestrielle		Pas de Cible
Processus	Assistance technique engagée	La date de signature par le soumissionnaire sélectionné du contrat relatif à la mise en œuvre de la procédure de Mélkisation optimisée	Date	Date		Contrat signé	(MCA-M) Directeur Foncier Rural	Une fois		A Déterminer
Processus	Établissement et adoption de l'Arrêté de lotissement	L'Arrêté officiel qui lance le processus formel pour amorcer physiquement le	Date	Date		Arrêté	(MCA-M) Directeur Foncier Rural	Une fois		30-Jun-20

		processus de lotissement (subdiviser le titre mère en lots)								
Processus	Achèvement du recensement des ménages et des parcelles	La date d'achèvement du recensement des ménages et des parcelles pour les 46 000 ha	Date	Date		Rapport du Recensement	(MCA-M) Directeur Foncier Rural	Une fois		A Déterminer

C.Activité «Foncier industriel »

Niveau de l'Indicateur	Nom de l'Indicateur	Unité de Mesure	Classification de l'Indicateur	Définition	Unité de Mesure	Désagrégation	Source Principale des Données	Partie Chargée de la Collecte des Données	Fréquence des Rapports	Situation de référence (année)	Cible à la Fin du Compact
Effet	Montant des financements privés mobilisés par des PPP	Dollars Américains	Cumulatif	Total des financements hors fonds de MCC et contribution du Gouvernement investis dans les zones industrielles à travers les PPP. Cet indicateur concerne uniquement les trois zones pilotes	Dollars Américains		Contrats	MCA- M Dir du Centre d'Expertise	Trimestrielle	0	Pas de Cible
Processus	Pourcentage de déboursement	Pourcentage	Niveau	Pourcentage de déboursement du	Pourcentage	Assistance Technique, Zones	Agent Fiscal	MCA- M Dir du	Trimestrielle	0	100

	du budget de l'activité foncier industriel			budget de l'activité foncier industriel		Pilotes, FONZID		Centre d'Expertise			
Processus	Montant des ressources engagés au titre de l'activité foncier industriel pour chaque activité	Dollars Américains	Cumulatif	Montant total des engagement du budget de l'activité foncier industriel pour chaque activité	Dollars Américains	Assistance Technique, Zones Pilotes, FONZID	Agent Fiscal	MCA- M Dir du Centre d'Expertise	Trimestrielle	0	127 000 000
Processus	Montant du budget décaissé au titre de l'activité foncier industriel	Dollars Américains	Cumulatif	Montant du budget décaissé de l'activité foncier industriel	Dollars Américains	Assistance Technique, Zones Pilotes, FONZID	Agent Fiscal	MCA- M Dir du Centre d'Expertise	Trimestrielle	0	127 000 000
Résultat	Emplois temporaires générés	Nombre	Cumulatif	Le nombre de personnes temporairement employées ou engagées par les entreprises contractées par MCA Morocco pour réaliser des travaux de construction	Nombre	Genre (Femmes/Hommes)	Contractant(s)	MCA- M Dir du Centre d'Expertise	Trimestrielle	0	Pas de Cible
Processus	Création du Centre d'Expertise pour le Développement du Foncier Industriel (CEDFI)	Date	Date	Date à laquelle le Centre d'Expertise est opérationnel et fonctionnel. (La majorité du personnel est recrutée et installée dans ses locaux)	Date		Directeur Communication	MCA- M Dir du Centre d'Expertise	Une fois		31-mars-18

Processus	Accord sur le plan de pérennisation du Centre d'Expertise pour le Développement du Foncier Industriel (CEDFI)	Date	Date	Date à laquelle les parties conviennent d'un plan de pérennisation Centre d'Expertise .	Date		Procès-verbal de la réunion du Comité de pilotage	MCA-M DG	Une fois		A Déterminer
Résultat	Étude de la Demande Nationale pour les zones industrielles	Date	Date	La date d'approbation de l'Étude de la Demande Nationale sur les zones industrielles	Date		Procès-verbal de la réunion du Comité de pilotage	MCA- M Dir du Centre d'Expertise	Une fois		31-déc-19
Résultat	Zones industrielles développées	Nombre	Cumulatif	Nombre de nouvelles zones industrielles développées	Nombre	Développées, Revitalisées	Centre d'Expertise	MCA- M Dir du Centre d'Expertise	Annuelle	0	1
Résultat	zones industrielles revitalisées	Nombre	Cumulatif	Nombre de zones industrielles revitalisées	Nombre		Centre d'Expertise	MCA- M Dir du Centre d'Expertise	Annuelle	0	2
Résultat	Parcelles non valorisées récupérées dans les zones existantes	Hectares	Cumulatif	Nombre d'hectares de foncier non valorisées au départ qui sont récupérées, au niveau des zones existantes.	Hectares		Partenaire Privé pour le Développement des Zones	Centre d'Expertise	Trimestrielle	0	Pas de Cible
Résultat	Parties prenantes formées	Nombre	Cumulatif	Nombre d'agents publics , d'autorités, de bénéficiaires du projet et de représentants du secteur privé recevant une formation sur le	Nombre	Genre (Femmes/Hommes)	Rapports d'avancement de la mise en œuvre	MCA- M Dir du Centre d'Expertise	Trimestrielle	0	A Déterminer

				terrain ou une assistance technique en matière d'enregistrement, d'inspection, de résolution de litiges, d'affectation des terres, d'aménagement du territoire, de gestion foncière ou de nouvelles technologies.							
Résultat	Ressources externes mobilisées dans le cadre des Accords de Subvention.	US dollars	Cumulatif	Valeur totale des contributions provenant de financement des partenaires / cofinancements mobilisés pour le FONZID. Les partenaires comprennent des organisations du secteur privé et des organisations non gouvernementales. Le montant du cofinancement de tout Accord signé qui sera résilié sera retiré du montant total déclaré.	Dollars Américains		Accords de Subvention	MCA- M Dir du Centre d'Expertise	Trimestrielle	0	Pas de Cible
Résultat	Nombre d'hectares de zones	Hectares	Cumulatif	Nombre d'hectares de foncier industriel dans les	Hectares	Développées, Revitalisées	Centre d'Expertise	MCA- M Dir du Centre	Annuelle	0	Pas de Cible

	industrielles (zones pilotes)			zones pilotes				d'Expertise			
Résultat	Nombre d'hectares de zones industrielles subventionnées par le FONZID	Hectares	Cumulatif	Nombre d'hectares de zones industrielles subventionnées par le financement du FONZID	Hectares		Ministère de l'Industrie	MCA- M Dir du Centre d'Expertise	Annuelle	0	Pas de Cible
Résultat	Nombre de zones industrielles bénéficiant d'une subvention par le FONZID	Nombre	Cumulatif	Nombre de zones industrielles bénéficiant d'une subvention par le FONZID	Nombre		Centre d'Expertise	MCA- M Dir du Centre d'Expertise	Annuelle	0	Pas de Cible
Résultat	Nombre de projets subventionnés par le FONZID	Nombre	Cumulatif	Nombre de projets subventionnés par le FONZID	Nombre		Centre d'Expertise	MCA- M Dir du Centre d'Expertise	Annuelle	0	A Déterminer

7.2 Accord Compact

<https://www.mcamorocco.ma/sites/default/files/documents/COMPACT%20ACCORD%20FR.pdf>

7.3 Plan de suivi et d'évaluation de l'Agence MCA-Morocco

https://assets.mcc.gov/content/uploads/MAR-II-ME-Plan_-V1.pdf

7.4 Politique MCC pour le suivi et l'évaluation des programmes Compact et « Threshold »

<https://www.mcc.gov/resources/doc/policy-for-monitoring-and-evaluation>

7.5 Politique MCC pour les Indicateurs Communs

<https://www.mcc.gov/resources/doc-pdf/guidance-on-common-indicators>

7.6 Politique MCC pour l'analyse économique et l'analyse des bénéficiaires

<https://www.mcc.gov/resources/story/story-cdg-guidelines-for-economic-and-beneficiary-analysis>

7.7 Plan d'Action Genre et Inclusion Sociale (PAGIS) de MCA-Morocco

https://www.mcamorocco.ma/sites/default/files/documents/PAGIS-MCA%20Morocco_2.pdf

7.8 Rapport d'analyse des contraintes à la croissance économique

<http://www.mcamorocco.ma/fr/analyses-preliminaires>

7.9 Politique MCC sur le genre

<https://assets.mcc.gov/content/uploads/2017/05/mcc-policy-gender.pdf>

PARTIE 2 :

CONDITIONS DU CONTRAT ET CONTRAT

ACCORD CONTRACTUEL

Le présent CONTRAT (ci-après désigné par le « Contrat ») est passé le [jour][mois][année] entre l'Agence MCA-Morocco (ci-après appelé l'« Agence MCA-Morocco ») d'une part et [dénomination sociale complète du Consultant] (ci-après appelé le « Consultant ») d'autre part.

[Note : Si le Consultant est constitué de plusieurs entités, le texte suivant doit être utilisé]

Le présent Contrat (ci-après désigné par le « Contrat ») est passé le [jour][mois][année] entre l'Agence MCA-Morocco (ci-après appelé l'« Agence MCA-Morocco ») d'une part et [dénomination sociale complète du Consultant Principal] (ci-après appelé le « Consultant ») en [co-entreprise / consortium / association] avec [dresser la liste des noms de chaque entité en co-entreprise] d'autre part, dont chacune d'entre elles sera conjointement et solidairement responsable à l'égard de l'Agence MCA-Morocco de toutes les obligations du Consultant en vertu de ce Contrat, et étant réputé comprise dans toute référence au terme « Consultant ».

PREAMBULE

ETANT DONNE QUE,

Millennium Challenge Corporation, Agence du Gouvernement américain, a signé un Compact d'une valeur de 450 millions de dollars en faveur du Gouvernement du Maroc auquel s'ajoute une contribution du gouvernement marocain d'une valeur d'au moins 67,5 millions de dollars . Conformément aux termes et aux conditions du Compact, aux accords connexes, et à la disponibilité des fonds, le Gouvernement, agissant par l'intermédiaire de l'Agence MCA-Morocco, a l'intention d'utiliser une partie de ces fonds pour financer les services professionnels d'un Consultant «**Chargé de la revue de la qualité des données de la Direction « Suivi & Evaluation » de l'Agence MCA-Morocco »**».

Le paiement effectué au titre du marché envisagé sera soumis, à tous égards, aux termes et conditions du Compact et des documents associés, y compris aux restrictions relatives à l'utilisation et aux conditions de décaissement du Financement MCC et du Gouvernement. Aucune partie autre que le Gouvernement et l'Agence MCA-Morocco ne pourra se prévaloir du Compact ni prétendre au produit du Financement MCC. ; et

- (a) L'Agence MCA-Morocco a demandé au Consultant de fournir certains Services définis à l'Annexe A du présent Contrat ; et
- (b) Le Consultant, ayant déclaré à l'Agence MCA-Morocco qu'il a l'expertise professionnelle, le personnel et les ressources techniques requises, a convenu de fournir ces Services conformément aux termes et conditions arrêtés au présent Contrat.

EN CONSÉQUENCE, les Parties à ce Contrat ont convenu de ce qui suit :

1. En contrepartie du paiement qu'effectuera l'Agence MCA-Morocco au Consultant conformément aux stipulations du présent Contrat, le Consultant convient par les

présentes avec l'Agence MCA-Morocco à fournir les Services conformément aux conditions du présent Contrat.

2. Sous réserve des clauses du présent Contrat, l'Agence MCA-Morocco convient par les présentes de payer au Consultant, en contrepartie des Services, le Prix contractuel (tel que défini ci-après) ou toute autre somme exigible conformément aux stipulations du présent Contrat aux dates et selon les modalités prévues dans le présent Contrat.

EN FOI DE QUOI, les Parties au présent Contrat ont fait signer le présent Contrat conformément aux lois du Royaume du Maroc le jour, mois et années indiqués ci-dessus.

Pour l'Agence MCA-Morocco :	Pour [dénomination sociale complète du Consultant] :
Signature	Signature
Nom	Nom
En présence de :	En présence de :

[Note : Si le Consultant est constitué de plusieurs entités, chacune d'entre elles doit apparaître comme signataire de la manière suivante :]

Pour et au nom de chacun des Membres du Consultant

[Nom du Membre]

[Représentant désigné]

[Nom du Membre]

[Représentant désigné]

CONDITIONS GENERALES DU CONTRAT

<p>1. Définitions</p>	<p>1.1 Les termes en majuscules utilisés dans le présent Contrat et qui n'ont pas été autrement définis, ont le sens qui leur est attribué dans le Compact ou autre document connexe. A moins que le contexte ne l'exige autrement, chaque fois qu'ils sont utilisés dans le présent Contrat, les termes suivants ont le sens qui leur est attribué ci-dessous :</p> <ul style="list-style-type: none"> (a) « Droit applicable » a la signification qui lui est attribuée dans les CPC. (b) « Associé » désigne une entité faisant partie de l'Association constituant le Consultant. Un Sous-traitant n'est pas un Associé. (c) « Association » ou « association » désigne une association d'entités constituant le Consultant. (d) « Compact » a la signification donnée à ce terme dans le préambule de l'Accord contractuel. (e) « Consultant » a la signification donnée à ce terme dans le premier paragraphe du Contrat. (f) « Contrat » désigne le contrat passé entre l'Agence MCA-Morocco et le Consultant, afin de fournir les Services, et comprend le Contrat, les Conditions générales du contrat (CGC), les Conditions particulières du Contrat (CPC) ainsi que les Annexes (chacun faisant partie intégrante de cet accord), tels qu'ils pourraient être amendés, modifiés, ou complétés à l'occasion conformément aux clauses du présent Contrat. (g) « Prix contractuel » désigne le prix à payer pour les Services, conformément à la sous-clause 17.1 des CGC. (h) « Date d'entrée en vigueur » a la signification qui lui est attribuée à la Clause 16.2 des CGC. (i) « Force Majeure » a la signification qui lui est attribuée à la Clause 22.1 des CGC. (j) « CGC » désigne les Conditions générales du Contrat. (k) « Gouvernement » a la signification qui lui est attribuée dans le préambule du présent Contrat. (l) « Personnel professionnel clé » désigne le Personnel dont la liste est dressée à l'Annexe D du présent Contrat.
-----------------------	---

	<p>(m) « Monnaie nationale » a la signification qui lui est attribuée dans les CPC.</p> <p>(n) « Pays MCA » a la signification qui lui est attribuée dans les CPC.</p> <p>(o) « Agence MCA-Morocco » a la signification qui lui est attribuée dans le premier paragraphe du présent Contrat.</p> <p>(p) « MCC » a la signification donnée à ce terme dans le préambule du présent Contrat.</p> <p>(q) « Membre » désigne toute entité qui constitue une co-entreprise ou autre association ; et « Membres » signifie toutes ces entités.</p> <p>(r) « Partie » désigne l'Agence MCA-Morocco ou le Consultant, selon le cas, et « Parties » signifie l'Agence MCA-Morocco et le Consultant.</p> <p>(s) « Personnel » désigne les personnes engagées par le Consultant ou par tout Sous-traitant et affectées à l'exécution de tout ou partie des Services.</p> <p>(t) « CPC » désigne les Conditions Particulières du Contrat qui permettent de modifier ou de compléter les CGC.</p> <p>(u) « Services » désigne les activités que doivent exécuter le Consultant conformément au présent Contrat, comme décrit à l'Annexe A du présent Contrat.</p> <p>(v) « Sous-traitant » désigne toute personne physique ou morale à laquelle le Consultant sous-traite une partie des Services.</p> <p>(w) « Impôt » et « Impôts » a le sens conféré à ce terme dans le Compact ou tout autre accord connexe.</p> <p>(x) « Commerce des êtres humains » a le sens qui lui est attribué à la Clause 25 des CGC.</p> <p>(y) « Dollars US » désigne la monnaie des États-Unis d'Amérique.</p>
2. Interprétation	<p>2.1 Pour interpréter ce Contrat, sauf indication contraire :</p> <p>(i) « confirmation » désigne confirmation par écrit;</p> <p>(ii) « par écrit » signifie qui a été communiqué sous forme écrite (par exemple, par la poste, par courriel ou par télécopie) et livré avec accusé de réception ;</p> <p>(iii) à moins que le contexte ne l'exige autrement, les termes mentionnés au singulier comprennent également le pluriel et vice versa ;</p>

		<p>(iv) le féminin comprend le masculin et vice versa ; et</p> <p>(v) les titres ne sont donnés qu'à titre de référence et ne limitent, n'altèrent en rien ou n'affectent nullement la signification des stipulations du présent Contrat.</p>
3. Langue et Droit applicable	<p>3.1 Le présent Contrat a été signé dans la ou les langues visé(es) aux CPC. Si le Contrat est signé à la fois en anglais et dans une langue locale visée aux CPC, la version anglaise fera foi et sera la langue de prédilection pour toutes les questions relatives à la signification et à l'interprétation du présent Contrat.</p> <p>3.2 Le présent Contrat, sa signification, son interprétation et les relations entre les parties seront soumis au Droit applicable.</p>	
4. Communications	<p>4.1 Toute notification, demande ou approbation devant ou pouvant être adressé en vertu du présent Contrat devra l'être sous forme écrite. Sous réserve du respect du droit applicable, toute notification, demande ou approbation est réputée sera considérée comme ayant été adressée ou donnée lorsqu'elle aura été transmise en personne à un représentant autorisé de la Partie à laquelle cette communication aura été envoyée à l'adresse indiquée dans les CPC, ou envoyée par télécopie confirmée ou courriel confirmé à cette Partie, si, dans l'un ou dans l'autre cas, l'envoi a lieu pendant les heures normales de bureau de la Partie destinataire.</p> <p>4.2 Une Partie peut modifier son nom ou l'adresse où lui seront effectuées les notifications conformément au présent Contrat par notification de l'autre Partie dudit changement par avis envoyé à l'adresse indiquée dans les CPC 4.1.</p>	
5. Sous-traitance	<p>5.1 Dans le cas où le Consultant entend sous-traiter une partie importante des services de consultance pour lesquels il a été engagé (réputée importante si la valeur est supérieure à 100 000 USD), il doit obtenir l'approbation écrite préalable du sous-traitant par l'Agence MCA-Morocco. La sous-traitance n'altère en rien les obligations du Consultant en vertu du présent Contrat.</p>	
6. Relations entre les Parties	<p>6.1 Aucune stipulation figurant au présent Contrat ne saurait être interprété comme créant une relation d'employeur à employé ou de mandant à mandataire entre l'Agence MCA-</p>	

		Morocco et le Consultant. Dans le cadre du présent Contrat, le Personnel et les Sous-traitants, le cas échéant, exécutant les Services dépendent totalement du Consultant qui est entièrement responsable des Services exécutés par ces derniers ou de leur part .
7. Lieux	7.1	Les Services seront rendus sur les lieux indiqués à l'Annexe A du présent Contrat et, lorsque la localisation d'une tâche particulière n'est pas précisée, en des lieux que l'Agence MCA-Morocco approuvera, dans le pays MCA ou ailleurs.
8. Pouvoir du Membre en Charge	8.1	Dans le cas où le Consultant est une co-entreprise ou autre association qui est constituée de plusieurs entités, les Membres autorisent par la présente, l'entité indiquée dans les CPC à exercer pour leur compte tous les droits et obligations du Consultant envers l'Agence MCA-Morocco au titre du présent Contrat, y compris à titre indicatif et non limitatif, à recevoir les instructions et percevoir les paiements effectués par l'Agence MCA-Morocco.
9. Représentants désignés	9.1	Toute action qui peut ou qui doit être effectuée, et tout document qui peut ou qui doit être établi en vertu du présent Contrat par l'Agence MCA-Morocco ou par le Consultant peut être effectué ou établi par les représentants indiqués dans les CPC .
10. Description et Approbation du personnel ; Ajustements ; Approbation des tâches supplémentaires	10.1	Le titre du poste, la description des tâches convenues les qualifications minimales et la durée estimative d'engagement consacrée à l'exécution des Services pour chacun des membres du Personnel professionnel clé du Consultant sont décrits à l'Annexe D. La liste par titre de poste et par nom du membre du Personnel clé et des Sous-traitants qui figure à l'Annexe D est approuvée par la présente par l'Agence MCA-Morocco.
	10.2	La Sous-clause 38.1 des CGC s'applique aux autres membres du personnel et aux Sous-traitants que le Consultant propose d'engager pour l'exécution des Services, et le Consultant soumet à l'Agence MCA-Morocco une copie de leurs curriculum vitae (CV) pour examen et approbation.
	10.3	Le Consultant pourra ajuster la durée estimative d'engagement du Personnel professionnel clé telle

	<p>qu'indiquée à l'Annexe D sans l'accord préalable de l'Agence MCA-Morocco à condition que (a) ces ajustements ne modifient pas la durée initialement prévue d'engagement d'un individu, de plus de dix pour cent (10%) ou d'une semaine, la durée la plus longue étant retenue et (b) la totalité de ces ajustements n'entraîne pas des paiements en vertu du présent Contrat dépassant le Prix contractuel. Si mentionné dans les CPC, le Consultant notifie ces ajustements par écrit à l'Agence MCA-Morocco. Tout autre ajustement doit être fait avec l'accord écrit préalable de l'Agence MCA-Morocco.</p>
	<p>10.4 S'il est demandé des tâches supplémentaires au-delà des Services indiqués à l'Annexe A, la durée d'engagement du Personnel professionnel clé indiqué à l'Annexe D pourra être prolongée par accord écrit entre l'Agence MCA-Morocco et le Consultant. Dans le cas où de telles tâches entraînent des paiements en vertu du présent Contrat dépassant le Prix contractuel, ces services et paiements supplémentaires seront explicitement décrits dans l'accord et seront soumises aux stipulations des sous-clauses 16.4, 16.5 et 17.4 des CGC.</p>
Chef de projet résident	<p>10.5 Si les CPC l'exigent, le Consultant assurera de façon continue, pendant toute la durée de l'exécution des Services dans le Pays MCA, la présence d'un chef de projet résident, jugé acceptable par l'Agence MCA-Morocco, qui assumera la direction de l'exécution des Services.</p>
11. Heures ouvrables, heures supplémentaires, congés, etc.	<p>11.1 Le Consultant doit communiquer à l'ensemble du Personnel des informations détaillées, claires et compréhensibles sur ses droits en vertu de la loi nationale du travail et de l'emploi et sur toute convention collective applicable, y compris sur ses droits relatifs aux horaires, salaires, heures supplémentaires, indemnités et avantages sociaux, dès le début de la relation de travail et lorsque des changements importants se produisent.</p> <p>11.2 Les heures ouvrables et les jours fériés du Personnel professionnel clé sont indiqués à l'Annexe D. En ce qui concerne les délais de route, le Personnel étranger qui exécutera des Services dans le Pays MCA sera considéré comme ayant commencé ou terminé ses Services pour le nombre de jours avant leur arrivée, ou après leur départ du</p>

<p>Engagement du personnel et de la main-d'œuvre</p>	<p>Pays MCA comme indiqué à l'Annexe D.</p> <p>11.3 Le Consultant et le Personnel clé n'auront pas le droit d'être payées en heures supplémentaires ni à bénéficier des congés maladie payés ou des congés payés sauf dans les cas prévus à l'Annexe D ; sauf dans ces cas, la rémunération du Consultant sera réputée couvrir ces heures supplémentaires, congés maladie et congés payés. Les congés accordés au Personnel sont inclus dans le nombre de mois de service figurant à l'Annexe D. Les congés pris par le Personnel sont soumis à l'approbation préalable du Consultant qui s'assurera que les absences pour congé ne retarde pas le déroulement et le suivi des Services.</p> <p>11.4 Le Consultant doit développer et mettre en œuvre des politiques et procédures en matière de ressources humaines adaptées à sa taille et à ses effectifs, qui définissent son approche en matière de gestion du personnel. Le Consultant devrait au moins fournir à l'ensemble du personnel des informations détaillées, claires et compréhensibles sur ses droits en vertu de toutes les lois applicables en matière de travail et de toute convention collective applicable, y compris sur ses droits en matière d'emploi, de santé, de sécurité, d'immigration et d'émigration au début de la relation de travail et lorsque des changements importants surviennent.</p> <p>11.5 Le Consultant doit veiller à ce que les conditions d'emploi des travailleurs migrants ne soient pas affectées par leur statut de migrant.</p> <p>11.6 Le Consultant doit s'assurer que les Sous-traitants respectent les conditions d'emploi et de travail décrites dans les normes de performance de l'IFC en vigueur à un quelconque moment.</p>
<p>Logement du Personnel et de la Main-d'œuvre</p>	<p>Lorsque des services de logement ou des installations sont fournis au Personnel, le Consultant doit développer et mettre en œuvre des politiques sur la qualité et la gestion de ces logements et de la fourniture de ces installations (y compris un espace minimum, l'approvisionnement en eau, des systèmes d'évacuation des eaux usées et d'enlèvement des ordures, une protection appropriée contre la chaleur, le froid, l'humidité, le bruit, et les animaux porteurs de maladies, des installations sanitaires et de lavage adéquates, un système de ventilation, des installations de</p>

	<p>cuisson et d'entreposage, un éclairage naturel et artificiel et toutes précautions raisonnables pour préserver la santé et la sécurité du Personnel). Les services de logement et les installations doivent être fournis de manière conforme aux principes de non-discrimination et d'égalité des chances. Les stipulations relatives au logement ne doivent pas restreindre la liberté de mouvement ou d'association, sauf que des logements séparés devraient être prévus pour les hommes et les femmes. Des informations supplémentaires se trouvent sur le site suivant : https://www.mcc.gov/resources/doc/guidance-accommodation-welfare-staff-and-labor</p> <p>11.7 Lors de la soumission de son Programme de Gestion Environnementale et Sociale (PGES), le Consultant doit y inclure les spécifications proposées pour les services et installations qui seront fournis au Personnel et à la main-d'œuvre. Les services et installations proposés doivent être conformes aux exigences de la norme PS-2 et être approuvés par l'Ingénieur. Pour de plus amples informations sur les normes applicables au logement des travailleurs, voir: « Logement des travailleurs: processus et normes, note d'orientation de l'IFC et de la BERD », notamment sa partie II: sous-section I. Normes relatives au logement des travailleurs, disponibles sur le site : https://www.ifc.org/wps/wcm/connect/9839db00488557d1bdfcff6a6515bb18/workers_accomodation.pdf?MOD=AJPERES&CACHEID=9839db00488557d1bdfcff6a6515bb18</p>
12. Retrait et/ou remplacement du Personnel	<p>12.1 Sauf dans le cas où l'Agence MCA-Morocco en aura décidé autrement, aucun changement ne sera apporté au Personnel clé. Si, pour des raisons indépendantes de la volonté du Consultant, telle que le départ à la retraite, le décès ou l'incapacité médicale, il s'avère nécessaire de remplacer un des membres du Personnel clé, le Consultant fournira en remplacement, conformément à la sous-Clause 38.1(a) des CGC, une personne de qualification égale ou supérieure.</p>
	<p>12.2 Si l'Agence MCA-Morocco (a) découvre qu'un des membres du Personnel a commis une faute lourde ou grave ou est accusé d'avoir commis un crime, ou (b) a des raisons suffisantes de ne pas être satisfaite de la prestation d'un membre du Personnel, le Consultant devra, sur demande</p>

	écrite motivée de l'Agence MCA-Morocco, et sous réserve de la sous-clause 38.1 (a) des CGC, fournir un remplaçant dont les qualifications et l'expérience seront acceptables par l'Agence MCA-Morocco.
	<p>12.3 Le Consultant ne peut réclamer des coûts additionnels découlant directement ou accessoirement de tout retrait et/ou remplacement de Personnel.</p> <p>12.4 Le Consultant doit mettre en place un mécanisme de réclamation destiné aux membres du Personnel pour leur permettre de faire part de leurs préoccupations liées au lieu de travail. Le Consultant doit informer le Personnel de l'existence du mécanisme de réclamation au moment de leur recrutement et le rendre facilement accessible. Le mécanisme doit garantir un niveau de gestion approprié et doit répondre rapidement aux préoccupations, grâce à un processus compréhensible et transparent qui fournit des informations en temps opportun aux personnes concernées, sans aucune rétribution. Le mécanisme devrait également permettre que des plaintes anonymes soient soulevées et traitées. Le mécanisme ne devrait pas empêcher l'accès à d'autres voies de recours judiciaires ou administratifs qui pourraient être prévus par la loi ou par les procédures d'arbitrage existantes, ou se substituer aux mécanismes de réclamation prévus dans les conventions collectives.</p>
13. Règlement des différends	
Règlement à l'amiable	<p>13.1 Les Parties conviennent qu'éviter ou régler rapidement les différends est crucial pour la bonne exécution du présent Contrat et pour la réussite de cette mission. Les Parties feront de leur mieux pour régler à l'amiable les différends qui pourraient surgir de l'exécution ou de l'interprétation du présent Contrat.</p>
Règlement des différends	<p>13.2 Tout différend qui pourrait s'élever entre les Parties en raison des stipulations du présent Contrat et qui ne pourrait pas être réglé à l'amiable dans les trente (30) jours suivant la réception par l'une des Parties de la demande par l'autre Partie d'un règlement à l'amiable, peut être soumis à un règlement par l'une ou l'autre des Parties conformément aux stipulations prévues dans les CPC.</p>

14. Commissions et primes	14.1 Le Consultant communique les renseignements sur les commissions et primes payées ou devant être payées à des agents, représentants, ou commissionnaires en rapport avec le processus de sélection ou l'exécution du présent Contrat. Les renseignements communiqués doivent comprendre au moins le nom et l'adresse de l'agent, représentant ou commissionnaire, le montant, la monnaie, et l'objet de la commission ou des primes.
15. Contrat formant un tout	15.1 Le présent Contrat contient l'ensemble des engagements, clauses et stipulations convenus entre les Parties. Aucun agent ou représentant des Parties ne peut faire de déclaration, promesse ou accord qui n'est pas prévu dans le présent Contrat, et aucune des Parties n'est liée ou responsable par une déclaration, promesse ou par un quelconque accord non prévu dans le présent Contrat.
16. Commencement, achèvement et amendement du Contrat	
Entrée en vigueur du Contrat	16.1 Le présent Contrat entrera en vigueur, et a force obligatoire entre les Parties à tous égards, à la date de signature du Contrat par les Parties ou à toute autre date telle que stipulée dans les CPC .
Date d'entrée en vigueur et commencement des Services	16.2 Le Consultant commencera l'exécution des Services à la date indiquée dans les CPC , qui est définie comme la « Date d'entrée en vigueur. »
Achèvement du Contrat	16.3 À moins qu'il n'y soit mis un terme plus tôt en vertu de la clause 20 des CGC, ce Contrat expire d'office et sans formalité aucune de la part de MCA-Morocco, à la date d'échéance spécifiée dans les CSC .
Modifications ou variations	16.4 Toute modification ou variation des termes et conditions du présent Contrat, y compris toute modification ou variation du champ des Services, se fait par accord écrit entre les Parties. Toutefois, conformément à la sous-clause CGC 50.1 ci-après, chaque Partie prendra sérieusement en considération toute proposition de modification présentée par l'autre Partie.
Modifications substantielles	16.5 Dans les cas suivants, l'approbation écrite préalable de MCC

	<p>est nécessaire :</p> <p>(a) la Valeur Contractuelle d'un Contrat qui n'exigeait pas d'approbation en vertu de la politique MCC augmente et atteint une valeur exigeant cette approbation</p> <p>(b) la durée initiale du Contrat est prorogée de 25% ou plus, ou</p> <p>(c) la valeur initiale du Contrat est augmentée de dix pour cent (10%) ou d'1 million de dollars US ou plus (suivant le cas); une fois que le seuil de modifications ou d'ordres de modification de 10% du Contrat (ou d'1 million de dollars US) est atteint pour un Contrat, toute modification ultérieure du Contrat ou tout ordre de modification ultérieur dépassant individuellement ou collectivement 3% de la valeur initiale du Contrat exige également l'approbation de MCC.</p>
17. Paiements au Consultant	
Prix du Contrat	<p>17.1 Sous réserve des stipulations de la sous-clause 17.5 des CGC, le paiement total effectué au Consultant ne dépassera pas le Prix du Contrat établi dans les CPC (qui peut être ajusté conformément aux termes des CPC). Le Prix du Contrat est un prix fixe couvrant tous les coûts exigés pour l'exécution des Services conformément aux stipulations du présent Contrat. Le Prix du Contrat ne peut être supérieur aux montants indiqués dans les CPC (y compris, à titre indicatif et non limitatif, conformément aux stipulations des sous-clauses 10.4, 46.2 et 48.2 des CGC) que si les Parties ont accepté des paiements additionnels conformément aux sous-clauses 16.4, 16.5 et 17.4 des CGC.</p>
Monnaie de paiement	<p>17.2 Les paiements seront effectués en Dollars US, ou en monnaie nationale ou, si cela est justifié par des raisons commerciales valables et après approbation de l'Agence MCA-Morocco, les paiements seront effectués dans une combinaison des deux devises.</p>
Termes, conditions et modalités de facturation et de paiement	<p>17.3 Les paiements seront versés sur le compte du Consultant selon le calendrier des paiements indiqué à la sous-clause 17.1 des CPC et sur présentation d'une facture. Tout autre paiement se fera lorsque les conditions définies dans les CPC ont été réunies, et après présentation par le Consultant à l'Agence MCA-Morocco d'une facture précisant le montant. Dans tous les cas, les factures doivent être</p>

	présentées à l'Agence MCA-Morocco au plus tard trente (30) jours avant la date effective du paiement et ne seront considérées remises que si elles sont présentées dans la forme et selon le contenu approuvés par l'Agence MCA-Morocco. Les paiements sont effectués au Consultant dans les trente (30) jours suivant la réception par l'Agence MCA-Morocco d'une facture valide et correcte ou suivant l'acceptation par l'Agence MCA-Morocco du livrable requis (par exemple la remise des rapports), la dernière des deux dates étant retenue. Le Consultant se conforme à toute autre instruction relative au paiement comme pourrait raisonnablement le demander l'Agence MCA-Morocco.
Paie ment des services additionnels	17.4 Pour déterminer la rémunération des services additionnels pouvant être effectuée conformément à la sous-clause 16.4 des CGC, une ventilation du Prix du Contrat figure aux Annexes E et F.
Intérêt moratoire	17.5 Si l'Agence MCA-Morocco accuse un retard de paiement de plus de trente (30) jours suivant la date de paiement déterminée conformément à la sous-clause 17.3 des CG, un intérêt moratoire sera dû au Consultant pour chaque jour de retard au taux indiqué dans les CPC .
18. Impôts et taxes	<p>(a) Le Gouvernement est engagé en vertu de tout Compact exécuté, à faire en sorte que le don du MCC soit exempt d'impôts et de rembourser à MCA-Morocco les impôts payés en violation des dispositions d'exemption applicables selon le Compact. Le Gouvernement n'accordera pas aux prestataires d'exonération de l'impôt sur le revenu et de l'impôt sur les sociétés, les personnes morales de droit commun et les personnes physiques, citoyens ou étrangers résidents au Maroc ou pas et travaillant dans le cadre du Compact.</p> <p>(b) Le prestataire, est informé que de nombreux mécanismes d'exonération d'impôts existent en vertu du Droit Applicable. Il est recommandé aux prestataires, de consulter leurs conseillers fiscaux afin de déterminer si des mécanismes d'exonération sont applicables à leurs prestations. Le prestataire, peut avoir recours à ces mécanismes dans la mesure où ils sont applicables. Si, en vertu du Droit Applicable, le prestataire, doit payer des Taxes Exonérées, le prestataire notifiera l'administration fiscale du montant des taxes exonérées payées (cas des sous-traitants payés avec la TVA) et</p>

	<p>formulera une demande de remboursement selon les délais convenus figurant dans les accords relatifs à la fiscalité signés entre MCC et le Gouvernement marocain.</p> <p>(c) MCA-Morocco veillera à ce que le Gouvernement fournisse aux prestataires liés par des contrats avec MCA-Morocco, les exonérations auxquelles ils ont droit conformément aux termes du Compact et à la Convention Fiscale. Si MCA-Morocco ne s'acquitte pas de ses obligations au titre du présent paragraphe, le Consultant aura le droit de résilier le présent Contrat conformément à la clause 20.2 (d) des CGC.</p> <p>(d) Le Consultant, les sous-traitants, leur Personnel respectif, et leurs familles, devront respecter les procédures douanières à l'importation de biens habituellement en vigueur au Maroc.</p> <p>(e) Si le Consultant, les sous-traitants, leur Personnel respectif, ou leurs familles, ne réexportent pas les biens importés en franchise des droits et taxes, mais en disposent au Maroc, le Consultant, les sous-traitants, leurs Personnels respectifs, ou leurs familles, selon les cas, (i) auront à s'acquitter de ces droits et taxes conformément au Droit Applicable, ou (ii) rembourseront ces droits et taxes au Gouvernement s'ils avaient été pris en charge par cette dernière au moment de l'importation de ces biens au Maroc.</p> <p>(f) Sans préjudice des droits dont dispose le Consultant au titre de la présente condition, le Consultant, les Consultants sous-traitants et leur Personnel respectif prendront les mesures raisonnables requises par l'Agence MCA-Morocco ou par le Gouvernement pour déterminer quel est leur statut fiscal considérant le contenu du présent Alinéa de la condition 18 des CGC.</p>
19. Suspension des paiements	<p>19.1 L'Agence MCA-Morocco peut, par notification écrite de trente (30) jours au Consultant, suspendre tous les paiements au Consultant en vertu du présent Contrat si ce dernier n'a pas respecté ses obligations contractuelles, y compris les obligations relatives à l'exécution des Services, étant entendu qu'une telle notification de suspension devra (a) indiquer la nature de ce manquement, et (b) demander au Consultant de remédier à ce manquement dans un délai qui ne saurait dépasser trente (30) jours après la date de réception par le Consultant de ladite notification de suspension.</p>
20. Résiliation	

<p>Par l'Agence MCA-Morocco</p>	<p>20.1 Sans préjudice aux autres voies de recours disponibles pour violation du Contrat, l'Agence MCA-Morocco peut résilier le Contrat par notification écrite adressée au Consultant, suite à l'un des événements indiqués aux paragraphes (a) à (i) ci-après et suite à l'un des événements indiqués aux paragraphes (h) ou (i) ci-après :</p> <ul style="list-style-type: none"> (a) Si de l'avis de l'Agence MCA-Morocco ou de MCC, le Consultant ne respecte pas ses obligations relatives à l'utilisation des fonds prévue à l'Annexe B. La résiliation conformément à cette stipulation (i) devient effective immédiatement dès l'envoi de la notification de résiliation et (ii) exige que le Consultant rembourse tous les fonds ainsi détournés dans un délai maximum de trente (30) jours à compter de la résiliation. (b) Si le Consultant ne remédie pas à un manquement à ses obligations contractuelles (autre que le non-respect de ses obligations relatives à l'utilisation des fonds comme prévu à la sous-clause 20.1(a) des CGC du présent Contrat, un tel manquement ne donnant pas droit à une période pour remédier audit manquement) dans les trente (30) jours suivant la réception de ladite notification ou dans un autre délai accepté par écrit par l'Agence MCA-Morocco. La résiliation en vertu de cette stipulation devient effective immédiatement dès l'expiration des trente (30) jours (ou de tout autre délai accepté par l'Agence MCA-Morocco) ou à une date ultérieure spécifiée par l'Agence MCA-Morocco. (c) Si le Consultant (ou tout Membre ou Sous-traitant) devient insolvable ou fait faillite, et/ou n'existe plus ou a été dissout. La résiliation en vertu de cette stipulation devient effective immédiatement après l'envoi de la notification de résiliation ou à toute autre date pouvant être spécifiée par l'Agence MCA-Morocco dans ladite notification. (d) Si de l'avis de l'Agence MCA-Morocco, le Consultant (ou tout Membre ou Sous-traitant) s'est livré à de la coercition, à un acte de collusion, à de la corruption, à des pratiques interdites, à des actes d'obstruction ou à de la fraude en vue de
---------------------------------	--

	<p>l'obtention ou au cours de l'exécution du présent Contrat ou tout autre contrat financé par MCC. La résiliation en vertu de cette stipulation devient effective immédiatement dès l'envoi de la notification de la résiliation.</p> <p>(e) Si, suite à un cas de Force Majeure, le Consultant se trouve dans l'incapacité d'exécuter une partie substantielle des Services pendant une période d'au moins soixante (60) jours. La résiliation en vertu de cette stipulation devient effective trente (30) jours après l'envoi de la notification de résiliation ou à une date ultérieure pouvant être spécifiée par l'Agence MCA-Morocco.</p> <p>(f) Si l'Agence MCA-Morocco, de sa propre initiative et pour quelque raison que ce soit, décide de résilier le présent Contrat. La résiliation en vertu de cette stipulation devient effective (30) jours après l'envoi de la notification ou à une date ultérieure pouvant être spécifiée par l'Agence MCA-Morocco.</p> <p>(g) Si le Consultant ne se conforme pas à une décision finale obtenue à la suite d'une procédure d'arbitrage engagée conformément à la clause 13 des CGC. La résiliation en vertu de cette stipulation devient effective trente (30) jours après l'envoi de la notification de résiliation ou à une date ultérieure pouvant être spécifiée par l'Agence MCA-Morocco.</p> <p>(h) Si le Compact expire, est suspendu ou résilié totalement ou partiellement conformément aux stipulations du Compact. La suspension ou la résiliation en vertu de cette stipulation devient effective immédiatement après l'envoi de la notification de suspension ou de résiliation, selon le cas, conformément aux stipulations de la notification. Si le Contrat est suspendu conformément à la sous-clause 20.1(h) des CGC, le Consultant est tenu de réduire toutes les dépenses, tous les dommages et toutes les pertes causés à l'Agence MCA-Morocco pendant la période de suspension.</p> <p>(i) Si un événement s'est produit qui est un motif de suspension ou de résiliation en vertu du Droit Applicable. La suspension ou la résiliation en vertu de cette stipulation devient effective</p>
--	---

	immédiatement après l'envoi de la notification de suspension ou de résiliation, selon le cas, conformément aux stipulations de ladite notification. Si le présent Contrat est suspendu conformément à la sous-clause 20.1(i) des CG, le Consultant est tenu de réduire toutes les dépenses, tous les dommages et toutes les pertes causés à l'Agence MCA-Morocco pendant la période de suspension.
Par le Consultant	<p>20.2 Le Consultant peut résilier le présent Contrat, par notification écrite adressée à l'Agence MCA-Morocco dans le délai indiqué ci-après, ladite notification devant être adressée suite à l'un des cas prévus aux paragraphes (a) à (e) ci-après :</p> <ul style="list-style-type: none"> (a) Si l'Agence MCA-Morocco ne règle pas, dans les quarante-cinq (45) jours suivant réception de la notification écrite du Consultant faisant état d'un retard de paiement, les sommes qui sont dues au Consultant conformément aux stipulations du présent Contrat, et non sujettes à contestation conformément à la clause 13 des CGC. La résiliation en vertu de cette stipulation devient effective trente (30) jours après l'envoi de la notification à moins que le paiement objet de ladite notification n'ait été effectué par l'Agence MCA-Morocco au Consultant endéans les trente (30) jours. (b) Si, à la suite d'un cas de Force Majeure, le Consultant se trouve dans l'incapacité d'exécuter une partie substantielle des Services pendant une période d'au moins soixante (60) jours. La résiliation en vertu de cette stipulation devient effective trente (30) jours après l'envoi de la notification de résiliation. (c) Si l'Agence MCA-Morocco ne se conforme pas à une décision finale obtenue à la suite d'une procédure d'arbitrage engagée conformément à la clause 13 des CGC. La résiliation en vertu de cette stipulation devient effective trente (30) jours après l'envoi de la notification de résiliation. (d) Si le Consultant ne reçoit pas le remboursement de tout Impôt dont il est exonéré en vertu du Compact dans les cent vingt (120) jours suivant notification

	<p>par le Consultant à l'Agence MCA-Morocco que ce remboursement est exigible et lui est dû. La résiliation en vertu de cette stipulation devient effective trente (30) jours après l'envoi de la notification de résiliation à moins que le remboursement objet de ladite notification n'ait été versé au Consultant endéans ces trente (30) jours.</p> <p>(e) Si le présent Contrat est suspendu conformément aux sous-clauses 20.1(h) ou (i) des CGC pour une période de plus de trois (3) mois consécutifs ; à condition que le Consultant ait respecté son obligation de réduire les dépenses, dommages et pertes conformément aux sous-clauses 20.1(h) ou (i) pendant la période de suspension. La résiliation en vertu de cette stipulation devient effective trente (30) jours après l'envoi de la notification de résiliation.</p>
21. Paiement à la suite de la résiliation	<p>21.1 Suite à la résiliation du présent Contrat conformément aux stipulations des sous-clauses 20.1 ou 20.2 des CGC, l'Agence MCA-Morocco règlera au Consultant les sommes suivantes :</p> <p>(a) la rémunération due conformément aux stipulations de la clause 17 des CGC au titre des Services qui auront été exécutés de manière satisfaisante jusqu'à la date effective de résiliation ; et</p> <p>(b) sauf dans les cas de résiliation prévus aux stipulations des paragraphes (a) à (d) et (g) de la sous-clause 20.1 des CGC, le remboursement dans une limite raisonnable (telles que déterminées par l'Agence MCA-Morocco ou MCC) des dépenses résultant de la résiliation rapide et en bon ordre du présent Contrat ; à condition que dans le cas de la suspension du présent Contrat conformément aux stipulations des sous-clauses 20.1 (h) ou (i), le Consultant ait respecté son obligation de réduire les dépenses, dommages et pertes conformément à ces stipulations.</p>
Différends résultant de la résiliation	<p>21.2 Si l'une des Parties conteste l'existence d'un des cas énumérés aux paragraphes (a), (b), (c), (e) ou (g) de la sous-clause 20.1 des CGC ou aux paragraphes (a) à (d) de la sous-clause 20.2 des CGC, elle peut, dans les quarante-cinq (45)</p>

	<p>jours suivant réception de la notification de résiliation faite par l'autre Partie, soumettre ce point au règlement des différends conformément aux stipulations de la clause 13 des CGC, et le présent Contrat ne pourra être résilié que conformément aux termes de la sentence arbitrale y faisant suite.</p>
Cession des droits et obligations	<p>21.3 Tous les droits et obligations contractuelles des Parties cesseront à la résiliation du présent Contrat conformément aux stipulations la clause 20 des CGC, ou à l'achèvement du présent Contrat conformément aux stipulations de la sous-clause 16.3 des CGC, à l'exception (a) des droits et obligations qui pourraient demeurer à la date de résiliation ou d'achèvement du Contrat, (b) de l'obligation de confidentialité prévue à la clause 33 des CGC, (c) de l'obligation qu'a le Consultant d'autoriser l'inspection, la copie et la vérification des comptes et rapports prévus à la clause 37 des CGC et à l'Annexe B et (d) de tout droit et obligation qu'une Partie peut avoir en vertu du Droit Applicable.</p>
Cessation des Services	<p>21.4 Sur résiliation du présent Contrat par notification de l'une des Parties à l'autre conformément aux stipulations des sous-clauses 20.1 ou 20.2 des CGC, le Consultant devra, immédiatement dès l'envoi ou la réception de cette notification, prendre toutes les mesures permettant de conclure au mieux les Services et réduire dans la mesure du possible les dépenses correspondantes. En ce qui concerne les documents préparés par le Consultant et les équipements et autre matériel fournis par l'Agence MCA-Morocco, le Consultant procédera comme prévu aux clauses 34 et 41 des CGC.</p>
22. Force majeure	
Définition	<p>22.1 Aux fins du présent Contrat, « Force majeure » signifie tout événement ou condition (a) qui n'est pas raisonnablement prévisible, qui échappe à la volonté d'une Partie, et qui ne résulte pas d'actes, d'omissions ou de retards de la Partie qui l'invoque (ou de ceux d'un tiers sur lequel cette Partie exerce un contrôle, y compris un Sous-traitant) ; (b) qui n'est pas un acte, un événement ou une condition dont la Partie a expressément accepté d'assumer les risques ou les conséquences en vertu du présent Contrat ; (c) et qui</p>

		n'aurait pu être évité, réparé ou corrigé par la Partie agissant avec une diligence raisonnable ; et (d) qui rend impossible l'exécution par une Partie de ses obligations contractuelles ou qui rend cette exécution si difficile qu'elle peut être tenue pour impossible dans de telles circonstances.
Non rupture du Contrat	22.2	Le manquement par une Partie à l'une quelconque de ses obligations contractuelles ne constitue pas une rupture du Contrat, ou un manquement à ses obligations contractuelles, si un tel manquement résulte d'un cas de Force majeure, dans la mesure où la Partie qui se trouve dans une telle situation (a) a pris toutes les précautions et mesures raisonnables pour pouvoir exécuter les termes et conditions du présent Contrat, et (b) a averti l'autre Partie dès que possible (et en aucun cas plus de cinq (5) jours après la survenance dudit événement) de la survenance d'un événement donnant lieu à l'invocation d'un cas de Force majeure.
Mesures à prendre	22.3	Sous réserve des stipulations de la sous-clause 22.6 des CGC, une Partie affectée par un cas de Force majeure continuera à respecter ses obligations contractuelles dans la mesure du possible et prendra toutes les mesures raisonnables pour minimiser et remédier aux conséquences de tout cas de Force majeure.
	22.4	Une Partie affectée par un cas de Force majeure doit apporter la preuve de la nature et de la cause du cas de force majeure, et notifier par écrit dès que possible l'autre Partie du retour à la normale.
	22.5	Tout délai accordé à une Partie en vertu du présent contrat, pour l'exécution d'un acte ou d'une tâche, sera prorogé d'une durée égale à la période pendant laquelle cette Partie a été dans l'incapacité d'exécuter cette tâche par suite d'un cas de Force majeure.
	22.6	Pendant la période où il a été dans l'incapacité d'exécuter les Services à la suite du cas de Force majeure, le Consultant doit, suivant les instructions de l'Agence MCA-Morocco, soit : (a) se démobiliser, auquel cas le Consultant se voit rembourser les frais supplémentaires nécessaires

	<p>encourus dans une limite raisonnable et, si le Consultant se voit demander par l'Agence MCA-Morocco de reprendre les Services au moment du retour à la normale, les frais supplémentaires nécessaire encourus dans une limite raisonnable par le Consultant en raison de cette reprise ; ou</p> <p>(b) poursuivre l'exécution des Services dans la mesure du possible, auquel cas le Consultant continue à être rémunéré conformément aux termes du présent Contrat et sera remboursé des frais supplémentaires nécessaires encourus de manière raisonnable.</p>
	<p>22.7 En cas de différend entre les Parties sur l'existence ou l'ampleur d'un cas de Force majeure, le différend doit être réglé conformément aux stipulations de la clause 13 des CGC.</p>
<p>23. Stipulations nécessaires ; clauses de transfert</p>	<p>23.1 Pour éviter tout doute, les Parties acceptent et comprennent que les stipulations de l'Annexe B reflètent certaines obligations du Gouvernement et de l'Agence MCA-Morocco en vertu de clauses du Compact et des documents connexes qui doivent être transférées à tout Consultant, Sous-traitant ou Associé qui participe aux procédures de passation de marchés ou aux contrats financés par MCC, et que, tout comme dans d'autres clauses du présent Contrat, les stipulations de l'Annexe B sont des clauses qui lient les Parties au présent Contrat.</p> <p>23.2 Le Consultant doit veiller à inclure toutes les stipulations qui figurent à l'Annexe B dans tout accord de sous-traitance ou de sous-attribution signé comme autorisé par les stipulations du présent Contrat .</p>
<p>24. Exigences en matière de lutte contre la fraude et la corruption</p>	<p>24.1 MCC exige de tous les bénéficiaires du Financement MCC, y compris des soumissionnaires, fournisseurs, entrepreneurs, sous-traitants et consultants au titre de tout contrat financé par MCC, le respect des normes d'éthique les plus strictes lors de la sélection des consultants et de l'exécution desdits contrats.</p> <p>La politique de MCC en matière de prévention et de détection de la fraude et de la corruption, et de lutte contre ces pratiques dans les opérations de MCC (« Politique Anti-Fraude et Anti-corruption de MCC ») s'applique à tous les contrats et procédures de passation de marché impliquant</p>

	<p>un Financement par MCC. Ladite Politique est disponible sur le site web de MCC. La Politique AFC de MCC exige des sociétés et entités bénéficiant de fonds de MCC de reconnaître avoir pris connaissance de la Politique AFC de MCC et de certifier avoir des engagements et procédures acceptables en place pour faire face aux risques de fraude et de corruption.</p> <p>Toute entité qui se voit attribuer (y compris, à titre indicatif et non limitatif, des contrats et des subventions) un Financement MCC d'une valeur de plus de 500 000 Dollars US, doit certifier qu'elle adoptera et mettra en place un code d'éthique et de conduite des affaires dans les quatre-vingt-dix (90) jours suivant l'attribution du Contrat. Ladite entité doit également inclure la teneur de cette clause dans les accords de sous-traitance d'une valeur de plus de 500 000 Dollars US. Les informations relatives à la mise en place d'un code d'éthique et de conduite des affaires peuvent être obtenues auprès de nombreuses sources, y compris, à titre indicatif et non limitatif, sur les sites web suivants:</p> <p>http://www.oecd.org/corruption/Anti-CorruptionEthiCPCComplianceHandbook.pdf ;</p> <p>http://cctrends.cipe.org/anti-corruption-compliance-guide/</p> <p>(a) Aux fins du présent Contrat, les expressions ci-dessous sont définies de la manière suivante, et sont parfois désignés collectivement dans le présent Contrat comme « Fraude et Corruption » :</p> <ul style="list-style-type: none"> (i) « Coercition » signifie porter atteinte ou nuire, ou menacer de porter atteinte ou de nuire, directement ou indirectement, à une partie ou à la propriété d'une partie, ou influencer indûment les actions d'une partie dans le cadre de la mise en œuvre de tout contrat financé, en totalité ou en partie, par un Financement MCC, y compris les mesures prises dans le cadre d'une procédure de passation de marchés ou de l'exécution d'un contrat ; (ii) « Collusion » désigne un accord tacite ou explicite entre au moins deux parties visant à se livrer à une pratique coercitive,
--	---

	<p>entachée de corruption, à se livrer à une manœuvre frauduleuse ou à un acte d'obstruction ou à se livrer à une pratique interdite, y compris tout accord visant à fixer, stabiliser ou manipuler des prix, ou à priver par ailleurs l'Agence MCA-Morocco des avantages d'une concurrence libre et ouverte ;</p> <p>(iii) « Corruption » désigne la proposition, le don, la réception ou la sollicitation, directement ou indirectement, de toute chose de valeur pour influencer indûment les actions d'un agent public, du personnel de l'Agence MCA-Morocco, du personnel de MCC, des consultants ou des employés d'autres entités participant à des activités financées, en totalité ou en partie par MCC, y compris lorsque lesdites activités ont trait à la prise de décision ou à l'examen de décisions, à d'autres mesures de gestion du processus de sélection, à l'exécution d'un marché public ou au versement de tout paiement à un tiers dans le cadre d'un contrat ou en vue de l'exécution d'un contrat ;</p> <p>(iv) « Fraude » désigne tout acte ou toute omission, y compris toute déclaration qui, volontairement ou par négligence, induit ou tente d'induire en erreur une partie afin d'obtenir un avantage financier ou autre dans le cadre de la mise en œuvre d'un contrat financé en totalité ou en partie par MCC, y compris tout acte ou toute omission visant à influencer (ou tenter d'influencer) un processus de sélection ou l'exécution d'un contrat, ou à se soustraire (ou tenter de se soustraire) à une obligation ;</p> <p>(v) « obstruction d'enquête sur des allégations de fraude ou de corruption » désigne tout acte entrepris dans le cadre de la mise en œuvre d'un contrat financé en totalité ou en partie par MCC : (a) qui cause la</p>
--	---

	<p>destruction, la falsification, l'altération ou la dissimulation délibérées de preuves ou qui consiste en de fausses déclarations à des enquêteurs ou autres agents publics dans le but d'entraver une enquête sur des allégations de coercition ou de collusion, de fraude ou de corruption, ou de pratiques interdites ; (b) qui menace, harcèle ou intimide une partie pour l'empêcher soit de divulguer sa connaissance d'informations pertinentes en rapport avec une enquête ou soit de poursuivre l'enquête ; et/ou (c) qui vise à empêcher la réalisation d'une inspection et/ou l'exercice des droits de vérification de MCC et/ou du Bureau de l'inspecteur général responsable pour le compte de MCC, tels que prévus au Compact, en vertu d'un programme seuil ou d'accords connexes ; et</p> <p>(vi) « pratiques interdites » désigne tout acte en violation de la section E (respect de la loi sur la lutte contre la corruption et contre le blanchiment de fonds et le financement du terrorisme, le commerce des êtres humains et autres restrictions) de l'Annexe des Conditions générales du Contrat qui font partie intégrante des contrats financés par MCC.</p> <p>(b) MCC peut annuler toute partie du financement MCC alloué au Contrat si elle établit qu'un agent d'un bénéficiaire du Financement MCC s'est livré à des activités de coercition, de collusion, de corruption, de fraude, d'obstruction ou à des pratiques interdites au cours du processus de sélection ou d'exécution d'un contrat financé par MCC, sans que l'Agence MCA-Morocco ait pris à temps et à la satisfaction de MCC les mesures appropriées pour remédier à la situation.</p> <p>(c) MCC ou l'Agence MCA-Morocco peuvent prendre des sanctions à l'encontre du Consultant, y compris exclure le Consultant indéfiniment ou pour une période déterminée, de toute attribution de contrats financés par MCC si MCC ou l'Agence MCA-Morocco établit, à un moment</p>
--	---

	<p>quelconque, que le Consultant s'est livré, directement ou par l'intermédiaire d'un agent, à des activités de coercition, de collusion, de corruption, de fraude, d'obstruction ou à des pratiques interdites en vue de l'obtention ou au cours de l'exécution du Contrat ou de tout autre contrat financé par MCC.</p> <p>(d) MCC ou l'Agence MCA-Morocco peut, par notification, résilier immédiatement le Contrat, et les stipulations de la sous-clause 20.1 des CGC s'appliquent si MCC ou l'Agence MCA-Morocco établit que le Personnel du Consultant ou l'un de ses agents ou affiliés, s'est livré à des activités de coercition, de collusion, de corruption, de fraude, d'obstruction ou à des pratiques interdites en vue de l'obtention ou au cours de l'exécution du Contrat.</p> <p>(e) Si MCC ou l'Agence MCA-Morocco établit que le Personnel du Consultant s'est livré à des activités de coercition, de collusion, de corruption, de fraude, d'obstruction ou à des pratiques interdites en vue de l'obtention ou au cours de l'exécution du Contrat, mais décide de ne pas résilier le Contrat conformément aux stipulations de la clause susmentionnée, le Personnel concerné sera alors retiré conformément aux stipulations de la clause 12 des CGC.</p>
25. Lutte contre le commerce des êtres humains	<p>25.1 MCC comme d'autres entités du Gouvernement américain ont une politique de tolérance zéro en ce qui concerne le Commerce des Êtres Humains. Le Commerce des Êtres Humains (« CEH ») telle qu'énoncée dans sa Politique de lutte contre le Commerce des Êtres Humains.¹³ Conformément à cette politique :</p>
	<p>(a) Définition des expressions. Aux fins de l'application et de l'interprétation de la présente sous-clause :</p> <p>(i) Les expressions « coercition », « acte sexuel à des fins commerciales », « servitude pour dettes », « employé », « travail forcé », « fraude », « servitude involontaire » et « exploitation</p>

¹³<https://www.mcc.gov/resources/doc/policy-counter-trafficking-in-persons-policy>

	<p>sexuelle » ont la signification qui leur est attribuée dans la Politique de MCC en matière de lutte contre le Commerce des Êtres Humains et ces définitions figurent à titre de référence dans cette sous-clause ; et</p> <p>(ii) Le « Commerce des êtres humains » désigne (a) l'exploitation sexuelle par laquelle un acte sexuel à des fins commerciales est induit par la force, la fraude ou la coercition, ou par laquelle la personne induite à réaliser ledit acte est âgée de moins de 18 ans ; ou (b) le recrutement, l'hébergement, le transport, l'alimentation d'une personne en vue d'obtenir un travail ou des services, par la force, la fraude ou la coercition à des fins de servitude involontaire, de, péonage, de servitude pour dettes ou d'esclavage.</p>
	<p>Interdiction. Les entrepreneurs, sous-traitants, Consultants, Sous-traitants et leur personnel respectif ne peuvent se livrer à une quelconque forme de commerce des êtres humains au cours de l'exécution d'un contrat financé, en totalité ou en partie par MCC, et doivent également respecter les interdictions prévues par les lois en vigueur aux Etats-Unis et exécuter les ordres relatifs au CEH, y compris le recours à des pratiques de recrutement trompeuses ; la facturation aux employés des frais de recrutement ; ou la destruction, la dissimulation, ou la confiscation des papiers d'identité d'un employé ou lui en refuser l'accès.</p>
	<p>(b) Obligations du consultant</p> <p>(i) L'entrepreneur, le sous-traitant, le Consultant ou le Sous-traitant doit :</p> <p>a. notifier à ses employés la politique de MCC en matière de lutte contre le Commerce des Êtres Humains et les mesures qui seront prises à l'encontre du Personnel en cas de violation de ladite politique. De telles mesures peuvent comprendre, à titre indicatif et non limitatif, l'exclusion du contrat, la réduction des avantages sociaux, ou la résiliation du contrat de travail; et</p>

	<p>b. prendre les mesures appropriées, y compris la résiliation du contrat à l'encontre du Personnel, des sous-traitants ou des Sous-traitants qui enfreindrait les interdictions énoncées dans cette politique.</p> <p>(ii) Le Consultant doit :</p> <p>a. certifier qu'il ne se livrera pas à des activités facilitant ou permettant le Commerce des Êtres Humains, ou à des activités connexes également interdites en vertu de cette politique, pendant toute la durée du Contrat ;</p> <p>b. donner l'assurance que des activités de commerce des êtres humains, ou des activités connexes également interdites en vertu de cette politique, ne seront pas tolérées par son personnel, ses sous-traitants ou Sous-traitants (selon le cas), ou par leurs employés respectifs ; et</p> <p>c. de reconnaître que se livrer à telles activités constituerait un motif valide de suspension ou de résiliation du contrat de travail ou du présent Contrat.</p> <p>(iii) Le soumissionnaire, fournisseur, entrepreneur, sous-traitant, Consultant ou Sous-traitant doit immédiatement communiquer à l'Agence MCA-Morocco :</p> <p>a. toute information obtenue auprès d'une quelconque source (y compris en vertu de l'application de la loi) faisant état que l'un des membres de son Personnel, ses sous-traitants, ou l'un des employés d'un sous-traitant, s'est livré à une pratique qui enfreint les stipulations de cette politique ; ainsi que toutes mesures prises à l'encontre des membres du personnel, un sous-traitant, sous-traitant/consultant, ou à l'encontre d'un employé d'un sous-traitant, conformément à ces exigences.</p>
	<p>(c) Recours. Dans le cas où l'incident est confirmé, et en fonction de la gravité de chaque cas, l'Agence MCA-Morocco prendra des mesures correctives, y compris</p>

	<p>les mesures suivantes :</p> <ul style="list-style-type: none"> (i) l'Agence MCA-Morocco peut exiger du Consultant de retirer les membres de son Personnel, les Sous-traitants ou fournisseurs concernés ainsi que les membres de leur personnel concernés, ou tous agents ou affiliés concernés ; (ii) l'Agence MCA-Morocco peut exiger la résiliation d'un contrat de sous-traitance ou de sous-attribution ; (iii) l'Agence MCA-Morocco peut suspendre les paiements prévus au Contrat jusqu'à ce qu'il soit remédié à la violation à la satisfaction de l'Agence MCA-Morocco ; (iv) l'Agence MCA-Morocco peut décider de suspendre le versement des primes conformément au système des primes prévu au Contrat, le cas échéant, pour la période d'exécution au cours de laquelle l'Agence MCA-Morocco a constaté le non-respect des exigences ; (v) l'Agence MCA-Morocco peut prendre des sanctions à l'encontre du Consultant, y compris l'exclure indéfiniment ou pour une période déterminée de toute attribution de contrats financés par MCC ; et (vi) l'Agence MCA-Morocco peut résilier le Contrat pour manquement ou motif visé à la clause de résiliation prévue au présent Contrat.
26. Égalité des genres et intégration sociale	<p>26.1 Le Consultant doit veiller à ce que ses activités en vertu du présent Contrat respectent la politique de MCC ¹⁴ en matière d'égalité des genres, ainsi que le plan de l'Agence MCA-Morocco en matière d'intégration sociale et de la dimension de genre, tels qu'applicables aux activités exécutées en vertu du présent Contrat. La politique de MCC en matière d'égalité des genres exige que les activités financées par MCC combattent spécifiquement les inégalités sociales et les inégalités fondées sur le genre de</p>

¹⁴Disponible sur : <https://assets.mcc.gov/guidance/mcc-policy-gender.pdf>

	manière à offrir des chances de participation aux femmes et aux groupes vulnérables, et à garantir que ces activités n'auront pas d'effets négatifs significatifs sur l'intégration sociale et l'égalité des genres.
27. Interdiction du travail forcé des enfants	<p>27.1 Le Consultant ne peut employer un enfant pour réaliser des tâches considérées comme une exploitation économique, ou qui sont susceptibles d'être dangereuses, ou qui portent atteinte à son éducation, nuisent à sa santé, ou portent atteinte à son développement physique, mental, spirituel, moral ou social. Le Consultant devra signaler la présence de toute personne âgée de moins de dix-huit (18) ans. Lorsque les lois en vigueur ne prévoient pas d'âge minimum, le Consultant veillera à ce que les enfants de moins de quinze (15) ans ne soient pas employés pour exécuter des tâches prévues au Contrat. Lorsque les lois en vigueur prévoient un âge différent de l'âge limite susmentionné, c'est l'âge le plus élevé qui s'applique. Les enfants de moins de 18 ans ne pourront pas être employés pour accomplir un travail dangereux. Toutes les tâches accomplies par des personnes âgées de moins de dix-huit (18) ans sont soumises à une évaluation appropriée des risques ainsi qu'à une surveillance régulière de la santé, des conditions de travail, et des heures de travail.</p>
28. Interdiction du harcèlement sexuel	<p>28.1 Le Consultant interdira tout harcèlement sexuel à l'encontre des bénéficiaires du Compact, des employés de l'Agence MCA-Morocco ou des Consultants de l'Agence MCA-Morocco. Les comportements suivants, entre autres, sont des exemples de harcèlement sexuel : les avances sexuelles non désirées ; les demandes de faveurs de nature sexuelle ; le harcèlement verbal ou physique de nature sexuelle ; les remarques offensantes en relation avec le sexe d'une personne, en raison de son orientation sexuelle ou de la non-conformité avec les stéréotypes sexistes. L'Agence MCA-Morocco peut enquêter sur des allégations de harcèlement sexuel si elle l'estime approprié. Le Consultant doit pleinement coopérer avec les personnes chargées de l'enquête menée par l'Agence MCA-Morocco en cas de violation de cette stipulation. Le Consultant veillera à ce que tout cas de harcèlement sexuel examiné par l'Agence MCA-Morocco soit résolu à la satisfaction de</p>

	l'Agence MCA-Morocco.
29. Non-discrimination et égalité des chances	<p>29.1 L'Agence MCA-Morocco adhère au principe d'égalité des chances et de traitement équitable en matière d'emploi. L'Agence MCA-Morocco attend du Consultant de ne pas prendre de décisions en matière d'emploi, fondées sur des caractéristiques personnelles sans lien avec les exigences inhérentes au poste. Ces caractéristiques personnelles comprennent le sexe, la race, la nationalité, l'origine ethnique ou sociale, la religion ou les croyances, le handicap, l'âge, l'orientation sexuelle et l'identité de genre. L'Agence MCA-Morocco s'attend à ce que le Consultant fonde ses décisions en matière d'emploi sur le principe d'égalité des chances et de traitement équitable, et qu'il n'opère aucune discrimination liée aux différents aspects de la relation de travail, y compris en matière de recrutement et d'embauche, de détermination de la rémunération (y compris des salaires et des avantages sociaux), de conditions de travail et de termes du contrat de travail, d'accès à une formation, de promotion, de licenciement, de départ à la retraite, et de mesures disciplinaires. Des mesures spéciales de protection ou d'assistance visant à remédier à une discrimination passée, ou une sélection pour un poste particulier basée sur les besoins inhérents à ce poste ne peuvent être considérées comme constituant une discrimination.</p>
30. Mécanisme de réclamation destiné au Personnel du Consultant et du Sous-traitant	<p>30.1 Le Consultant doit mettre en place un mécanisme de réclamation destiné au Personnel, y compris pour le Personnel du sous-traitant dans le cas où un mécanisme de réclamation propre au Sous-traitant n'existe pas, pour leur permettre de faire part de leurs préoccupations liées au lieu de travail. Le Consultant doit informer le Personnel de l'existence du mécanisme de réclamation au moment de leur recrutement et le rendre facilement accessible. Le mécanisme doit garantir un niveau de gestion approprié et doit répondre rapidement aux préoccupations, grâce à un processus compréhensible et transparent qui fournit des informations en temps opportun aux personnes concernées, sans aucune rétribution. Le mécanisme devrait également permettre que des plaintes anonymes soient soulevées et traitées. Le mécanisme ne devrait pas empêcher l'accès à d'autres voies de recours judiciaires ou</p>

	administratifs qui pourraient être prévus par la loi ou par les procédures d'arbitrage existantes, ou se substituer aux mécanismes de réclamation prévus dans les conventions collectives.
31. Norme de performance	31.1 Le Consultant exécute ses Services et ses obligations contractuelles en faisant preuve de diligence, d'efficacité et de manière économique, conformément aux normes et pratiques généralement acceptées par la profession, observe de bonnes pratiques en matière de gestion, et utilise des technologies appropriées et un équipement, des machines, des matériaux et des méthodes sûrs et efficaces. Le Consultant agit en toutes circonstances, pour tout ce qui a trait au présent Contrat ou aux Services, comme un conseiller loyal envers l'Agence MCA-Morocco, et défend et protège les intérêts légitimes de l'Agence MCA-Morocco dans toutes les opérations avec des Sous-traitants ou des tiers.
Loi qui régit les Services	31.2 Le Consultant exécute ses Services conformément au Droit Applicable et prend toutes les mesures possibles pour s'assurer que les Sous-traitants, ainsi que le Personnel du Consultant et des Sous-traitants, respectent le Droit Applicable.
32. Conflit d'intérêts	32.1 Le Consultant défend avant tout les intérêts de l'Agence MCA-Morocco, sans faire entrer en ligne de compte l'éventualité d'une mission ultérieure, et évite scrupuleusement toute possibilité de conflit avec d'autres missions ou ses propres intérêts.
Le Consultant ne peut accepter de commissions, rabais, etc.	32.2 La rémunération du Consultant qui sera versée conformément aux stipulations de la clause 17 des CGC constitue la seule rémunération versée au Consultant au titre du présent contrat et, conformément à la clause 32.3 des CGC, le Consultant n'acceptera pas pour lui-même aucune commission à caractère commercial, rabais ou autre paiement de ce type lié aux activités prévues au présent Contrat ou dans le cadre de l'exécution de ses obligations contractuelles, et il s'efforcera à ce que tous les Sous-traitants, leur Personnel et leurs agents, ne perçoivent pas de rémunération supplémentaire de cette nature.
	32.3 Si, dans le cadre de l'exécution de ses Services, le

	<p>Consultant est chargé de conseiller l'Agence MCA-Morocco en matière d'achat de biens, de travaux ou services, il se conformera aux « Directives sur la passation des marchés du programme de MCC » en vigueur à ce moment, telles que publiées sur le site web de MCC à l'adresse www.mcc.gov/ppg et exercera en toutes circonstances ces responsabilités de façon à protéger au mieux les intérêts de l'Agence MCA-Morocco. Tout rabais ou commission obtenue par le Consultant dans l'exercice de ces responsabilités en matière de passation de marchés seront crédités à l'Agence MCA-Morocco.</p>
Non-participation du Consultant et des entités affiliées à ce dernier à certaines activités.	<p>32.4 Le Consultant ainsi que toute entité affiliée à ce dernier, ainsi que tout Sous-traitant et toute entité affiliée à ce dernier, s'interdisent, pendant la durée du présent Contrat et à son issue, à fournir des biens, travaux ou services (à l'exception de l'exécution des Services) découlant directement ou ayant un rapport étroit aux Services.</p>
Interdiction d'activités incompatibles	<p>32.5 Le Consultant, son Personnel, les Sous-traitants et leur Personnel ne devront pas s'engager, directement ou indirectement, dans des affaires ou activités professionnelles qui pourraient être incompatibles avec les activités qui leur ont été confiées au titre du présent Contrat.</p>
33. Informations confidentielles ; droit de jouissance	<p>33.1 Sauf autorisation écrite préalable de l'Agence MCA-Morocco, ou afin de se conformer au Droit Applicable, le Consultant et son Personnel s'engagent (et veilleront à ce que les sous-traitants et leur personnel s'engagent également) à (a) ne pas divulguer à toute personne ou entité des informations confidentielles obtenues dans le cadre des Services , ou à (b) rendre public les recommandations formulées dans le cadre de l'exécution de ces Services , ou découlant de l'exécution de ces Services.</p>
	<p>33.2 Le Consultant et son Personnel s'engagent (et veilleront à ce que les sous-traitants et leur personnel s'engagent également), à ne pas divulguer le présent Contrat, ou toute stipulation du présent Contrat, ou toute spécification, plan, dessin, motif, échantillon ou information fournis par ou pour le compte de l'Agence MCA-Morocco en relation avec le présent Contrat, à</p>

	<p>toute personne autre qu'une personne employée par le Consultant pour l'exécution du présent Contrat, sans l'autorisation écrite préalable de l'Agence MCA-Morocco,. Les informations seront divulguées à un employé de manière confidentielle et uniquement si nécessaire pour l'exécution du présent Contrat.</p>
	<p>33.3 Le Consultant et son Personnel s'engagent (et veilleront à ce que les sous-traitants et leur personnel s'engagent également), à ne pas utiliser de documents ou d'informations relatifs au présent Contrat ou communiqués en rapport avec le présent Contrat, sauf dans le cadre de l'exécution du présent Contrat, sans obtenir l'autorisation écrite préalable de l'Agence MCA-Morocco.</p>
	<p>33.4 Tout document relatif au présent Contrat ou communiqué en rapport avec le présent Contrat, autre que le Contrat lui-même, demeure la propriété de l'Agence MCA-Morocco et doit être remis (y compris tous les exemplaires, à l'exception de ce qui est prévu à la clause 34 des CGC,) à l'Agence MCA-Morocco à l'achèvement des Services du Consultant prévues au présent Contrat.</p>
<p>34. Les documents préparés par le Consultant sont la propriété de l'Agence MCA-Morocco</p>	<p>34.1 Tous les plans, dessins, spécifications, projets, rapports, autres documents et logiciels préparés par le Consultant dans le cadre du présent Contrat deviennent et demeurent la propriété de l'Agence MCA-Morocco, et le Consultant les remettra à l'Agence MCA-Morocco lors de la résiliation ou de l'achèvement du présent Contrat, avec l'inventaire détaillé correspondant conformément aux sous-clauses 34.1 et 33.4 des CGC, et dans la forme et le contenu spécifiquement exigés dans les Termes de référence. Le Consultant peut conserver un exemplaire de ces documents et logiciels, et utiliser ces logiciels pour son propre usage après obtention de l'autorisation écrite préalable de l'Agence MCA-Morocco. Si des contrats de licence sont nécessaires ou appropriés entre le Consultant et des tiers aux fins du développement ou de l'utilisation desdits logiciels, le Consultant doit obtenir l'autorisation écrite préalable de l'Agence MCA-Morocco à cet effet, et l'Agence MCA-Morocco peut, à sa discrétion demander à recouvrer les frais liés au développement du ou des logiciel(s) concerné(s). Toute autre restriction concernant</p>

	leur utilisation à une date ultérieure sera, le cas échéant, indiquée dans les CPC.
35. Responsabilité du Consultant	35.1 Sous réserve de stipulations supplémentaires qui peuvent figurer dans les CPC , les responsabilités du Consultant dans le cadre du présent Contrat sont celles prévues par le Droit Applicable.
36. Assurance à la charge du Consultant	36.1 Le Consultant (a) prendra et maintiendra, et fera en sorte que les Sous-traitants prennent et maintiennent, à ses frais (ou aux frais des sous-traitants, le cas échéant) mais conformément aux termes et conditions approuvées par l'Agence MCA-Morocco, une assurance couvrant les risques, et pour les montants indiqués dans les CPC et à l'Annexe B, et (b) à la demande de l'Agence MCA-Morocco, lui fournira la preuve que cette assurance a bien été prise et est maintenue et que les primes ont bien été payées.
37. Comptabilité, inspection et audit	37.1 Le Consultant tient à jour et de façon systématique la comptabilité et la documentation relatives aux Services en vertu du présent Contrat, conformément aux stipulations de l'Annexe B et selon des principes de comptabilité internationalement reconnus et sous une forme suffisamment détaillée pour permettre d'identifier clairement tous les changements et les coûts, la réception et l'utilisation des biens et des services, avec l'inventaire détaillé correspondant.
Obligations en matière de rapports	37.2 Le Consultant tiendra les livres et rapports et soumettra à l'Agence MCA-Morocco les rapports, documents et autres informations indiqués aux Annexes B et C, dans la forme, selon les quantités et les délais indiqués dans ces Annexes. Le Consultant soumettra à l'Agence MCA-Morocco tout autre rapport, document et information que cette dernière jugera nécessaire à tout moment. Les rapports de clôture doivent être remis sous format électronique comme spécifié par l'Agence MCA-Morocco en plus des copies papier spécifiées aux Annexes B et C. Le Consultant consent au partage par l'Agence MCA-Morocco des rapports, documents et informations remis par le Consultant en vertu du présent Contrat avec MCC et le Gouvernement.

<p>38. Actions du Consultant nécessitant l'approbation préalable de l'Agence MCA-Morocco</p>	<p>38.1 En plus de toute modification ou variation des termes et conditions du présent Contrat en vertu de la sous-clause 16.4 des CGC, le Consultant obtiendra par écrit l'approbation préalable de l'Agence MCA-Morocco avant de :</p> <ul style="list-style-type: none"> (a) modifier les membres du Personnel identifiés à l'Annexe D ou en désigner de nouveaux; (b) conformément à la section 5.1 ci-dessus, sous-traiter l'exécution d'une Partie des Services; et (c) et prendre toute autre mesure indiquée dans les CPC.
<p>39. Obligations par rapport aux contrats de sous-traitance</p>	<p>39.1 Nonobstant l'approbation par l'Agence MCA-Morocco d'un contrat de sous-traitance en vertu de la clause 38 des CGC, le Consultant demeure entièrement responsable de l'exécution des Services et des paiements dus aux sous-traitants. Dans le cas où l'Agence MCA-Morocco établit qu'un Sous-traitant est incompetent ou incapable de s'acquitter des tâches qui lui ont été confiées, l'Agence MCA-Morocco peut demander au Consultant de fournir un remplacement ayant des qualifications et expériences jugées acceptables par l'Agence MCA-Morocco, ou de reprendre lui-même l'exécution des Services.</p>
<p>40. Utilisation des fonds</p>	<p>40.1 Le Consultant s'assure que ses activités ne violent pas les dispositions relatives à l'utilisation des fonds et l'interdiction des activités de nature à causer un risque important pour l'environnement, la santé ou la sécurité, comme prévu à l'Annexe B. Les risques pour l'environnement, la santé et la sécurité sont définis à l'Appendice A des Directives de MCC en matière d'environnement disponibles sur le site web suivant : www.mcc.gov.</p>
<p>41. Équipements, véhicules et matériel fournis par l'Agence MCA-Morocco</p>	<p>41.1 Les équipements, véhicules et matériel mis à la disposition du Consultant par l'Agence MCA-Morocco, ou bien achetés par le Consultant entièrement ou en partie grâce à des fonds fournis par l'Agence MCA-Morocco, demeurent la propriété de l'Agence MCA-Morocco et en porteront l'identification. A la résiliation ou à l'achèvement du présent Contrat, le Consultant remet à l'Agence MCA-Morocco un inventaire de ces équipements, véhicules et matériel et se dessaisira de ces derniers conformément aux instructions de l'Agence MCA-</p>

	<p>Morocco. Lorsqu'il sera en possession de ces équipements, véhicules et matériel, le Consultant les assurera pour un montant égal à leur valeur de remplacement, sauf instructions écrites contraires de l'Agence MCA-Morocco.</p>
42. Équipements et matériel apportés par le Consultant	<p>42.1 Les équipements, véhicules ou matériel apportés dans le Pays MCA par le Consultant, les Sous-traitants et le Personnel, ou bien achetés par ces derniers sans fonds fournis par l'Agence MCA-Morocco, et utilisés pour l'exécution des Services ou à des fins personnelles demeurent la propriété du Consultant, de ses Sous-traitants ou du Personnel concerné, selon le cas.</p>
43. Assistance et exemptions	<p>43.1 Sauf indication contraires dans les CPC, l'Agence MCA-Morocco fera son possible pour que le Gouvernement :</p> <ul style="list-style-type: none"> (a) fournisse au Consultant, aux Sous-traitants et à leur Personnel les permis de travail et autres documents qui leur sont nécessaires dans le cadre de l'exécution de leurs Services. (b) fasse en sorte que leur Personnel et, le cas échéant, les personnes à leur charge obtiennent rapidement les visas d'entrée et de sortie, les permis de résidence, les permis de change nécessaires et tous autres documents requis pour leur séjour dans le pays de ce Gouvernement. (c) facilite le dédouanement rapide de tous les biens nécessaires à l'exécution des Services et des effets personnels appartenant au Personnel et aux personnes à leur charge admissibles. (d) Dans la limite autorisée par le Droit Applicable, exempte le Consultant, les Sous-traitants et leur Personnel de tout droit d'enregistrement ou obtienne pour eux les autorisations d'exercer leur profession en société ou à titre individuel. (e) accorde au Consultant, aux Sous-traitants et à leur Personnel, conformément au Droit Applicable, le privilège d'importer dans le Pays MCA des montants en devises raisonnables au titre de l'exécution des Services et des besoins du Personnel et des personnes à leur charge, et de réexporter les montants en devises versés au Personnel dans le cadre de l'exécution des

	Services.
44. Accès aux lieux	44.1 L'Agence MCA-Morocco garantit au Consultant, aux Sous-traitants et à leur Personnel l'accès libre, gratuit et sans contrainte aux lieux situés dans le Pays MCA et dont l'accès est nécessaire pour l'exécution des Services. L'Agence MCA-Morocco sera responsable pour tout dommage causé aux biens meubles ou immeubles qui peut en résulter, et dédommagera le Consultant, les Sous-traitants et leur Personnel de la responsabilité de tels dommages, à moins qu'ils ne résultent d'un manquement ou de la négligence du Consultant, des Sous-traitants ou de leur Personnel.
45. Changements des Lois en vigueur en matière d'impôts et de taxes	45.1 Si, après la date de signature du présent Contrat, les lois en vigueur en matière d'impôts et taxes sont modifiées, et qu'il en résulte une augmentation ou une diminution des coûts à la charge du Consultant au titre de l'exécution des Services, la rémunération du Consultant ne sera pas ajustée. Cependant, les stipulations de la sous-clause 18(e) des CGG sont applicables dans cette situation.
46. Services, installations et propriétés de l'Agence MCA-Morocco.	46.1 L'Agence MCA-Morocco mettra gratuitement à la disposition du Consultant et du Personnel, aux fins de l'exécution des Services, les services, installations et propriétés figurant à l'Annexe G aux dates et selon les modalités spécifiées à l'Annexe G.
	46.2 Dans le cas où de tels services, installations et propriétés ne sont pas mis à la disposition du Consultant aux dates et selon les modalités prévues à l'Annexe G, les Parties se mettront d'accord sur (a) le délai supplémentaire à accorder au Consultant pour l'exécution des Services, (b) les modalités selon lesquelles le Consultant obtiendra ces services, installations et propriétés auprès d'autres sources et (c) les paiements additionnels qui pourraient être versés au Consultant conformément aux stipulations de la sous-clause 17.1 des CGC.
47. Paiements	47.1 L'Agence MCA-Morocco effectuera les paiements au Consultant au titre des Services rendus dans le cadre du présent Contrat, conformément aux stipulations de la clause 17 du CGC.
48. Personnel de contrepartie	48.1 L'Agence MCA-Morocco mettra gratuitement à la disposition du Consultant le personnel professionnel de

	<p>contrepartie et le personnel d'appui, qu'elle aura elle-même sélectionné, avec les conseils du Consultant, comme indiqué à l'Annexe G.</p>
	<p>48.2 Si l'Agence MCA-Morocco ne fournit pas le personnel de contrepartie au Consultant selon les modalités et aux dates indiquées à l'Annexe G, l'Agence MCA-Morocco et le Consultant s'entendront sur (a) la façon dont les Services affectés par cette situation seront exécutés et sur (b) les paiements additionnels qui pourraient être versés à ce titre par l'Agence MCA-Morocco au Consultant conformément aux stipulations de la sous-clause 17.1 des CGC.</p>
	<p>48.3 Le personnel de contrepartie professionnel et d'appui, à l'exception du personnel de liaison de l'Agence MCA-Morocco, travaillera sous la direction exclusive du Consultant. Si un membre du personnel de contrepartie n'exécute pas de façon satisfaisante les tâches qui lui sont confiées par le Consultant, dans le cadre de la position qui lui est attribuée, le Consultant pourra demander qu'il soit remplacé, et l'Agence MCA-Morocco ne pourra pas refuser, à moins d'un motif sérieux, de donner suite à la requête du Consultant.</p>
49. Bonne foi	<p>49.1 Les Parties s'engagent à agir de bonne foi vis-à-vis de leurs droits contractuels réciproques et à prendre toute mesure possible pour assurer la réalisation des objectifs du présent Contrat.</p>
50. Exécution du Contrat	<p>50.1 Les Parties reconnaissent qu'il n'est pas possible de prévoir dans le présent Contrat toutes les éventualités pouvant survenir durant sa durée. Elles reconnaissent qu'il est dans leur intention de veiller à ce que le Contrat soit exécuté équitablement, sans que soient lésés les intérêts de l'une ou l'autre d'entre elles. Si pendant la durée d'exécution du présent Contrat, l'une des Parties estime que le présent Contrat n'est pas exécuté équitablement, les deux Parties feront de leur mieux pour s'entendre sur les mesures destinées à éliminer la ou les causes de cette iniquité.</p>

CONDITIONS PARTICULIERES DU CONTRAT

Modifications et compléments apportés aux clauses des Conditions générales du Contrat	
CGC 1.1	<p>(a) L'expression « Droit applicable » désigne la législation et tous les autres instruments ayant force de loi au Royaume du Maroc, comme promulguée et en vigueur à tout moment.</p> <p>(m) L'expression « Monnaie nationale » désigne le Dirham marocain.</p> <p>(n) L'expression « Pays MCA » désigne le Royaume du Maroc.</p>
CGC 3.1	Le présent Contrat est rédigé en français.
CGC 4.1	<p>Les adresses pour envoyer les notifications conformément aux stipulations du présent Contrat sont les suivantes:</p> <p><u>Pour l'Agence MCA-Morocco:</u></p> <p>Agence MCA-Morocco Att. : xxxxxxxxxxxxxx <u>Adresse :</u> Complexe administratif et culturel de la Fondation Mohammed VI des œuvres sociales de l'Education - Formation, Avenue Allal EL FASSI- Madinat AL IRFANE Hay Riad, Rabat- Maroc <u>Courriel :</u> xxxxxxxxxxxxxx</p> <p><u>Pour le Consultant :</u> <u>XXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXX</u> <u>XXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXX</u></p>
CGC 8.1	<p>Le mandataire de l'association est [insérer le nom du mandataire]</p> <p><i>[Note : Si le Consultant est une co-entreprise ou autre association constituée de plusieurs entités juridiques, insérer le nom de l'entité dont l'adresse est indiquée à la sous-clause 9.1 des CPC. Si le Consultant n'est constituée que d'une entité, supprimer la présente sous-clause des CPC.]</i></p>
CGC 9.1	<p>Les Représentants désignés sont :</p> <p><u>Pour l'Agence MCA-Morocco :</u></p> <p>Agence MCA-Morocco <u>Adresse :</u> Complexe administratif et culturel de la Fondation Mohammed VI des œuvres sociales de l'Education - Formation, Avenue Allal EL FASSI- Madinat AL IRFANE Hay Riad, Rabat- Maroc</p>

	<p><u>Courriel</u> :</p> <p><u>Pour le Consultant</u> :</p>
CGC 10.3	Une notification écrite envoyée à l'Agence MCA-Morocco pour les ajustements est requise.
CGC 10.5	Un Chef de Projet Résident n' est pas requis pour la durée du présent Contrat. Toutefois, le Chef de projet devra être disponible pour toutes les tâches nécessitant sa présence au Maroc.
CGC 13.2	<p>Tous les litiges doivent être réglés par arbitrage en accord avec les dispositions suivantes :</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. <u>Sélection des arbitres</u>. Chaque litige soumis à arbitrage par une Partie est entendu par un arbitre unique ou par un panel d'arbitres composé de trois arbitres, conformément aux dispositions suivantes : <ol style="list-style-type: none"> (a) Lorsque les Parties reconnaissent que le litige concerne une question technique, elles peuvent accepter de nommer un arbitre unique ou, à défaut d'accord sur l'identité de cet arbitre unique dans les trente (30) jours après réception par l'autre Partie de la proposition de nom pour cette nomination par la Partie qui a initié la procédure, chaque Partie peut faire appel à Casablanca International Mediation & Arbitration Center (CIMAC) afin d'obtenir une liste d'au moins cinq (5) noms, et, à la réception de cette liste, les Parties proposent tour à tour des noms qui en sont tirés, et le dernier de la liste devient l'arbitre unique pour la question en litige. Si le dernier nom n'est pas déterminé de cette manière dans les soixante (60) jours à dater de la liste, CIMAC nomme, à la demande d'une Partie, et à partir de la liste ou autrement, un arbitre unique pour la question en litige. (b) Lorsque les Parties ne conviennent pas que le litige concerne une question technique, l'Agence MCA-Morocco et le Consultant nomment chacun un arbitre, et ces deux arbitres nomment ensemble un troisième arbitre, qui préside le panel d'arbitrage. Si les arbitres nommés par les Parties ne parviennent pas à nommer un troisième arbitre dans les trente (30) jours après la nomination du dernier des deux arbitres nommés par les Parties, le troisième arbitre, à la demande d'une des Parties, est nommé par CIMAC. (c) Si, dans un litige soumis à la sous-clause 13.2.1 (b) des CSC, une Partie ne nomme pas d'arbitre dans les trente (30) jours après la nomination d'un arbitre par l'autre Partie, la partie qui a nommé un arbitre peut faire appel à CIMAC pour nommer un arbitre unique pour la question en litige, et l'arbitre nommé suite à cette demande est l'arbitre unique pour ce litige.

	<p>2. <u>Règles de procédure.</u> Exception faite de ce qui est précisé aux présentes, les procédures arbitrales sont menées conformément aux règles de procédure d'arbitrage de la Commission des Nations Unies pour le droit commercial international (CNUDCI) en vigueur à la date du présent Contrat.</p> <p>3. <u>Arbitres remplaçants.</u> Si pour une quelconque raison un arbitre n'est pas en mesure de remplir sa fonction, un remplaçant est nommé de la même manière que l'arbitre initial.</p> <p>4. <u>Nationalité et qualifications des arbitres.</u> L'arbitre unique ou le troisième arbitre nommé selon les paragraphes (a) à (c) de la sous-clause 13.2 est un expert légal ou technique internationalement reconnu avec une vaste expérience en lien avec la question en litige et il ne peut être un ressortissant du pays d'origine du Consultant [Note : Si le Consultant consiste en plus d'une entité, ajouter : ou du pays d'origine de chacun des membres ou Parties] ou du pays du Gouvernement. Aux fins de l'application de la présente clause, « pays d'origine » signifie entre autres :</p> <p>(a) le pays d'origine du Consultant [Note : Si le Consultant consiste en plus d'une entité, ajouter : ou du pays d'origine de chacun des membres ou Parties] ; ou</p> <p>(b) le pays dans lequel se trouve le principal établissement du Consultant [ou de l'un des membres ou parties] ; ou</p> <p>(c) le pays de la nationalité de la majorité des actionnaires du Consultant [ou de l'un des membres ou parties] ; ou</p> <p>(d) le pays de la nationalité des Sous-consultants concernés, lorsque le litige concerne un contrat de sous-traitance.</p> <p>5. <u>Coûts.</u> En cas de survenance d'un litige, les Parties conviennent de l'allocation des coûts associés aux efforts de règlement avant arbitrage ou en lien avec l'arbitrage. Lorsque les Parties ne parviennent pas à un accord concernant l'allocation, celle-ci est déterminée par l'arbitre.</p> <p>6. <u>Divers.</u> Dans toute procédure d'arbitrage en vertu du présent Contrat :</p> <p>(a) les procédures se tiennent, sauf accord des Parties, au CIMAC ;</p> <p>(b) le français est la langue officielle à tous égards ; et</p> <p>(c) la décision de l'arbitre unique ou de la majorité des arbitres est définitive et contraignante et est applicable dans n'importe quelle cour de juridiction compétente, et les Parties renoncent par la présente à toute objection ou demande d'immunité pour cette application.</p>
	<p>7. <u>Droit de MCC :</u> MCC peut, à sa seule discrétion, être un observateur dans</p>

	<p>toute procédure d'arbitrage relative au présent Contrat, sans toutefois être tenue de participer à la procédure d'arbitrage. Que MCC soit ou non un observateur dans une procédure d'arbitrage associée au présent Contrat, les Parties doivent remettre à MCC la transcription écrite en Anglais de toute procédure ou audience d'arbitrage ainsi qu'une copie écrite de la sentence arbitrale dans les dix (10) jours suivant (a) chacune de ces procédures ou audiences ou, (b) la date du prononcé de la sentence arbitrale. MCC peut exercer son droit conformément aux stipulations du présent Contrat dans un arbitrage conduit conformément à la présente stipulation ou en intentant une action devant les tribunaux compétents. L'acceptation par MCC du droit d'être un observateur dans une procédure d'arbitrage ne constitue nullement une acceptation de la compétence des tribunaux ou de tout autre organisme d'une quelconque juridiction ou de la compétence des arbitres.</p>
CGC 16.1	Le présent Contrat entre en vigueur à la date de la signature du présent Contrat par les deux Parties.
CGC 16.2	La date de prise d'effet du contrat est la date d'envoi par l'Agence MCA-Morocco au Consultant de l'ordre de service qui devra intervenir au moins vingt-huit (28) jours après la date de signature du Contrat par les deux parties.
CGC 16.3	Le contrat expire 12 mois après la date de prise d'effet telle que spécifiée au CGC 16.2.
CGC 17.1	Le montant du Contrat est de XXXXX [Dollars US] OU XXXXX [Dirham Marocain] OU XXXXX [Dollars US] et XXXXX [Dirham Marocain] (le « Prix du Contrat »)
CGC 17.2	<p>Le contrat engagera l'attributaire pour une durée de douze (12) mois. Les paiements seront effectués sur les comptes de numéros suivants :</p> <p>Pour les paiements en Dollars US : [insérer le numéro de compte]</p> <p>Pour les paiements en Dirham Marocain : [insérer le numéro de compte]</p> <p>Banque: Adresse de la banque: N° de Branch (banque): N° de Compte: Code Swift : Nom du titulaire du compte:</p> <p>Les montants à payer au Maroc, exprimés en Dollars américains (USD) dans le contrat, seront facturés en Dirhams marocains (MAD) en appliquant le taux de change « Achat » de la Bank Al Maghrib de la veille de la date de facturation.</p>

Les pourcentages des paiements sont donnés par le tableau ci-dessous :					
Numéro du livrable	Titre du rapport	Type de copie (électronique ou physique)	Date de soumission (jours ouvrables après la date d'entrée en vigueur du contrat hors délai de validation)	Format de rapport / Exigences particulières	Paiement
Phase I					
Tâche 1: Phase de démarrage					
1 (a)	Notes de la réunion de lancement	Copies électroniques	2	Copies électroniques en MS Word	15% à décaisser après l'approbation du Rapport définitif de démarrage
1 (b).	Rapport préliminaire de démarrage	Copies électroniques	10	Copies électroniques en MS Word. Le rapport préliminaire devrait être présenté à MCA-Morocco pour discussion et commentaires.	
1 (c).	Atelier de démarrage avec les parties prenantes	Copies électroniques	20	Copies électroniques en MS Word ou PowerPoint	
1 (d).	Rapport définitif de démarrage	Copies électroniques et cinq (5) copies physiques	25	Copies électroniques en MS Word	
TASK 2: Data Quality Review Phase					
2 (a).	Rapport préliminaire de revue de la qualité des données	Copies électroniques	55	Copies électroniques en MS Word. Le rapport préliminaire devrait être présenté à MCA-Morocco pour discussion et commentaires.	30% après approbation des 3 livrables

	2 (b).	Présentation des premiers résultats	Copies électroniques	65	Copies électroniques en MS Word. Le rapport préliminaire devrait être présenté à MCA-Morocco pour discussion et commentaires.	
	2 (c).	Rapport final de RQD	Copies électroniques et cinq (5) copies physiques	70	Copies électroniques en MS Word.	
	Tâche 3 : phase d'identification des besoins et renforcement des capacités					
	3 (a).	Projet de rapport sur les compétences requises et le renforcement des capacités	Copies électroniques et cinq (5) copies physiques	80	Copies électroniques en MS Word.	30% après approbation des 3 livrables
	3 (b).	Manuel provisoire d'examen du suivi et de l'évaluation et de la qualité des données	Copies électroniques et cinq (5) copies physiques	90	Copies électroniques en MS Word	
	3 (c).	Présentation des livrables 3a et 3b aux parties prenantes	Copies électroniques	93	Copies électroniques en MS PowerPoint	
	3(d)	Rapport final sur les compétences requises et le renforcement des capacités	Copies électroniques et cinq (5) copies physiques	103	Copies électroniques en MS Word. Le projet de rapport devrait être présenté au MCA-Morocco pour discussion et commentaires.	25% après l'approbation des 2 livrables
	3(e)	Manuel final de revue de la qualité des données	Copies électroniques et dix (10) copies physiques	108	Copies électroniques en MS Word	

	<p>Le prestataire devra soumettre les livrables pour revue technique par l'Agence MCA-Morocco qui valide dans un délai de 10 jours ouvrables et propose des améliorations des livrables auxquelles devrait répondre le prestataire dans un délai de 5 jours ouvrables.</p> <p><u>Modalités de paiement : Voir Tax Exemption Guidelines.</u></p> <p><u>Pénalités</u></p> <p>Une pénalité de 1/1000 (un sur mille) du montant du livrable par jour calendaire de retard sera applicable au consultant pour tout livrable qui n'est pas conforme aux spécifications exigées dans les Termes de référence si le Consultant n'est pas en mesure de remédier à la non-conformité dans les délais prévus.</p> <p>Une pénalité de 1/1000 (un sur mille) du montant du livrable sera appliquée pour chaque jour calendaire de retard d'exécution.</p> <p>Le total des pénalités appliquées ne peut excéder dix (10) pour cent du prix total maximum du présent Contrat de Services.</p> <p>La pénalité sera prélevée sur chaque paiement dû au consultant pour les prestations exécutées en vertu des dispositions du présent Contrat de Services.</p> <p>Dans le cas où les pénalités appliquées atteignent un total cumulé de dix (10) pour cent du montant total du présent Contrat de Services, MCA-Morocco aura le droit de résilier le présent Contrat conformément aux dispositions de la Clause 20.1.b.</p>
CGC 17.5	<p>Le taux d'intérêt applicable en cas de retard de paiements est :</p> <p>Pour les paiements en dollar USD : le taux des fonds fédéraux comme indiqué sur le site suivant plus un pourcent (1%): http://www.federalreserve.gov/releases/h15/current/default.htm</p> <p>Pour la monnaie en Dirhams Marocains, le taux directeur de la banque nationale Bank Al Maghrib</p>
CGC 34.1	<p>[L'Agence MCA-Morocco-Morocco indique ici toute autre restriction à l'utilisation des documents]</p> <p><i>[Note : en l'absence de restrictions supplémentaires à l'utilisation des documents, supprimer la présente clause des CPC]</i></p>
CGC 35.1	<p>[L'Agence MCA-Morocco-Morocco indique ici toute autre stipulation relative à la responsabilité du Consultant conformément aux stipulation du présent Contrat.]</p> <p><i>[Note : en l'absence de stipulations supplémentaires relatives à la responsabilité du Consultant en vertu du présent Contrat, supprimer la présente clause DES CPC]</i></p>

CGC 36.1	<p>Les risques et la couverture minimale sont les suivants :</p> <ul style="list-style-type: none"> (a) assurance responsabilité civile automobile envers les tiers pour les véhicules à moteur utilisés au Maroc par le Consultant ou son Personnel ou tout Sous-consultant ou son Personnel, avec une couverture minimum proportionnelle au présent contrat et assureront une couverture raisonnable des risques conformément aux réglementations locales; (b) assurance responsabilité civile, avec une couverture minimum proportionnelle au présent contrat et assureront une couverture raisonnable des risques conformément aux réglementations locales ; (c) assurance responsabilité professionnelle, avec une couverture minimum proportionnelle au présent contrat et assureront une couverture raisonnable des risques conformément aux réglementations locales ; (d) assurance responsabilité de l'employeur et assurance indemnités du travailleur pour le Personnel du Consultant et de tout Sous-consultant, conformément aux dispositions pertinentes de la Loi en vigueur, ainsi que, pour ce qui est de ce Personnel, toutes les assurances vie, santé, accident, voyage ou autres si cela s'avère approprié ; et (e) assurance contre la perte de ou les dommages à (i) l'équipement acheté entièrement ou en partie avec des fonds amenés en vertu du présent Contrat, (ii) la propriété du Consultant utilisée en vue de prêter les Services, et (iii) tous les documents préparés par le Consultant dans le cadre de la prestation de ses Services.
CGC 38.1	<p>[L'Agence MCA-Morocco indique ici toute autre action du Consultant nécessitant l'approbation préalable de l'Agence MCA-Morocco.]</p> <p><i>[Note : en l'absence d'actions supplémentaires du Consultant nécessitant l'approbation préalable de l'Agence MCA-Morocco, supprimer la présente clause des CPC]</i></p> <p>« Aucune autre mesure n'est requise »</p>
CGC 43.1	<p>[L'Agence MCA-Morocco indique ici toutes les aides qu'elle fournit ou ne fournit pas au Consultant en plus des aides indiquées à la sous-clause 43.1 du CGC.]</p> <p><i>[Note : en l'absence de compléments ou de modifications apportés à l'aide fournie par l'Agence MCA-Morocco conformément aux stipulations de la sous-clause 43.1 du CGC, supprimer la présente clause des CPC]</i></p> <p>« Aucune autre mesure n'est requise »</p>

ANNEXES AU CONTRAT

Annexe A : Description des Services

[Remarque pour l'Agence MCA-Morocco : Description détaillée des Services à fournir, dates d'achèvement des différentes tâches, lieu d'exécution des différentes tâches, tâches spécifiques devant être approuvées par l'Agence MCA-Morocco, etc. La présente description des Services doit se baser sur les TdR émis avec la DP et inclure les éventuelles modifications acceptées au cours des négociations. Il convient de noter que cette Description des Services prévaut sur toute proposition du Consultant, et par conséquent les modifications recommandées ou demandées par le Consultant n'altèrent nullement les Services à exécuter par le Consultant sauf si lesdites modifications ont été approuvées pendant les négociations et introduites dans la présente Description des Services.]

La présente Annexe A incorpore par renvoi : la proposition datée du **[insérer la date de la Proposition retenue]** soumise par **[insérer le nom du Consultant à qui le Contrat a été attribué]** pour la passation du présent Contrat (la « Proposition »). En cas de contradiction entre la présente Description des Services et la Proposition, la présente Description des Services prévaut.

Annexe B : Stipulations complémentaires

**Les stipulations complémentaires du Contrat sont disponibles sur le site web de
MCC :**

<https://www.mcc.gov/resources/doc/annex-of-general-provisions>

NB: Ces stipulations doivent être téléchargées et jointes au présent Contrat

Annexe C : Rapports

Note : Format, fréquence et du contenu des rapports ; personnes désignées pour les recevoir ; les dates de remise des rapports; etc.

Annexe D : Personnel clé et sous-traitants

Note : Joindre la liste :

- D-1 Titres **[et noms, si possible]**, descriptions détaillées des tâches et qualifications minimales exigées du Personnel clé appelé à travailler en/au/aux **[Pays]**, et nombre de mois de travail par individu.
- D-2 Fournir les mêmes informations que celles requises pour D-1 pour le Personnel clé appelé à travailler hors de/du/des **[Pays]**.
- D-3 Liste des Sous-traitants approuvés (s'ils sont déjà connus) ; fournir les mêmes informations concernant leur Personnel que celles requises pour D-1 et D-2.
- D-4 Fournir les mêmes informations que celles requises pour D-1 pour le Personnel clé.
- D-5 Heures de travail, congés, congés maladie et congés , tels que prévus aux stipulations de la clause 11 des CGC (si applicable)

Annexe E : Ventilation du prix contractuel en Dollars US

Note : Dresser la liste des montants mensuels versés au Personnel (Personnel clé et autre Personnel) (coûts complets, comprenant les dépenses et bénéfices directs et indirects), utilisés pour obtenir la ventilation du prix - partie en Dollars US (sur base du Formulaire FIN-4).

La présente annexe est exclusivement utilisée pour déterminer la rémunération des services additionnels.

Annexe F : Ventilation du prix contractuel en Dirham Marocain (MAD)

Note : Dresser la liste des taux de rémunération mensuels versés au Personnel (Personnel clé et autre Personnel) (coûts complets, comprenant les dépenses et bénéfices directs et indirects), utilisés pour obtenir la ventilation du prix - Partie Dirham Marocain (MAD) (sur la base du Formulaire FIN-4).

La présente annexe est exclusivement utilisée pour déterminer la rémunération des services additionnels.

Annexe G : Services et installations fournis par l'Agence MCA-Morocco

Note : Dresser la liste des services, installations et personnel de contrepartie mis à la disposition du Consultant par l'Agence MCA-Morocco.

Annexe H: Formulaire de certificat d'observation des sanctions

Conformément à la clause G des Stipulations complémentaires qui figurent à l'Annexe B du Contrat, le présent formulaire doit être complété par le Consultant. Le Consultant soumettra le formulaire dûment complété, accompagné du Contrat signé, puis le soumettra par la suite le dernier jour ouvrable avant le dernier jour de chaque trimestre (31 mars, 30 juin, 30 septembre et 31 décembre) après la signature du contrat financé par MCC, tout au long de la durée du Contrat¹⁵. Le formulaire doit être soumis à l'Agent de Passation de Marchés de l'Agence MCA-Morocco [procurement@mcamorocco.ma] et un exemplaire envoyé à MCC à l'adresse suivante: sanctionscompliance@mcc.gov. Les instructions pour compléter ce formulaire figurent ci-dessous:

Dénomination sociale complète du Consultant:

Nom complet et numéro du Contrat: _____

L'Agence MCA-Morocco avec laquelle le Contrat a été signé:

☐ Toutes les vérifications d'éligibilité ont été effectuées conformément aux «**Stipulations Complémentaires**» visées à l'Annexe B du Contrat, notamment à la **clause G «Respect des lois relatives à la lutte contre le financement du terrorisme et des autres restrictions**». Aucun financement de MCC¹⁶ n'a été accordé à un individu, une société ou autre entité figurant sur les listes énumérées, y compris au Consultant lui-même. Aucun financement de MCC n'a été accordé à un pays, ou à une entreprise basée ou exerçant une partie importante de ses activités dans un pays, soumis à des sanctions ou à des restrictions en vertu de la loi ou de la politique des États-Unis, y compris aux pays désignés par les États-Unis comme parrainant le terrorisme.

OU

☐ Toutes les vérifications d'éligibilité ont été effectuées conformément aux «**Stipulations Complémentaires**» visées à l'Annexe B du Contrat, notamment à la **clause G «Respect des lois relatives à la lutte contre le financement du terrorisme et des autres restrictions**», et les résultats suivants ont été obtenus (informations à fournir pour chaque résultat):

- Nom de l'individu, de la société ou de l'entité:
- Source(s) auprès de laquelle l'éligibilité a été vérifiée, si l'individu, la société ou l'entité ont été déclarés inéligibles:
- Poste (s'il s'agit d'un individu), ou biens ou Services fournis (s'il s'agit d'une société ou autre entité):
- Estimation de la valeur des tâches exécutées depuis la date du certificat:

Je certifie par les présentes que les informations fournies ci-dessus sont exactes et sincères à tous points importants et que toute inexactitude des renseignements fournis, fausse déclaration ou omission de fournir les informations demandées dans ce certificat peut être

¹⁵ "Contrat financé par la MCC" désigne un contrat signé par une Entité ou Equipe de base MCA contrairement à un contrat signé par la MCC, conformément aux spécifications des Directives sur les passations de marché du Programme de la MCC, utilisant des fonds fournis par la MCC par l'intermédiaire d'un Programme Compact, d'un Programme seuil ou d'un financement en vertu d'un Accord au titre de la Clause 609(g).

¹⁶ "Financement MCC" désigne un financement accordé par la MCC, par l'intermédiaire d'un Programme Compact, d'un Programme seuil ou d'un financement en vertu d'un Accord au titre de la Clause 609(g).

considérée comme une «manœuvre frauduleuse» aux fins du Contrat passé entre le Consultant et l'Agence MCA-Morocco, des Directives sur la passation des marchés du Programme de MCC et d'autres politiques ou directives applicables de MCC, y compris de la politique de MCC en matière de prévention, de détection et de correction de la fraude et de la corruption dans les opérations de MCC.

Signataire Autorisé: _____ **Date:** _____

Nom du Signataire en caractères d'imprimerie: _____

INSTRUCTIONS POUR COMPLETER LE FORMULAIRE DU CERTIFICAT D'OBSERVATION DES SANCTIONS:

Le Consultant doit suivre les procédures suivantes pour vérifier l'éligibilité des entreprises, du personnel clé, des sous-traitants, des vendeurs, des fournisseurs et des bénéficiaires du financement, conformément à l'Annexe B du Contrat, intitulée «**Stipulations complémentaires**», notamment à la **Clause G « Respect des lois relatives à la lutte contre le financement du terrorisme et des autres restrictions »**.

Le Consultant doit vérifier que l'individu, la société ou l'entité ayant accès au financement de MCC ou en bénéficiant, y compris le personnel du consultant, les consultants, les sous-traitants, les vendeurs, les fournisseurs, et les bénéficiaires ne figurent sur aucune des listes suivantes:

1. System for Award Management (SAM) - <https://www.sam.gov/portal/SAM/#1>
2. Liste des entreprises radiées par la Banque Mondiale
- <http://web.worldbank.org/external/default/main?contentMDK=64069844&menuPK=16730&pagePK=64148989&piPK=64148984&querycontentMDK=64069700&theSitePK=84266>
3. US Government Consolidated Screening List – Liste de contrôle consolidée du gouvernement américain disponible sur:
https://2016.export.gov/ecr/eg_main_023148.asp

La documentation du processus prend deux formes. Le Consultant doit préparer un tableau répertoriant chaque membre du personnel, consultant, sous-traitant, vendeur, fournisseur et bénéficiaire intervenant dans le Contrat, conformément au tableau qui figure ci-dessous.

Nom	Date à laquelle la vérification a été effectuée			Eligible (O/N)
	Liste du système SAM	Liste des entreprises radiées par la Banque Mondiale	Liste de contrôle consolidée du gouvernement américain (US Government Consolidated Screening List)	

Consultant (le cabinet lui-même)				
Membre du personnel #1				
Membre du personnel #2				
Consultant #1				
Consultant #2				
Sous-traitant #1				
Sous-traitant #2				
Vendeur #1				
Fournisseur #1				
Bénéficiaire #1				

Le Consultant doit indiquer la date à laquelle la recherche a été effectuée auprès de chaque source de vérification de l'éligibilité, et déterminer si le membre du personnel, le consultant, le sous-traitant, le vendeur, le fournisseur ou le bénéficiaire est éligible – c'est-à-dire qu'il n'est inscrit sur la liste d'aucune des sources de vérification de l'éligibilité.

En outre, les trois listes étant des bases de données consultables, affichant les résultats de recherche sur une page, après avoir saisi le nom à rechercher, le Consultant doit imprimer et conserver pour chaque membre du personnel, consultant, sous-traitant, vendeur, fournisseur ou bénéficiaire la page de résultats de la recherche générée par chaque source de vérification de l'éligibilité, qui se présente comme suit: «*Exclusion active? Non* »(dans le cas du système SAM),« *Aucun dossier n'a été trouvé!* »(dans le cas de la liste des entreprises radiées par la Banque Mondiale) ou« *Aucun résultat* »(dans le cas de la liste de contrôle consolidée du gouvernement américain).

Si un dossier négatif a été trouvé pour un ou plusieurs individus ou une ou plusieurs entités, y compris pour le Consultant lui-même, ce dernier doit effectuer une recherche supplémentaire pour établir si le résultat de la recherche est « un faux positif ». S'il s'agit d'un faux positif, le Consultant marquera le membre du personnel, le consultant, le sous-traitant, le vendeur, le fournisseur ou le bénéficiaire comme éligible, et conservera le résultat de la recherche qui confirme son éligibilité.

Si, par contre, le résultat de la recherche montre que le personnel du consultant, les consultants, les sous-traitants, les vendeurs, les fournisseurs ou les bénéficiaires sont inéligibles à ce stade, l'Agence MCA-Morocco déterminera s'il est possible dans les circonstances d'autoriser le Consultant à procéder à un remplacement. Cette décision sera prise au cas par cas, et nécessitera l'approbation de MCC, quelle que soit la valeur estimée du contrat proposé.

En outre, conformément à l'alinéa P1.A.1.7 des Directives sur la passation des marchés du

Programme de MCC, le Consultant doit s'assurer que le financement du MCC n'est pas utilisé pour des biens ou des Services provenant d'un pays ou d'une entreprise qui est constituée, basée ou qui exerce une partie importante de ses activités dans un pays, soumis à des sanctions ou à des restrictions en vertu de la loi ou de la politique des États-Unis, y compris dans les pays désignés par les États-Unis comme parrainant le terrorisme (<https://www.state.gov/j/ct/list/c14151.htm>).

Le Consultant conserve tous ces documents qui font partie de l'ensemble du dossier du Contrat passé avec l'Agence MCA-Morocco, tout au long de la durée du Contrat, et après l'achèvement du Contrat pour une période ultérieure telle que visée aux stipulations du Contrat (généralement cinq ans après la date d'achèvement du Programme Compact ou du Programme Seuil). L'Agence MCA-Morocco, MCC ou leurs représentants doivent avoir accès à ces documents conformément aux stipulations du Contrat régissant l'accès aux documents.

Annexe B “Stipulations complémentaires,” Paragraph G “Respect des lois relatives à la lutte contre le financement du terrorisme, et des autres restrictions ”

1. Le Consultant s’engage à ne fournir directement ou indirectement d’aide ou de ressources substantielles, ni à permettre sciemment que des fonds de MCC soient versés à une personne, entreprise ou autre entité connue par le Consultant, ou qu’il est supposé connaître comme étant l’auteur d’actes, de tentatives ou d’encouragement d’actes terroristes, en tant que facilitateur, participant ou personne préconisant des actes terroristes, y compris, à titre indicatif et non limitatif, à des personnes ou entités figurant (i) sur la liste de référence des Ressortissants spécialement désignés et des personnes sous embargo, tenue à jour par le Bureau du département du Trésor américain chargé du contrôle des actifs à l’étranger, cette liste étant disponible à l’adresse www.treas.gov/offices/enforcement/ofac ; (ii) sur la liste consolidée des personnes et des entités gérées par le « Comité 1267 » du Conseil de Sécurité des Nations Unies ; (iii) sur la liste tenue à jour sur le site www.sam.gov ; ou (iv) sur toute autre liste que l’Agence MCA-Morocco pourra, en toute circonstance, demander. Aux fins des présentes, l’expression « aide et ressources substantielles » comprend les devises, les instruments monétaires ou financiers, services financiers, logement, formation, conseil ou assistance d’expert, hébergement, faux documents ou fausse identité, matériel de télécommunication, installations, armes, substances mortelles, explosifs, personnel, moyens de transport et autres biens corporels, à l’exception des médicaments et des articles religieux.
2. Le Consultant s’assure que ses activités au titre du présent Contrat sont conformes à toutes les lois, réglementations et décrets des États-Unis relatifs à la lutte contre le blanchiment d’argent, le financement des activités terroristes, et le commerce des êtres humains, aux lois pénales des États-Unis, aux pratiques commerciales restrictives, aux boycotts, et à toutes autres sanctions économiques, promulgués le cas échéant par voie législative, par décret, par arrêté ou par réglementation, ou tels qu’ils sont appliqués par le Bureau du Département du Trésor des États-Unis chargé du Contrôle des Actifs à l’étranger ou toute autorité gouvernementale qui lui succède, y compris aux articles suivants de la loi : 18 U.S.C. § 1956, 18 U.S.C. § 1957, 18 U.S.C. § 2339A, 18 U.S.C. § 2339B, 18 U.S.C. § 2339C, 18 U.S.C. § 981, 18 U.S.C. § 982, au Décret 13224, au règlement 15 C.F.R. Partie 760, et à tous les programmes de sanctions économiques énumérés dans le règlement 31 C.F.R., Parties 500 à 598, et s’assure que toutes ses activités au titre du présent Contrat sont conformes aux politiques et procédures de contrôle et de surveillance des opérations visant à vérifier la conformité comme déterminé le cas échéant par MCC, l’Agence MCA-Morocco, l’Agent fiduciaire ou la Banque autorisée par l’Agence MCA-Morocco, selon les cas. Le Consultant vérifie, ou fait vérifier l’éligibilité de toute personne, entreprise ou toute autre entité ayant accès aux fonds ou en bénéficiant, cette vérification étant effectuée conformément aux procédures énoncées à la Partie 10 des Directives sur la Passation des marchés du Programme de MCC (Procédures de vérification de l’Éligibilité) disponibles sur le site web de MCC à l’adresse www.mcc.gov/ppg. Le Consultant (A) effectue la vérification mentionnée dans ce paragraphe au moins tous les trimestres, ou selon toute autre périodicité raisonnable demandée par l’Agence MCA-Morocco ou MCC, le cas échéant, et (B) remet un rapport sur cette vérification périodique à l’Agence MCA-Morocco et un exemplaire dudit rapport à MCC.

3. Le Consultant est soumis à d'autres restrictions énoncées à la Clause 5.4(b) du Compact et relatives au trafic de stupéfiants, au terrorisme, au trafic sexuel, à la prostitution, à la fraude, au crime, à toute mauvaise conduite nuisible à MCC ou à l'Agence MCA-Morocco, à toute activité contraire à la sécurité nationale des États-Unis ou à toute autre activité pouvant affecter fortement ou négativement la capacité du Gouvernement ou de toute autre partie à assurer la mise en œuvre efficace du Programme, ou de tout autre Projet ou à en garantir la mise en œuvre, ou la mise en œuvre de tout autre Projet, ou à s'acquitter de ses responsabilités ou obligations dans le cadre du Compact ou de tout autre document connexe, ou affectant négativement et fortement les actifs du Programme ou les Comptes autorisés.

Annexe I: Formulaire d'auto-certification pour les Consultants/Sous-traitants/Fournisseurs

Le formulaire d'auto-certification ci-dessous doit être signé par le Consultant dans le cadre du Contrat. En vertu de cette auto-certification, le Consultant déclare n'acheter les biens et les matériaux nécessaires à l'exécution du Contrat qu'auprès de fournisseurs qui n'ont pas recours au travail forcé et au travail des enfants, et qui offrent à leur personnel un lieu de travail sûr et hygiénique.

Comme prévu aux Clauses 11.6, 11.7 et 27.1 du Contrat, le Consultant doit veiller à ce que les normes de travail et les protections offertes aux travailleurs soient conformes aux *normes de performance de l'IFC en matière de durabilité sociale et environnementale*. Le Consultant doit à son tour s'assurer que ses principaux fournisseurs, à savoir toute personne physique ou morale qui fournit des biens ou des matériaux nécessaires à l'exécution du Contrat, n'ont pas recours au travail forcé et au travail des enfants dans le processus de production de ces biens et matériaux, et offrent à son personnel un lieu de travail sûr et hygiénique.

Concernant ce Contrat, j'atteste par les présentes que:

- ☐ Je comprends les exigences du contrat passé avec le **-[Nom du pays]**.
- ☐ **Le [Nom du Consultant]** veillera à ce que toutes les activités exécutées soient conformes aux normes de performance de l'IFC, comme décrites aux Clauses 11.6, 11.7 et 27.1 du Contrat.
- ☐ **Le [Nom du Consultant]** n'a pas et n'aura pas recours au travail forcé ou au travail des enfants, et offre à son personnel un lieu de travail sûr et hygiénique.
- ☐ **Le [Nom du Consultant]** n'achète pas et n'achètera pas de matériaux ou biens auprès de fournisseurs qui ont recours au travail forcé ou au travail des enfants.
- ☐ **Le [Nom du Consultant]** n'achètera de matériaux ou de biens qu'auprès de fournisseurs qui offrent à leurs employés un lieu de travail sûr et hygiénique.
- ☐ **Le [Nom du Consultant]** a un système en place qui lui permet de surveiller ses fournisseurs, d'identifier tout nouveau risque ou risque émergent. Ce système permet également au **[Nom du Consultant]** de remédier efficacement à tout nouveau risque.
- ☐ Lorsqu'il n'est pas possible de remédier à un nouveau risque ou à des incidents, **[Nom du Consultant]** s'engage à rompre les liens avec lesdits fournisseurs.

Noter ci-dessous toute exception aux stipulations susmentionnées:

JE CERTIFIE PAR LES PRESENTES QUE LES INFORMATIONS FOURNIES CI-DESSUS SONT EXACTES

*ET SINCERES A TOUS POINTS IMPORTANTS ET QUE TOUTE INEXACTITUDE DES RENSEIGNEMENTS FOURNIS, FAUSSE DECLARATION OU OMISSION DE FOURNIR LES INFORMATIONS DEMANDEES DANS CE CERTIFICAT PEUT ETRE CONSIDEREE COMME UNE «MANŒUVRE FRAUDULEUSE» AUX FINS DU CONTRAT. JE CONFIRME REPRESENTER DUMENT **[NOM DU CONSULTANT]** ET ETRE DUMENT AUTORISE A SIGNER.*

Signataire autorisé: _____ Date: _____

Nom du signataire en caractères d'imprimerie:

Annexe J: Avis d'intention d'attribution du Contrat

[L'avis d'intention d'attribution du Contrat doit être complété et envoyé au Consultant retenu conformément aux stipulations de la clause 26.1 de l'IC]

[date]

**CECI N'EST PAS UNE NOTIFICATION D'ATTRIBUTION DU CONTRAT OU UNE LETTRE
D'ACCEPTATION.**

L'ACHETEUR N'ENTEND FORMER AUCUN CONTRAT EN VERTU DE CETTE NOTIFICATION

A l'attention de: **[insérer le nom et l'adresse du Fournisseur]**

Re :

Ref :

Comme prévu dans le Dossier de la Demande de Propositions (Clause 26.1 des IC) relativement à **[insérer le nom et le numéro d'identification du Contrat, comme indiqué dans le Dossier de la Demande de Propositions]**, le présent avis a pour but de vous informer que nous avons retenu votre proposition associée à la demande de propositions susmentionnée et, que nous prévoyons de vous envoyer une notification formelle d'attribution et un accord contractuel à l'expiration du délai de dépôt des contestations et la résolution des contestations soumises, conformément aux règles prévues dans le Système de Sontestation des Soumissionnaires, comme expliqué plus en détail dans le Dossier de la demande de propositions et après les négociations concluantes,.

La présente notification d'intention d'attribution NE constitue pas la formation d'un contrat entre nous, et ne vous confère aucun droit légal et équitable. De même, nous ne vous accorderons et n'accepterons aucun droit légal et équitable ni aucune obligation tant qu'une lettre d'acceptation / une notification d'attribution, ainsi qu'un formulaire de contrat, et que les exigences énoncées dans cette lettre d'acceptation / notification d'attribution aient été respectées d'une manière que nous jugeons acceptable. Nous nous réservons le droit d'annuler cette notification d'intention d'attribution à tout moment avant l'attribution du Contrat, sans encourir une quelconque responsabilité de ce fait.

Nous vous remercions pour votre participation à la demande de propositions. Pour toute information au sujet de cette notification, vous êtes priés de contacter la personne dont le nom figure ci-dessous.

Signature:

En qualité de:

[Nom en caractères d'imprimerie]

Annexe K: PV de négociations du contrat